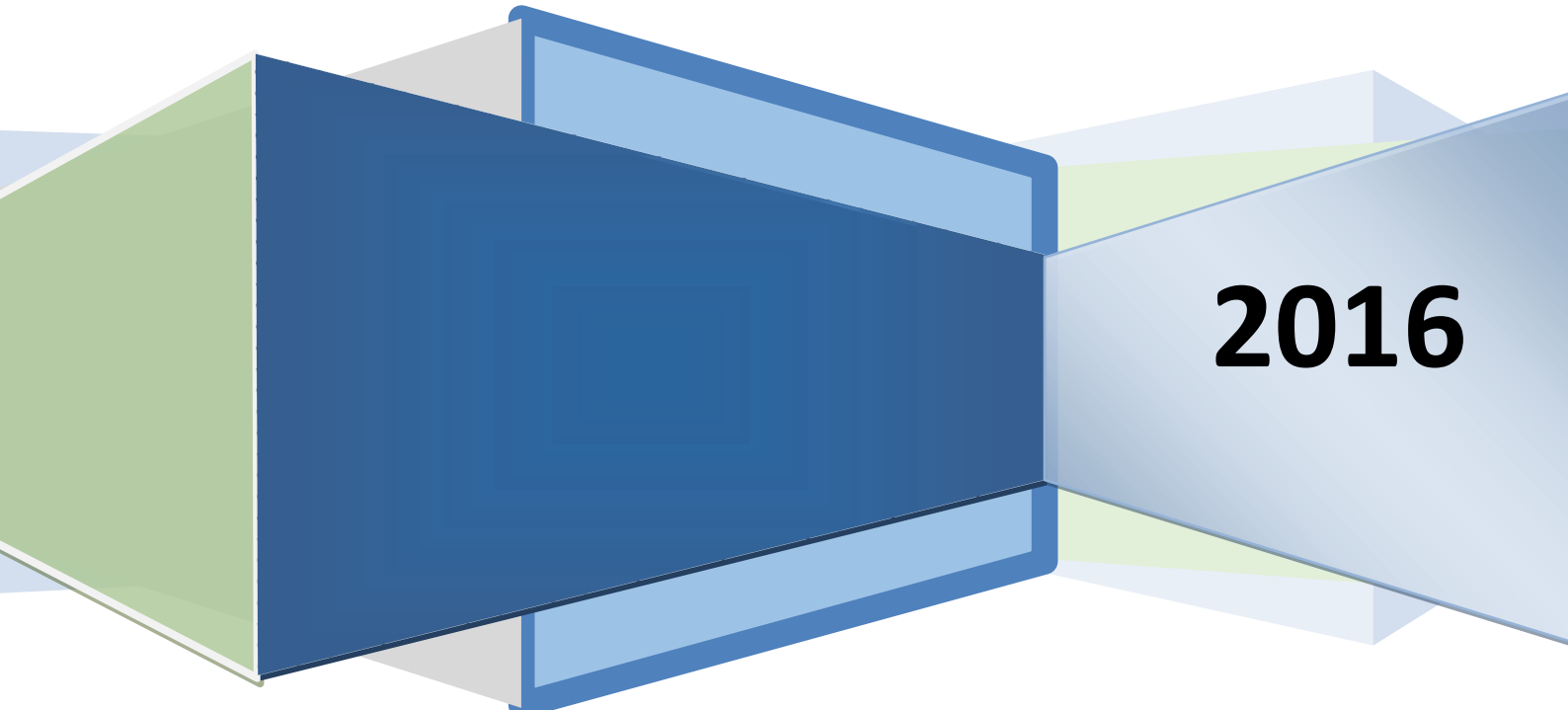


ΔΕΠΑ Α.Ε.

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**

ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ 1.1.2016-31.12.2016



2016

Ηράκλειο Αττικής, 14 Ιουνίου 2017

ΠΡΟΣ

την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων

Κύριοι Μέτοχοι,

Έχουμε την τιμή να θέσουμε υπόψη σας την παρούσα Έκθεση Διαχείρισης και τις Οικονομικές Καταστάσεις της χρήσης περιόδου 01 Ιανουαρίου - 31 Δεκεμβρίου 2016.

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

I. Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΚΑΙ Ο ΟΜΙΛΟΣ ΔΕΠΑ Α.Ε.

1. Εισαγωγή
2. Δομή
3. Οικονομικά αποτελέσματα
4. Διαχείριση κινδύνων ομίλου ΔΕΠΑ

II. ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΑΕΡΙΟΥ (ΔΕΠΑ)Α.Ε

1. Σημαντικά γεγονότα του 2016
2. Αναλυτική ανασκόπηση ανά Διεύθυνση Δραστηριότητας – Οικονομικά στοιχεία
 - 2.1. Εμπορία Φυσικού Αερίου
 - 2.2. Προμήθεια Αερίου, Διαχείριση Χαρτοφυλακίου, Κινδύνου & Εμπορικών Συναλλαγών
 - 2.3. Διανομή Αερίου
 - 2.4. Διεθνείς Δραστηριότητες
 - 2.5. Στρατηγική & Εταιρική Ανάπτυξη
 - 2.6. Τεχνικές Δραστηριότητες
 - 2.7. Οικονομικά Θέματα
 - 2.8. Ανθρώπινο Δυναμικό
 - 2.9. Θέματα Υγιεινής και Ασφάλειας της εργασίας
 - 2.10. Συστήματα Ποιότητας
 - 2.11. Θέματα εφαρμογής των Ρυθμιστικών Κανόνων
 - 2.12. Θέματα Συμμόρφωσης με το δίκαιο του Ανταγωνισμού & τις Δεσμεύσεις της εταιρείας έναντι της Ελληνικής Επιτροπής Ανταγωνισμού
 - 2.13. Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη
 - 2.14. Συμμετοχή σε Εταιρικές Ενώσεις
 - 2.15. Νομικά Θέματα
 - 2.16. Πληροφορική & Διοικητικές Υπηρεσίες
 - 2.17. Εσωτερικός Έλεγχος
3. Προβλεπόμενη πορεία και εξέλιξη του Ομίλου
4. Σημαντικά γεγονότα μετά την ημερομηνία ισολογισμού

III. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΕΘΝΙΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ (ΔΕΣΦΑ) Α.Ε.

IV. ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΛΟΙΠΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ Α.Ε.

V. ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ-ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ Α.Ε.

VI. ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΑΤΤΙΚΗΣ Α.Ε.

VII. ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ ΑΕΡΙΟΥ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ-ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ Α.Ε.

VIII. ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΑΤΤΙΚΗΣ Α.Ε.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

Αριθμοδείκτες Εταιρείας και Ομίλου ΔΕΠΑ

I. Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΚΑΙ Ο ΟΜΙΛΟΣ ΔΕΠΑ Α.Ε.

1. Εισαγωγή

Η παρούσα έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου αφορά στη χρονική περίοδο των δώδεκα μηνών της κλειόμενης χρήσεως (1.1.2016–31.12.2016). Η έκθεση συντάχθηκε και είναι εναρμονισμένη με τις σχετικές διατάξεις του Κ.Ν. 2190/1920 όπως ισχύει. Οι Ενοποιημένες και Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις συντάχθηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Στην παρούσα έκθεση περιέχονται συνοπτικές χρηματοοικονομικές πληροφορίες για την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα του Ομίλου ΔΕΠΑ και της Μητρικής Εταιρείας ΔΕΠΑ ΑΕ, περιγραφή των σημαντικών γεγονότων που έλαβαν χώρα κατά την τρέχουσα οικονομική χρήση, περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων για την επόμενη χρήση καθώς και παράθεση στοιχείων και εκτιμήσεων ποιοτικού χαρακτήρα για την εξέλιξη των δραστηριοτήτων της Εταιρείας και του Ομίλου κατά την επόμενη χρήση.

Ο όμιλος της ΔΕΠΑ Α.Ε. σήμερα περιλαμβάνει με διάφορα ποσοστά συμμετοχής, τις εταιρείες «Διαχειριστής Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου Α.Ε.» (Δ.Ε.Σ.Φ.Α Α.Ε.), τις Εταιρείες Διανομής Αερίου (ΕΔΑ) που δραστηριοποιούνται σε διάφορες περιοχές της Ελλάδας, τις Εταιρείες Προμήθειας Αερίου (ΕΠΑ), την εταιρεία Υ.Α.Φ.Α. ΠΟΣΕΙΔΩΝ Α.Ε. , την εταιρεία SOUTHSTREAM Ελλάς Αγωγός Φυσικού Αερίου Α.Ε. και την εταιρεία NATURAL GAS INTERCONNECTOR GREECE BULGARIA AD (ICGB AD).

2. Δομή

Μητρική Εταιρεία

Στη Δημόσια Επιχείρηση Αερίου (ΔΕΠΑ) Α.Ε συμμετέχουν με 65% το Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου Α.Ε. και με 35% τα Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε.

Θυγατρικές Εταιρείες της ΔΕΠΑ Α.Ε.

- α.** Διαχειριστής Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΔΕΣΦΑ) Α.Ε. (Μέτοχος 100% ΔΕΠΑ Α.Ε.).
- β.** Εταιρεία Διανομής Αερίου Θεσσαλονίκης-Θεσσαλίας Α.Ε. (Μέτοχος 51% ΔΕΠΑ Α.Ε. και 49% ENI SPA)
- γ.** Εταιρεία Προμήθειας Αερίου Θεσσαλονίκης-Θεσσαλίας Α.Ε (Μέτοχος 51% ΔΕΠΑ Α.Ε. και 49% ENI SPA)
- δ.** Εταιρεία Παροχής Αερίου Αττικής Α.Ε. (Μέτοχος 51% ΔΕΠΑ Α.Ε. και 49% ΑΤΤΙΚΙ GAS BV)

Συμμετοχές σε εταιρείες

- 1.** Υποθαλάσσιος Αγωγός Φυσικού Αερίου Ελλάδας – Ιταλίας –ΠΟΣΕΙΔΩΝ Α.Ε (50% ΔΕΠΑ Α.Ε. και 50% EDISON INTERNATIONAL HOLDING N.V).
- 2.** Natural Gas Interconnector Greece Bulgaria A.D (ICGB A.D) (Μέτοχος 50% IGI POSEIDON S.A και 50% BULGARIAN ENERGY HOLDING EAD).
- 3.** South Stream–Ελλάς Αγωγός Φυσικού Αερίου Α.Ε και με το διακριτικό τίτλο SOUTH STREAM – ΕΛΛΑΣ Α.Ε.(50% η εταιρεία ΔΕΣΦΑ Α.Ε και 50% η εταιρεία ΟΑΟ Gazprom).

3. Οικονομικά Αποτελέσματα

Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων της ΔΕΠΑ στις 29 Ιουνίου 2007 ενέκρινε την Σύνταξη των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων της ΔΕΠΑ ΑΕ & του Ομίλου με βάση τα υιοθετούμενα από την Ευρωπαϊκή Ένωση Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα.

3.1. Οικονομικά Στοιχεία Ομίλου (ποσά σε Ευρώ)

	Ο ΟΜΙΛΟΣ	
	31/12/2016	31/12/2015
1. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ		
Κύκλος εργασιών (πωλήσεις)	885.370.692	938.789.862
Μικτό κέρδος	143.166.928	94.200.806
Λειτουργικό αποτέλεσμα	159.128.106	27.172.901
Κέρδη προ φόρων	166.347.027	28.614.466
Κέρδη μετά από φόρους	130.721.970	33.153.929
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους	128.239.907	33.209.281
2. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ	Ο ΟΜΙΛΟΣ	
	31/12/2016	31/12/2015
Σύνολο πάγιου ενεργητικού	2.319.095.192	2.380.694.810
Αποθέματα	26.662.785	33.355.900
Πελάτες και λουιές απαιτήσεις	481.361.090	422.610.613
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	321.043.831	350.460.877
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	3.148.162.898	3.187.122.200
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	1.802.787.708	1.674.547.801
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	1.111.232.071	1.133.137.440
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	234.143.119	379.436.959
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	3.148.162.898	3.187.122.200

4. Διαχείριση Κινδύνων Ομίλου ΔΕΠΑ

4.1. Διαχείριση χρηματοοικονομικών κινδύνων

Ο Όμιλος εκτίθεται σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, οι κυριότεροι εκ των οποίων είναι ο κίνδυνος αγοράς, ο οποίος περιλαμβάνει τον συναλλαγματικό κίνδυνο τον κίνδυνο επιτοκίου και τον κίνδυνο τιμής, ο πιστωτικός κίνδυνος και ο κίνδυνος ρευστότητας. Οι πολιτικές διαχείρισης των σχετικών κινδύνων του Ομίλου έχουν ως στόχο την ελαχιστοποίηση των αρνητικών επιπτώσεων που μπορεί να έχουν οι κίνδυνοι αυτοί στη χρηματοοικονομική θέση και απόδοση του Ομίλου.

Μακροοικονομικό Περιβάλλον: Η συμφωνία με τους διεθνείς πιστωτές της Ελλάδας για πρόγραμμα στήριξης ύψους ΕΥΡΩ 86 δις και η ανακεφαλαιοποίηση των τεσσάρων συστημικών τραπεζών το Δεκέμβριο του 2015, αποτέλεσαν τους κύριους πυλώνες προς την σταθεροποίηση του μακροοικονομικού περιβάλλοντος στην Ελλάδα. Η βελτίωση της κατάστασης στην αγορά εργασίας έδωσε ώθηση στην οικιακή κατανάλωση, ωστόσο ο δείκτης

ανεργίας παρόλο που μειώθηκε σε σχέση με το 2013, παραμένει υψηλός. Οι μεταρρυθμίσεις που εφαρμόστηκαν σε σχέση με τη φορολογία και τις παροχές βελτίωσαν σημαντικά την εικόνα του κρατικού προϋπολογισμού, αλλά το εθνικό χρέος παραμένει υψηλό. Παρά τα σημάδια ανάκαμψης και το βραδύτερο ρυθμό δημοσιονομικής εξυγίανσης όπως συμφωνήθηκε στο πλαίσιο του Ευρωπαϊκού Μηχανισμού Σταθερότητας, η μακροοικονομική και δημοσιονομική κατάσταση εξακολουθεί να είναι εύθραυστη. Όπως προβλέπεται στο πρόγραμμα στήριξης του Αυγούστου 2015, προκειμένου να επιτευχθούν οι δημοσιονομικοί στόχοι που συμφωνήθηκαν και η μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα της δημοσιονομικής θέσης της χώρας, απαιτούνται πρόσθετα μέτρα που ανέρχονται σε περίπου 1% του ΑΕΠ για το 2017 και το 2018. Μετά την ολοκλήρωση του προγράμματος, οι πρωταρχικοί στόχοι για το εθνικό πλεόνασμα αναμένεται να διατηρηθούν και να παρακολουθούνται στενά. Η επιτυχής υιοθέτηση και εφαρμογή των παραπάνω μέτρων είναι αναγκαία για μια ισχυρότερη ανάκαμψη της οικονομίας και ταχύτερη μείωση της ανεργίας. Το πρόγραμμα στήριξης συμφωνήθηκε να εκταμιεύεται σε δόσεις, κατόπιν υιοθέτησης από την κυβέρνηση της χώρας μιας σειράς προσυμφωνημένων μεταρρυθμίσεων και μέτρων λιτότητας. Τα παραπάνω είναι πέραν του ελέγχου του Ομίλου, όμως η Διοίκηση συνεχώς εκτιμά τη κατάσταση όπως διαμορφώνεται αλλά και τις πιθανές συνέπειες, ώστε να διασφαλίσει πως θα γίνουν οι αναγκαίες ενέργειες με στόχο την ελαχιστοποίηση της επίδρασης στις δραστηριότητες του Ομίλου.

Όπως προαναφέρεται τα κύρια χρηματοοικονομικά εργαλεία του Ομίλου είναι τα μετρητά, οι τραπεζικές καταθέσεις, οι εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις και υποχρεώσεις και τα δάνεια τραπεζών. Η Διοίκηση του Ομίλου εξετάζει και αναθεωρεί σε τακτά χρονικά διαστήματα τις σχετικές πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών κινδύνων, οι οποίες περιγράφονται κατωτέρω:

4.2. Κίνδυνος αγοράς

- **Κίνδυνος επιτοκίου:** Κατά την 31/12/2016, το 100% των συνολικών μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων αφορούσαν δάνεια σταθερού επιτοκίου και κατά συνέπεια ο Όμιλος δεν εκτίθεται σε κινδύνους που σχετίζονται με τη μεταβολή των επιτοκίων των δανειακών του υποχρεώσεων. Η Διοίκηση παρακολουθεί, σε συνεχή βάση τις διακυμάνσεις των επιτοκίων και τις χρηματοδοτικές ανάγκες του Ομίλου και αξιολογεί κατά περίπτωση τη διάρκεια των δανείων και τη σχέση μεταξύ σταθερού και αναπροσαρμοζόμενου επιτοκίου.
- **Συναλλαγματικός κίνδυνος:** Ο Όμιλος αντιμετωπίζει συναλλαγματικό κίνδυνο από την μεταβολή της ισοτιμίας του δολαρίου κυρίως όσον αφορά τις συναλλαγές προμηθειας φυσικού αερίου οι οποίες πραγματοποιούνται βάση συμβάσεων με προμηθευτές του εξωτερικού που είναι εκπεφρασμένες κυρίως σε δολάρια Η.Π.Α. Την 31/12/2016, εάν η συναλλαγματική ισοτιμία του ευρώ έναντι του δολαρίου Η.Π.Α. είχε ενισχυθεί κατά 10% και οι υπόλοιπες μεταβλητές παρέμεναν σταθερές, τα προ φόρων αποτελέσματα της μητρικής και του Ομίλου θα είχαν αυξηθεί κατά ΕΥΡΩ 4.264 χιλιάδες και αντίστοιχα τα μετά φόρων αποτελέσματα του Ομίλου της κλειόμενης χρήσεως θα εμφανίζονταν αυξημένα κατά το ποσό των ΕΥΡΩ 3.028 χιλιάδων, όπως θα προέκυπταν από την αποτίμηση των αγορών και των υποχρεώσεων προς προμηθευτές που είναι εκπεφρασμένες κυρίως σε δολάρια Η.Π.Α. Επιπλέον, εάν η συναλλαγματική ισοτιμία του ευρώ έναντι του δολαρίου Η.Π.Α. είχε μειωθεί κατά 10% και οι υπόλοιπες μεταβλητές παρέμεναν σταθερές, τα προ φόρων αποτελέσματα της μητρικής και του Ομίλου θα εμφανίζονταν μειωμένα κατά ΕΥΡΩ 5.213 χιλιάδες και αντίστοιχα τα μετά φόρων αποτελέσματα του Ομίλου της κλειόμενης χρήσεως θα εμφανίζονταν μειωμένα κατά το ποσό των ΕΥΡΩ 3.701 χιλιάδων, όπως θα προέκυπταν από την αποτίμηση των αγορών και των υποχρεώσεων προς προμηθευτές που είναι εκπεφρασμένες κυρίως σε δολάρια Η.Π.Α.
- **Κίνδυνος τιμής:** Ο Όμιλος αντιμετωπίζει κίνδυνο από τις μεταβολές στις τιμές των ανταγωνιστικών προϊόντων του φυσικού αερίου καθώς το κόστος του επηρεάζεται από τις διακυμάνσεις στην τιμή του πετρελαίου και οι τιμές πώλησής του είναι εν μέρει ρυθμισμένες σε σχέση με ανταγωνιστικά καύσιμα. Ο Όμιλος διαμορφώνει την τιμολογιακή του πολιτική με βάση την τιμή προμηθειας του φυσικού αερίου.

4.3. Πιστωτικός κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος προκύπτει από τα χρηματικά διαθέσιμα, τα παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία και τις καταθέσεις στις τράπεζες, καθώς επίσης και πιστωτικές εκθέσεις στους πελάτες χονδρικής και λιανικής πώλησης του Ομίλου.

Η μητρική έχει σαφή πιστωτική πολιτική η οποία εφαρμόζεται με συνέπεια. Συγκεκριμένα, οι πελάτες έχουν πίστωση 20 ημερών από τον χρόνο κατανάλωσης, εκτός από τους πελάτες που είναι Ν.Π.Δ.Δ. όπου σύμφωνα με τον Νόμο η πίστωση είναι έως 60 ημέρες. Σε περίπτωση υπέρβασης των ανωτέρω προθεσμιών εξόφλησης λογίζονται τόκοι στους πελάτες.

Η Εταιρεία έχει συγκέντρωση των πωλήσεων, καθώς το 30,04% περίπου των συνολικών της πωλήσεων πραγματοποιείται προς την Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε., 20,18% προς την Αλουμίνιον Α.Ε., και 11,18% προς την Elredison Ενεργειακή Α.Ε.

Η Διοίκηση της Εταιρείας παρακολουθεί διαρκώς την χρηματοοικονομική κατάσταση των πελατών της, το μέγεθος και τα όρια των παρεχόμενων πιστώσεων. Στο τέλος της χρήσεως η Διοίκηση θεώρησε ότι ο πιστωτικός κίνδυνος καλύπτεται από τις εξασφαλίσεις και από τις προβλέψεις που έκρινε απαραίτητες την στιγμή αυτή σε συνδυασμό και με τις ενέργειες που έχουν αναληφθεί από την Εταιρεία για παροχή εγγυήσεων και χρονοδιαγράμματος αποπληρωμής από υπερήμερους πελάτες. Ο μεγαλύτερος πιστωτικός κίνδυνος σε περίπτωση που τα αντισυμβαλλόμενα μέρη δεν ανταποκριθούν στις υποχρεώσεις τους αναφορικά με κάθε κατηγορία αναγνωρισμένου χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, είναι η τρέχουσα αξία των εν λόγω απαιτήσεων όπως εμφανίζονται στον Ισολογισμό μειωμένα με την αξία των εγγυήσεων και ενεχύρων.

4.4 Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας αντιμετωπίζεται μέσω της διαθεσιμότητας επαρκών ταμειακών διαθεσίμων και πιστωτικών ορίων με τις συνεργαζόμενες τράπεζες. Οι υπάρχουσες διαθέσιμες αχρησιμοποίητες εγκεκριμένες τραπεζικές πιστώσεις προς τον Όμιλο, είναι επαρκείς ώστε να αντιμετωπιστεί οποιαδήποτε πιθανή έλλειψη ταμειακών διαθεσίμων.

Στον επόμενο πίνακα παρατίθεται ανάλυση των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων και των υποχρεώσεων από παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία, σύμφωνα με τις συμβατικές ημερομηνίες διευθέτησης αυτών.

ΟΜΙΛΟΣ

Κατά την 31/12/2016	Μέχρι 1 έτος	Από 1 έως και 2 έτη	Από 2 έως και 5 έτη	Πάνω από 5 έτη
Δάνεια	26.738.931	25.808.514	56.709.635	140.304.517
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	195.486.969	-	-	-
Κατά την 31/12/2015	Μέχρι 1 έτος	Από 1 έως και 2 έτη	Από 2 έως και 5 έτη	Πάνω από 5 έτη
Δάνεια	32.697.264	24.079.348	59.156.604	126.325.645
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	343.216.456	-	-	-

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Κατά την 31/12/2016	Μέχρι 1 έτος	Από 1 έως και 2 έτη	Από 2 έως και 5 έτη	Πάνω από 5 έτη
Δάνεια	-	-	-	-
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	179.353.059	-	-	-
Κατά την 31/12/2015	Μέχρι 1 έτος	Από 1 έως και 2 έτη	Από 2 έως και 5 έτη	Πάνω από 5 έτη
Δάνεια	-	-	-	-
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	339.149.352	-	-	-

4.5 Διαχείριση κεφαλαιουχικού κινδύνου

Σκοπός του Ομίλου κατά τη διαχείριση των κεφαλαίων του αποτελεί η εξασφάλιση ικανότητας συνεχούς δραστηριότητας, η παροχή κερδών στους μετόχους του και οφέλη στους λοιπούς ενδιαφερόμενους καθώς και η διατήρηση κεφαλαιουχικής δομής, η οποία θα μειώνει το κόστος κεφαλαίου.

Το κεφάλαιο επισκοπείται με βάση ένα συντελεστή μόχλευσης. Ο συντελεστής υπολογίζεται ως το καθαρό χρέος διαιρούμενο με το συνολικό κεφάλαιο. Το καθαρό χρέος υπολογίζεται ως οι συνολικές υποχρεώσεις μείον τα χρηματικά διαθέσιμα. Το συνολικό κεφάλαιο υπολογίζεται ως τα ίδια κεφάλαια που εμφανίζονται στον Ισολογισμό. Πιο συγκεκριμένα:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Σύνολο Υποχρεώσεων	1.345.375.190	1.512.574.399	757.351.487	939.136.542
Μείον: Χρηματικά διαθέσιμα	(321.043.831)	(350.460.877)	(175.149.506)	(284.860.174)
Καθαρό χρέος	1.024.331.359	1.162.113.522	582.201.981	654.276.368
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	1.802.787.708	1.674.547.801	1.543.257.337	1.437.447.492
Καθαρό χρέος/Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	57%	69%	38%	46%

4.6 Ρυθμιστικός κίνδυνος

Ενδεχόμενες τροποποιήσεις του ρυθμιστικού και νομοθετικού πλαισίου, που διέπει την αγορά φυσικού αερίου, όπως η εφαρμογή των προβλέψεων της Ευρωπαϊκής Νομοθεσίας, η εφαρμογή των προβλέψεων του Μνημονίου και των αποφάσεων της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας που αφορούν στη γενικότερη ρύθμιση και λειτουργία της Ελληνικής αγοράς ενέργειας, καθώς και πιθανή αναδιάρθρωση ή άλλες αλλαγές στις δραστηριότητες του Ομίλου σαν αποτέλεσμα συμμόρφωσης στο ρυθμιστικό πλαίσιο, ενδέχεται να έχουν σημαντική επίπτωση στη λειτουργία, στην οικονομική κατάσταση, τα λειτουργικά αποτελέσματα και τη ρευστότητα του Ομίλου και της Εταιρείας

II. ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΙΣΗ ΑΕΡΙΟΥ (ΔΕΠΑ) Α.Ε.

Η σύνθεση του Δ.Σ. στις 31.12.2016 είχε ως ακολούθως:

Γεώργιος Σπανούδης – Πρόεδρος Δ.Σ.

Δημήτριος Δημητριάδης – Αντιπρόεδρος Δ.Σ.

Θεόδωρος Κιτσάκος – Διευθύνων Σύμβουλος

Μιχαήλ Βεργίτσης – Μέλος Δ.Σ.

Γεώργιος Γερμανός – Μέλος Δ.Σ.

Έλλη Διγενή – Μέλος Δ.Σ. | Εκπρόσωπος ΕΛΠΕ

Ελένη Ζηλακάκη – Μέλος Δ.Σ. | Εκπρόσωπος εργαζομένων (έως 31/10/2016)

Βασίλειος Καρακίτσιος – Μέλος Δ.Σ.

Γεώργιος Μουστάκης – Μέλος Δ.Σ. | Εκπρόσωπος εργαζομένων

Χρήστος Σαμαράς – Μέλος Δ.Σ. | Εκπρόσωπος εργαζομένων (από 1/11/2016)

Αλέξανδρος Σαρηβαλάσης – Μέλος Δ.Σ.

Διομήδης Σταμούλης – Μέλος Δ.Σ. | Εκπρόσωπος ΕΛΠΕ

1. Σημαντικά γεγονότα του 2016.

- Οι πωλήσεις φυσικού αερίου της ΔΕΠΑ για το 2016 ανήλθαν στις 42,7 εκ MWh (χωρίς να ληφθούν υπόψη οι πωλήσεις στο ΔΕΣΦΑ για αέριο εξισορρόπησης) αυξημένες κατά 34%, σε σχέση με τις πωλήσεις του 2015. Η αύξηση αυτή προήλθε από τον τομέα της ηλεκτροπαραγωγής όπου η μειωμένη τιμή του φ.α. κατέστησε το φυσικό αέριο ανταγωνιστικό έναντι του λιγνίτη.
- Ο κύκλος εργασιών της ΔΕΠΑ ανήλθε σε € 862 εκ μειωμένος κατά 10% λόγω των σημαντικά μειωμένων τιμών πώλησης του αερίου σε σχέση με το προηγούμενο έτος.
- Ο όγκος των δημοπρασιών φυσικού αερίου της ΔΕΠΑ ανήλθαν στις 3,2 εκ MWh, αυξημένος κατά 18% σε σχέση με το προηγούμενο έτος
- Σύμφωνα με την απόφαση 631/13.10.2016 της Επιτροπής Ανταγωνισμού:
 - οι ποσότητες φυσικού αερίου που διαθέτει η ΔΕΠΑ μέσω δημοπρασιών αυξάνονται κλιματωτά από 10% το 2016 σε: 16% το 2017, 17% το 2018, 18% το 2019 και 20% το 2020.
 - Η συνολική ποσότητα που δεσμεύει η ΔΕΠΑ στο σημείο εισόδου Σιδηροκαστρο θα ανέρχεται κατά μέγιστο στο 67% της συνολικής δυναμικότητας του εν λόγω σημείου εξόδου.
- Σε συνέχεια της απόφασης ICC Case No. 18365/GZ/EMT/GR της διαιτησίας με την ΒΟΤΑΣ, η ΔΕΠΑ κατέβαλε το ποσό των \$180,8εκ και ταυτόχρονα υπέβαλε αγωγή ακύρωσης της εν λόγω απόφασης στο εφετείο της Σουηδίας. Επίσης, τον Αύγουστο του 2016 υπέβαλε στη ΒΟΤΑΣ αίτημα αναθεώρησης συμβατικής τιμής.
- Στο τέλος του 2016 ξεκίνησαν εισαγωγές σημαντικών ποσοτήτων αερίου αγωγού Ρωσικής προέλευσης από τρίτο προμηθευτή.
- Το δίμηνο Δεκέμβριος 2016 - Ιανουάριος 2017 η Ελληνική αγορά ενέργειας αντιμετώπισε μια κρίση επάρκειας η οποία αντιμετωπίστηκε με αυξημένες ποσότητες φυσικού αερίου – κυρίως LNG - στην ηλεκτροπαραγωγή. Η συμβολή της ΔΕΠΑ στη διαχείριση και την επίλυση της κρίσης ήταν καθοριστική.
- Με τους νόμους 4336/2015, 4414/2016 και 4425/2016 τροποποιήθηκε ο ν. 4001/2011 και οι εταιρείες ΔΕΠΑ Α.Ε., ΕΠΑ Αττικής Α.Ε, ΕΠΑ Θεσσαλονίκης Α.Ε. και ΕΠΑ Θεσσαλίας Α.Ε. προέβησαν στο νομικό και λειτουργικό διαχωρισμό των δραστηριοτήτων διανομής και προμήθειας έως την 2η Ιανουαρίου 2017. Παράλληλα, συγχωνεύτηκαν οι εταιρίες διανομής Θεσσαλονίκης και Θεσσαλίας καθώς επίσης και οι εταιρίες προμήθειας Θεσσαλονίκης και Θεσσαλίας.
- Το Νοέμβριο 2016, ολοκληρώθηκε επιτυχώς η Δεσμευτική φάση υποβολής προσφορών στο Διαγωνισμό Δέσμευσης Μελλοντικής Δυναμικότητας (Market Test) του IGB.
- Κατόπιν της θετικής ολοκλήρωσης της οικονομοτεχνικής και εμπορικής μελέτης βιωσιμότητας του αγωγού EastMed, τον Ιούνιο 2016 η ΥΑΦΑ Ποσειδών και η Noble Energy International Ltd, κύριος άδειας εκμετάλλευσης υδρογονανθράκων σε Κύπρο - Ισραήλ, υπέγραψαν Μνημόνιο Συναντίληψης για την από κοινού εξέταση της βιωσιμότητας του αγωγού EastMed, ως μία από τις επιλογές εξαγωγής των κοιτασμάτων φυσικού αερίου της ανατολικής Μεσογείου.
- Το Φεβρουάριο 2016, υπεγράφη με τις εταιρείες Gazprom και Edison «Μνημόνιο Συναντίληψης με αντικείμενο τη διερεύνηση της δυνατότητας υλοποίησης της νότιας διαδρομής εφοδιασμού με ήδη συμβολαιοποιημένες ποσότητες ρωσικού φυσικού αερίου προς την Ευρώπη και ειδικότερα από τη Ρωσία, μέσω της Μαύρης Θάλασσας και τρίτων χωρών, στην Ελλάδα και από την Ελλάδα στην Ιταλία».

2. Αναλυτική ανασκόπηση ανά δραστηριότητα – Οικονομικά Στοιχεία.

Ο αναλυτικός απολογισμός για τις κύριες δραστηριότητες της Εταιρείας για την περίοδο αναφοράς έχει ως ακολούθως:

2.1. Εμπορία Φυσικού Αερίου

Πωλήσεις Αερίου

Η συνολική αγορά φ.α. στην Ελλάδα το 2016 ανήλθε σε 44,5 εκατ. MWh, έναντι 34,1 εκατ. MWh το 2015.

Οι πωλήσεις της ΔΕΠΑ για το 2016 ανήλθαν σε 42,7 εκατ. MWh (συμπεριλαμβανόμενων και των ποσοτήτων που διατέθηκαν μέσω δημοπρασιών) αυξημένες περίπου κατά 34% σε σχέση με το 2015 κυρίως λόγω αύξησης της κατανάλωσης φυσικού αερίου στον τομέα της ηλεκτροπαραγωγής.

Από αυτές το 70% αντιστοιχεί στην ηλεκτροπαραγωγή, το 10% στη βιομηχανία, το 13% στις ΕΠΑ και το 7% στην Δημοπρασία.

Το 2016 η κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας κατέγραψε οριακή μείωση 0,3%. Η συμμετοχή του φυσικού αερίου στο μείγμα παραγωγής ανήλθε σε 24,4% από 14,1% το 2015, ενώ του λιγνίτη μειώθηκε σε 29,1% από 37,8% το 2015. Η παραγωγή από ΑΠΕ σημείωσε αύξηση 8,5% ενώ η υδροηλεκτρική παραγωγή και οι καθαρές εισαγωγές παρουσίασαν μείωση κατά 10,2% και 8,46% αντίστοιχα.

Το 2016 η ποσότητα που εισήχθη στο ελληνικό σύστημα από τρίτους εκτιμάται σε περίπου 1,8 εκατ. MWh εκ των οποίων 0,9 εκατ. MWh μέσω φορτίων ΥΦΑ και 0,9 εκατ. MWh μέσω αερίου αγωγού.

Οι πωλήσεις φυσικού αερίου μέσω δημοπρασιών της ΔΕΠΑ αυξήθηκαν κατά 18% από 2,7 TWh σε 3,2 TWh.

Η ΔΕΠΑ διαθέτει ποσότητες φ.α. μέσω δημοπρασιών σε τριμηνιαία βάση, ήτοι με χρόνο απορρόφησης τα τέσσερα τρίμηνα του έτους και σε ετήσια βάση, ήτοι με χρόνο απορρόφησης το ένα ημερολογιακό έτος. Η προς διάθεση ποσότητα ανήλθε σύμφωνα με τα οριζόμενα στην υπ. αριθ. 551/VII/2012 απόφαση της Επιτροπής Ανταγωνισμού στο 10% της συνολικής ποσότητας που προμήθευσε η ΔΕΠΑ τους Πελάτες της κατά το προηγούμενο ημερολογιακό έτος και η παράδοση των δημοπρατούμενων ποσοτήτων λαμβάνει χώρα στο Εικονικό Σημείο Δηλώσεων (ΕΣΔ), με τιμή ίση με το κόστος του αερίου συν ένα πολύ μικρό μέρος του διαχειριστικού κόστους της ΔΕΠΑ (της τάξης του 0,026 €/MWh).

Επισημαίνεται ότι στην ετήσια δημοπρασία που διεξήχθη στις 18 Νοεμβρίου του 2016, η προς διάθεση ποσότητα ανήλθε σύμφωνα με τα οριζόμενα στην υπ. αριθ. 631/2016 απόφαση της Επιτροπής Ανταγωνισμού στο 16% της συνολικής ποσότητας που προμήθευσε η ΔΕΠΑ τους Πελάτες της κατά το 2016. Η συμπληρωματική δημοπρατούμενη ποσότητα του 6% διατίθεται αποκλειστικά σε προμηθευτές χωρίς ανώτατο όριο μεριδίων ανά συμμετέχοντα.

Τιμές Πώλησης

Οι μοναδιαίες μέσες ετήσιες τιμές πώλησης του αερίου ήταν χαμηλότερες σε σχέση με το προηγούμενο έτος γεγονός το οποίο οφείλεται κυρίως στις χαμηλότερες τιμές των διεθνών τιμών πετρελαιοειδών (ενδεικτικά ο μέσος όρος της τιμής του brent spot για το 2015 ήταν 52,5 \$/bbl ενώ το 2016 ήταν 43,7 \$/bbl), βάσει των οποίων διαμορφώνονται και οι τιμές φυσικού αερίου.

2.2. Προμήθεια Αερίου & Διαχείριση Χαρτοφυλακίου, Κινδύνου & Εμπορικών Συναλλαγών

Η ΔΕΠΑ παρέλαβε από τη Gazprom Export (Ρωσία) συνολικά περίπου 2,38 δισεκατομμύρια Nm³ (2,56 δισεκατομμύρια κυβικά, στις μονάδες της σύμβασης), καλύπτοντας την υποχρέωση παραλαβής της ελάχιστης συμβατικής ποσότητας του έτους.

Αντίστοιχα, η ΔΕΠΑ παρέλαβε από τη BOTAS (Τουρκία) περίπου 0,61 δισεκατομμύρια Nm³ (0,69 δισεκατομμύρια κυβικά, στις μονάδες της σύμβασης) καλύπτοντας την υποχρέωση παραλαβής της ελάχιστης συμβατικής ποσότητας του έτους.

Επίσης, η ΔΕΠΑ παρέλαβε από τη Sonatrach (Αλγερία) 15 φορτία Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου που ισοδυναμούν με ποσότητες περίπου 0,68 δισεκατομμυρίων καλύπτοντας την υποχρέωση παραλαβής της ελάχιστης συμβατικής ποσότητας του έτους.

Εντός του 2016 ολοκληρώθηκε η διαπραγμάτευση με τη Sonatrach σχετικά με το αίτημα αναθεώρησης της συμβατικής τιμής που είχε υποβάλει η ΔΕΠΑ τον Οκτώβριο του 2016.

Πιο συγκεκριμένα η συμφωνία που επετεύχθη προβλέπει:

- α) ειδικά για το α' τρίμηνο του 2017 την παράδοση περίπου τριπλασίων φορτίων σε σχέση με αυτά που προβλέπονταν συμβατικά το 2016 σε υψηλότερη όμως τιμή
- β) μείωση της συμβατικής τιμής για τα υπόλοιπα τρίμηνα του 2017
- γ) αύξηση της μέγιστης ετήσιας συμβατικής ποσότητας του 2017

Το 2016, η ΔΕΠΑ συνέχισε να προμηθεύει τον Διαχειριστή τον Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΔΕΣΦΑ) με ΥΦΑ για εξισορρόπηση του ΕΣΜΦΑ και με αέριο για την αντιστάθμιση Λειτουργικού Αερίου, μέσα από διαγωνιστικές διαδικασίες. Η ΔΕΠΑ προμήθευσε τον ΔΕΣΦΑ συνολικά με περίπου 0,1 δισεκατομμύρια Nm³.

2.3 Διανομή Αερίου

Κατά τη διάρκεια του 2016, βασική προτεραιότητα της Εταιρείας σε θέματα Διανομής ήταν η ανάληψη όλων των αναγκών ενεργειών προετοιμασίας για την εφαρμογή του Ν. 4336/2015 και την ίδρυση στις 02/01/2017 της νέας Εταιρείας Διανομής Αερίου Λοιπής Ελλάδος Α. Ε (ΔΕΔΑ).

Αναλυτικότερα, οι δραστηριότητες σε θέματα Διανομής ήταν οι εξής:

- 1) Υποστήριξη της διαδικασίας για την έκδοση του Κανονισμού Τιμολόγησης με αποστολή παρατηρήσεων στη δημόσια διαβούλευση του σχεδίου του Κανονισμού Τιμολόγησης και παράλληλη διαβούλευση με τη ΡΑΕ. Μετά την κατάρτιση κοινού κειμένου Κανονισμού Τιμολόγησης για όλους τους Διαχειριστές Δικτύων Διανομής και την έκδοση του σε ΦΕΚ, υποβλήθηκαν (εντός 3 ημερών) στη ΡΑΕ σχέδια Τιμολογίων Διανομής και πραγματοποιήθηκαν (κατ' απαίτηση της ΡΑΕ) ασκήσεις 3 διαφορετικών σεναρίων για τις Περιφέρειες της Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης, Στερεάς Ελλάδας και Κεντρικής Μακεδονίας στις οποίες υπάρχουν συνδεδεμένοι πελάτες, από τα οποία προήλθε η απόφαση έγκρισης Τιμολογίων Διανομής Λοιπής Ελλάδας 40 περίπου μέρες από την έκδοση του Κανονισμού Τιμολόγησης.
- 2) Σύνταξη τελικής Έκδοσης του Κώδικα Διαχείρισης Δικτύων Διανομής Φυσικού Αερίου
- 3) Ανάπτυξη λογισμικού για τη λειτουργία της Σύμβασης Διανομής, για όμιλο πελατών και την τιμολόγησή της
- 4) Ανάπτυξη λογισμικού για τη λειτουργία της Σύμβασης Διακίνησης, την τιμολόγηση και την εκκαθάρισή της
- 5) Ανάπτυξη λογισμικού κατανομών Χρηστών Διανομής
- 6) Σύνταξη και υποβολή τεχνικών δελτίων ανάπτυξης δικτύων διανομής, στις Διαχειριστικές Αρχές των Περιφερειών της Αν. Μακεδονίας και Θράκης, της Κεντρικής Μακεδονίας και της Στερεάς Ελλάδας
- 7) Έναρξη συζητήσεων για τη λήψη δανείου για την ανάπτυξη δικτύων διανομής από την ΕΤΕπ
- 8) Υποβολή προτάσεων και έγκρισή τους από τη ΡΑΕ, αναφορικά με τα τιμολόγια διανομής για τα δίκτυα των Περιφερειών της Αν. Μακεδονίας και Θράκης, της Κεντρικής Μακεδονίας και της Στερεάς Ελλάδας
- 9) Ολοκλήρωση μεταβιβάσεων στη ΔΕΠΑ παγίων στοιχείων που κατασκεύασαν οι ΕΠΑ συνολικής αξίας: € 22.381.536,67

α) ΕΠΑ ΑΤΤΙΚΗΣ	: € 6.550.785,03
β) ΕΠΑ ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ	: € 6.992.228,17
γ) ΕΠΑ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ	: € 8.838.523,47
- 10) Σύνταξη και υποβολή στη ΡΑΕ σχετικά με τη μεθοδολογία κατανομών Χρηστών Μεταφοράς στα ΣΕΔΔ, βασιζόμενη στις κατανομές των Χρηστών Διανομής
- 11) Εκπόνηση τριών (3) Μελετών κόστους-οφέλους (cost benefit analysis) για την ανάπτυξη των δικτύων διανομής στις Περιφέρειες της Αν. Μακεδονίας και Θράκης, της Κεντρικής Μακεδονίας και της Στερεάς Ελλάδας, αντίστοιχα
- 12) Έλεγχος και θεώρηση 305 μελετών εσωτερικών εγκαταστάσεων και διεξαγωγή 220 αυτοψιών
- 13) Κατασκευή πέντε (5) νέων συνδέσεων (3 βιομηχανικών και 2 εμπορικών) Τελικών Πελατών
- 14) Σύνταξη της υπ' αριθμόν 2048/21.12.2016 πράξης απόσχισης του κλάδου διανομής φυσικού αερίου της συμβολαιογράφου Αθηνών Μαργαρίτας – Χρυσουγής Χριστοδουλάτου και της Έκθεσης ελέγχου του ορκωτού ελεγκτή λογιστή Τηλέμαχου Γεωργόπουλου της ελεγκτικής εταιρείας Deloitte A.E. (12/10/2016) για τον προσδιορισμό της λογιστικής αξίας περιουσιακών στοιχείων του εισφερόμενου κλάδου κατά την 31/08/2016 και της απόφασης της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της εισφέρουσας εταιρείας (14/12/2016) και κατάρτιση του καταστατικού της νέας Εταιρείας.

2.4. Διεθνείς Δραστηριότητες

Δραστηριότητες συνδεδεμένες με το Έργο «Ελληνο-Ιταλικός Υποθαλάσσιος Διασυνδεδητήριος Αγωγός - IGI Poseidon» για το έτος 2016

Κατά το έτος 2016, συνεχίστηκαν οι ενέργειες προκειμένου να εξασφαλιστούν οι απαραίτητες, για τη διασφάλιση της βιωσιμότητάς του Έργου, πηγές αερίου. Παράλληλα, προχώρησαν οι απαραίτητες αδειοδοτικές, εμπορικές και

ρυθμιστικές διαδικασίες και επαφές για την προώθηση του Έργου (Μελέτη Εφαρμογής, Θαλάσσιες έρευνες, διεθνής πιστοποίηση σχεδιασμού, πακέτα προμηθειών και άδειες κατασκευής στην Ιταλία και περιβαλλοντικές άδειες στην Ελλάδα).

Στις 24 Φεβρουαρίου 2016, υπεγράφη με τις εταιρείες Gazprom και Edison «Μνημόνιο Συναντίληψης με αντικείμενο τη διερεύνηση της δυνατότητας υλοποίησης της νότιας διαδρομής εφοδιασμού με ήδη συμβολαιοποιημένες ποσότητες ρωσικού φυσικού αερίου προς την Ευρώπη και ειδικότερα από τη Ρωσία, μέσω της Μαύρης Θάλασσας και τρίτων χωρών, στην Ελλάδα και από την Ελλάδα στην Ιταλία.».

Δραστηριότητες συνδεδεμένες με το Έργο «Ελληνο-Βουλγαρικός Διασυνδεδημένος Αγωγός IGB» για το έτος 2016.

Κατά τη διάρκεια του έτους 2016, Συνεχίστηκε η υλοποίηση των απαραίτητων μελετών και συναφών ενεργειών για την περαιτέρω ωρίμανση του Έργου και την εκκίνηση των εργασιών κατασκευής.

Ειδικότερα, προχώρησε η διαδικασία προετοιμασίας για τους διαγωνισμούς του Owner's Engineer (Διαχείριση Έργου), της Προμήθειας Σωλήνων και της Κατασκευής και ξεκίνησαν οι διαπραγματεύσεις με την Bulgarian Energy Holding (BEH), για την οριστικοποίηση της Νέας Συμφωνίας Μετόχων και της νέας εταιρικής διακυβέρνησης της εταιρείας ICGB.

Στις 30 Νοεμβρίου 2016, ολοκληρώθηκε επιτυχώς η Δεσμευτική φάση υποβολής προσφορών στο Διαγωνισμό Δέσμευσης Μελλοντικής Δυναμικότητας (Market Test) του IGB. Το αποτέλεσμα κρίνεται επιτυχές καθώς η ετήσια δεσμυμένη δυναμικότητα, σταθμισμένη σε 25ετή βάση, ανήρθε σε 1,57 δισεκατομμύρια κυβικά μέτρα φυσικού αερίου ανά έτος (ΔΚΜΕ), κατά περίπου 0,2 ΔΚΜΕ υψηλότερη από την αναμενόμενη και κατά περίπου 0,35 ΔΚΜΕ υψηλότερη σε σχέση με το προηγούμενο Market Test (2014).

Δραστηριότητες συνδεδεμένες με το Έργο του Υποθαλάσσιου αγωγού Κύπρου-Κρήτης-Ηπειρωτικής Ελλάδος «Eastern Mediterranean Pipeline» για το έτος 2016.

- Τον Ιούνιο 2016, ολοκληρώθηκαν επιτυχώς οι προ της Μελέτης Εφαρμογής (FEED) τεχνικές μελέτες από την κοινοπραξία Intecsea - C&M Engineering καθώς και η μελέτη εμπορικών, οικονομικών & γεωστρατηγικών επιπτώσεων από την εταιρεία οικονομικών και γεωστρατηγικών αναλύσεων IHS-CERA. Οι ανωτέρω δραστηριότητες συγχρηματοδοτήθηκαν από την ΕΕ μέσω του προγράμματος Connecting Europe Facility (CEF).
- Τον Οκτώβριο 2016 προκηρύχθηκε διεθνής διαγωνισμός για τις δραστηριότητες που σχετίζονται με την προκαταρκτική υποθαλάσσια έρευνα (Reconnaissance Marine Survey-RMS) και χαρτογράφηση κατά μήκος της διαδρομής του αγωγού EastMed.
- Την 1^η Δεκεμβρίου 2016, οι Υπουργοί Ενέργειας της Κύπρου, της Ελλάδας, του Ισραήλ και της Ιταλίας αποφάσισαν και ανακοίνωσαν τη σύσταση ομάδας εργασίας, η οποία θα παρακολουθεί τις δραστηριότητες ανάπτυξης του Έργου και θα έχει ως στόχο, μεταξύ άλλων, την διασφάλιση της πρόσβασης σε χρηματοδοτικά προγράμματα στήριξής του.

Κατά τη διάρκεια του έτους συνεχίστηκαν οι επαφές και συναφείς ενέργειες με στόχο την έναρξη εμπορικών δραστηριοτήτων της ΔΕΠΑ στο εξωτερικό.

Επιπλέον, εκπονήθηκαν εξειδικευμένες οικονομοτεχνικές μελέτες και εργαλεία που αναφέρονται στις προοπτικές υλοποίησης Διεθνών Έργων, με σκοπό την τεκμηρίωση και κατάρτιση σχετικών εισηγήσεων προς τη Διοίκηση της Εταιρείας για την ανάληψη ή μη περαιτέρω πρωτοβουλιών.

2.5. Στρατηγική και Εταιρική Ανάπτυξη

Επιχειρησιακό Σχέδιο ΔΕΠΑ

Εντός του 2016 επικαιροποιήθηκε το πενταετές Επιχειρησιακό Σχέδιο της εταιρείας σύμφωνα και με τα νέα δεδομένα και τις εξελίξεις της διεθνούς και εγχώριας αγοράς. Η διακύμανση των τιμών του πετρελαίου η οποία επηρεάζει αντίστοιχα και την τιμή του φυσικού αερίου, το ενεργειακό ισοζύγιο, η απελευθέρωση της λιανικής αγοράς φυσικού αερίου, η είσοδος νέων εταιριών στη λιανική αγορά ενέργειας είναι γεγονότα που θα επηρεάσουν σημαντικά την αγορά ενέργειας στην Ελλάδα.

Η ανάπτυξη της ΔΕΠΑ θα βασίζεται στην ισχυροποίηση της υφιστάμενης δραστηριότητάς της και την εδραίωση της θέσης της στην τελική ενεργειακή αγορά.

Οι επενδυτικές πρωτοβουλίες του Ομίλου της ΔΕΠΑ περιλαμβάνουν την ανάπτυξη δικτύων αερίου σε υφιστάμενες και νέες περιοχές, την τροφοδοσία απομακρυσμένων από το δίκτυο περιοχών και πελατών, την ενίσχυση του δικτύου πρατηρίων φυσικού αερίου για τροφοδοσία οχημάτων, την ανάπτυξη υποδομών LNG μικρής κλίμακας, την προώθηση της χρήσης LNG ως ναυτιλιακού καυσίμου καθώς και τη συμμετοχή για δημιουργία υποδομών στρατηγικού χαρακτήρα (IGB, East Med).

Έργο Ανάπτυξης Υδροποιημένου Φ.Α. (LNG) σε μικρή κλίμακα

Οι δράσεις του ευρωπαϊκού προγράμματος POSEIDON MED II, στο οποίο η ΔΕΠΑ είναι συντονιστής, εκτελούνται σύμφωνα με το χρονοδιάγραμμα του έργου. Σκοπός του είναι η εκπόνηση όλων των τελικών μελετών για την δημιουργία της πλήρους αλυσίδας τροφοδοσίας του LNG ως ναυτιλιακού καυσίμου στην Ν.Α. Μεσόγειο. Στο πλαίσιο της συμμετοχής της η εταιρεία, μεταξύ άλλων, μελετά όλες τις πτυχές πιθανών συνεργειών, των πιθανών τερματικών αποθήκευσης καθώς και των πλοίων μεταφοράς με σκοπό την βιωσιμότητα της δραστηριότητας.

Εκπονήθηκε ένα προκαταρκτικό επιχειρηματικό σχέδιο για την ανάπτυξη υποδομών και εφοδιαστικής αλυσίδας μικρής κλίμακας ΥΦΑ και διερευνούνται οι πιθανές στρατηγικές συνεργασίες.

Στα πλαίσια αυτά, υπεγράφησαν :

Τον Σεπτέμβριο του 2016, μνημόνιο συνεργασίας (MOU) με τη ΔΕΗ με αντικείμενο την τροφοδοσία με φυσικό αέριο νησιωτικών και άλλων περιοχών/καταναλωτών απομακρυσμένων από το Εθνικό Σύστημα Φυσικού Αερίου
Τον Δεκέμβριο του 2016 μνημόνιο συνεργασίας (MOU) με την Attica ΑΕ Συμμετοχών (AtticaGroup), μητρική εταιρεία των SuperfastFerries και BlueStarFerries για την από κοινού μελέτη των παραμέτρων και των προϋποθέσεων για τη χρήση ΥΦΑ σε πλοία του στόλου της. Οι εργασίες είναι υπό εξέλιξη και με βάση τα συμπεράσματα που θα προκύψουν θα αποφασιστεί η περαιτέρω ανάπτυξη της συνεργασίας.

Έργο Αεριοκίνησης

Εντός του 2016 συνεχίστηκε η υλοποίηση του επιχειρηματικού σχεδίου αεριοκίνησης για τη διεύθυνση του Φ.Α. (CNG) στην λιανική αγορά καυσίμων κίνησης οχημάτων. Το επιχειρηματικό σχέδιο περιλαμβάνει την ανάπτυξη ενός βασικού δικτύου 12 πρατηρίων σε Αθήνα, Θεσσαλονίκη, Βόλο, Λάρισα, Λαμία, μέσα σε υπάρχοντα πρατήρια με σήματα του Ομίλου των ΕΛΠΕ, καθώς και δράσεις προβολής και προωθητικές ενέργειες, σε συνεργασία με αυτοκινητοβιομηχανίες και άλλους φορείς, για την απόκτηση πελατών και την ενημέρωση / ενεργοποίηση του κοινού.

Εντός του 2016 τέθηκαν σε λειτουργία τα CNG πρατήρια στον Αγ. Ρέντη (Αθήνα) και Λαμία. Με τα δύο αυτά νέα σημεία πώλησης, το δίκτυο CNG πρατηρίων εντός πρατηρίων του ομίλου των ΕΛΠΕ ανέρχεται σε 8 πρατήρια «FISIKON», ενώ ο συνολικός αριθμός πρατηρίων συμπεριλαμβανομένων και των πρατηρίων της ΔΕΠΑ στα Α. Λιόσια και στην Ανθούσα είναι 10.

Εντός του 2016 ολοκληρώθηκε η κατασκευή του CNG πρατηρίου FISIKON στο Κορωπί το οποίο θα λειτουργήσει εντός του 2017 και ολοκληρώθηκε η αδειοδότηση δύο νέων πρατηρίων στην Αθήνα (Ηλιούπολη και Ασπρόπυργος), η κατασκευή και λειτουργία των οποίων αναμένεται να γίνει εντός του 2017.

Στο 3ο τετράμηνο υπογράφηκε εμπορική σύμβαση και σύμβαση ανάπτυξης έργου (business development agreement) με το ΚΤΕΛ Ιωαννίνων τοιούτοτρόπως να γίνει στην πόλη των Ιωαννίνων το πρώτο CNG πρατήριο το οποίο θα τροφοδοτείται με βυτία Φ.Α. από υπάρχοντα πρατήρια στην Θεσσαλονίκη.

Την χρονιά αυτή η εταιρεία ολοκλήρωσε τις συμβάσεις που είχε υπογράψει με τις εταιρίες BIAMAP A.E., KOSMOCAR A.E. και MERCEDES HELLAS A.E. για την προώθηση ΤΑΞΙ και VAN (intercity logistics) οχημάτων σε περιοχές του υπάρχοντος δικτύου πρατηρίων «FISIKON» στην Ελλάδα. Μέχρι τα τέλη του 2016 με προωθητικές δράσεις της ΔΕΠΑ έχουν τεθεί σε κυκλοφορία 260 εργοστασιακά επαγγελματικά CNG οχήματα. Ο συνολικός αριθμός CNG οχημάτων που κυκλοφορούν πάνω στους Ελληνικούς δρόμους είναι 1.500.

Στο 4ο τρίμηνο η εταιρεία άρχισε την υλοποίηση ενός προγράμματος προώθησης μετατροπής βαρέων πετρελαιοκίνητων οχημάτων για την κίνησή τους με CNG (dual fuel).

Το 2016 συνεχίστηκε το πρόγραμμα εκπαίδευσης τεχνιτών αερίων καυσίμων με αντικείμενο την κατάρτιση και την πρακτική τους εξάσκηση σε θέματα που αφορούν την μετατροπή οχημάτων σε οχήματα διπλού καυσίμου (CNG-βενζίνη, bi-fuel). Το πρόγραμμα αυτό χρηματοδοτείται 100% από την ΔΕΠΑ.

Την χρονιά αυτήν πραγματοποιήθηκαν δράσεις προβολής & επικοινωνίας της «αεριοκίνησης» με ειδικές εκδηλώσεις στην Λάρισα και Βόλο, καθώς και με συμμετοχή σε κλαδικές εκθέσεις, παρουσιάσεις, και συνέδρια και με δημοσιεύσεις στα ΜΜΕ.

Έργο Τροφοδοσίας CNG σε περιοχές εκτός δικτύου

Εντός του 2016 δημιουργήθηκε ομάδα έργου για την ανάπτυξη της δραστηριότητας τροφοδοσίας CNG σε περιοχές εκτός δικτύου. Στόχος της δραστηριότητας είναι η οδική μεταφορά φυσικού αερίου σε συμπιεσμένη μορφή για την τροφοδοσία καταναλωτών, απομακρυσμένων από το δίκτυο διανομής, που οι γεωγραφικές και οικονομικές συνθήκες δεν επιτρέπουν τη σύνδεση τους.

Η δραστηριότητα θα ξεκινήσει με την τροφοδοσία με CNG μεμονωμένων βιομηχανικών και εμπορικών πελατών σε σχετικά μικρή απόσταση (έως 100 km) από υφιστάμενα δίκτυα, μέσω σταθμών συμπίεσης που θα δημιουργηθούν σε σημεία του υφιστάμενου συστήματος μεταφοράς και διανομής, επιτυγχάνοντας τη μεγαλύτερη δυνατή κάλυψη των δυνητικών καταναλωτών, σε Θράκη, Μακεδονία, Θεσσαλία, Στερεά Ελλάδα και Πελοπόννησο.

Οι αναγκαίες υποδομές της δραστηριότητας περιλαμβάνουν τους σταθμούς συμπίεσης, φορτηγά μεταφοράς CNG με ειδικές συστοιχίες αποθήκευσης και σταθμούς αποσυμπίεσης στις εγκαταστάσεις του καταναλωτή.

2.6. Τεχνικές Δραστηριότητες

Εντός του 2016 πραγματοποιήθηκε Προσωρινή και Οριστική Παραλαβή των Έργων: Κατασκευή Δικτύου Διανομής Φ.Α. μέσης (19bar) και χαμηλής (4bar) πίεσης για βιομηχανικούς καταναλωτές στο Βασιλικό Ν. Αρτάκη και τα Ψαχνά Ευβοίας και επέκταση δικτύου διανομής περιοχής Χαλκίδας – Ν. Ψαχνών για την τροφοδοσία του Τ.Ε.Ι. Χαλκίδας και της πόλης των Ψαχνών

Επίσης, ολοκληρώθηκε η κατασκευή του Έργου «Μετατόπιση του αγωγού μέσης πίεσης στην περιοχή Ξηριώτισσας στη Λαμία»

Προετοιμάστηκε η μελέτη του βασικού σχεδιασμού των δικτύων διανομής φυσικού αερίου σε 18 πόλεις της Ελλάδος, προετοιμασία Τευχών Δημοπράτησης (Ειδική, Γενική, Τεχνική, και Οικονομική Συγγραφή Υποχρεώσεων) για τα έργα δικτύων χαμηλής πίεσης σε 18 πόλεις της Ελλάδας, Προετοιμασία Τευχών Δημοπράτησης βασικού σχεδιασμού και προκήρυξης διαγωνισμού για το τμήμα μετατόπισης του αγωγού μέσης πίεσης στο Α/Κ Μαυρονερίου έως Κρηστώνη στο Κιλκίς.

2.7. Οικονομικά Θέματα

Η εταιρεία έχει ελεγχθεί φορολογικά μέχρι και την χρήση 2010. Για τις χρήσεις 2011-2015 έχει λάβει φορολογικό πιστοποιητικό χωρίς επιφύλαξη από τους Νόμιμους ελεγκτές. Ο φορολογικός έλεγχος για το 2016 είναι σε εξέλιξη από τους Νόμιμους ελεγκτές σύμφωνα με το άρθρο 65 Α του Κ.Φ.Δ. του Ν.4174/2013.

Προτείνεται διανομή μερίσματος ύψους € 3,13 ανά μετοχή (συνολικού ποσού € 35.240.516,63) στους Μετόχους.

Πίνακας Οικονομικών Στοιχείων ΔΕΠΑ Α.Ε (€)

	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	31/12/2016		31/12/2015
1. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ			
Κύκλος εργασιών (πωλήσεις)	861.983.265		954.466.327
Μικτό κέρδος	96.861.274		65.987.900
Λειτουργικό αποτέλεσμα	109.450.563		(12.921.568)
Κέρδη προ φόρων	125.948.944		1.188.632
Κέρδη μετά από φόρους	105.783.223		14.156.090
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα	105.809.843		14.159.507
	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	31/12/2016		31/12/2015
2. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ			
Σύνολο πάγιου ενεργητικού	1.656.953.264		1.679.043.268
Αποθέματα	8.811.076		11.878.221
Πελάτες και λουπές απαιτήσεις	459.694.975		400.802.371

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	175.149.506		284.860.174
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	2.300.608.821		2.376.584.034
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	1.543.257.337		1.437.447.492
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	576.819.528		599.987.190
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	180.531.959		339.149.352
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	2.300.608.821		2.376.584.034

A. Χρηματοδότηση έργων

Κατά τη διάρκεια του 2015 εντάχθηκε για χρηματοδότηση το έργο "ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΔΙΑΝΟΜΗΣ (19 ΒΑΡ) ΑΠΟ ΟΙΝΟΦΥΤΑ ΕΩΣ ΧΑΛΚΙΔΑ ΚΑΙ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΔΙΑΝΟΜΗΣ (19 ΒΑΡ, 4 ΒΑΡ) ΓΙΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟΥΣ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΕΣ ΣΕ ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ ΤΗΣ ΕΥΒΟΙΑΣ", μέσω του ΕΣΠΑ 2007-2013 στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Περιβάλλον & Αειφόρος Ανάπτυξη» με συνολικό ενισχυόμενο προϋπολογισμό €18.756.052,11.

Το 2016 λήφθηκε επιχορήγηση ύψους €6.216.534,34 και ολοκληρώθηκε η χρηματοδότηση του ως άνω έργου.

B. Ασφαλιστικά Προγράμματα

Τα ασφαλιστήρια Συμβόλαια της ΔΕΠΑ Α.Ε. για την περίοδο αναφοράς αφορούν σε ασφαλιστήριο Συμβόλαιο Παγίων Περιουσιακών Στοιχείων/Μηχανικών Βλαβών/ Διακοπής Εργασιών, Ασφαλιστήριο Συμβόλαιο Αστικής Ευθύνης, Ασφαλιστήριο Συμβόλαιο Τρομοκρατικών Ενεργειών, Ασφαλίσεις Ευθύνης Στελεχών Διοίκησης (D&O), Ασφαλίσεις Πυρός & Συμπληρωματικών κινδύνων, Ασφαλίσεις Πυρός και Συμπληρωματικών Κινδύνων Πρατηρίων Φυσικού Αερίου, Ασφαλίσεις Μεταφορικών Μέσων (ΕΙΧ) και Λοιπές Ασφαλίσεις που περιλαμβάνουν συμβόλαια: Κλοπής ή Διάρρηξης Χρηματοκιβωτίου, Μεταφοράς Χρημάτων, Εμπιστοσύνης Υπαλλήλων, Προσωπικών Ατυχημάτων Υπαλλήλων και μελών ΔΣ.

Γ. Γραμμές Χρηματοδότησης

Η Εταιρεία διατηρεί γραμμές χρηματοδότησης για την κάλυψη αναγκών της σε κεφάλαιο κίνησης, συνολικού ύψους €95.000.000,00 τις οποίες δεν έχει χρησιμοποιήσει έως σήμερα.

2.8. Ανθρώπινο Δυναμικό

Κατά το έτος 2016, ενόψει της απόσχισης του κλάδου διανομής της Εταιρείας, που είχε προγραμματιστεί και τελικά υλοποιήθηκε την 2/1/2017, οι προσπάθειες της Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού στράφηκαν στη σωστή και πλήρη προετοιμασία της οργανωτικής δομής και των ανθρώπων της επιχείρησης για την επόμενη ημέρα.

Η αναδιάρθρωση του οργανογράμματος της ΔΕΠΑ, με τέτοιο τρόπο ώστε να εξυπηρετηθεί η λειτουργία της Εταιρείας και πριν και μετά την ημερομηνία του διαχωρισμού, επέφερε αλλαγές τόσο τυπικές όσο και ουσιαστικές στην καθημερινότητα του ανθρώπινου δυναμικού και ο κίνδυνος να διαταραχθούν οι καλές εργασιακές σχέσεις και συνθήκες ήταν μεγάλος. Εντούτοις, η μεταφορά του προσωπικού στη νεοσυσταθείσα Εταιρεία Διανομής Αερίου Λοιπής Ελλάδας έγινε ομαλά και με επιτυχία.

A. Προσωπικό – Εργασιακές Σχέσεις

Το προσωπικό της Εταιρείας την 31.12.2016 αριθμούσε 49 εργαζόμενους με σχέση εξαρτημένης εργασίας αορίστου χρόνου. Εκτός αυτών στην Εταιρεία υπηρετούσαν και 6 δικηγόροι με σύμβαση έμμισθης εντολής.

Στον αριθμό αυτό περιλαμβάνονται και οι 7 εργαζόμενοι του κλάδου διανομής που από 2/1/2017 μετεφέρθησαν στην Εταιρεία Διανομής Αερίου Λοιπής Ελλάδας.

Και κατά το έτος 2016 συνεχίστηκε η συνεργασία της ΔΕΠΑ με εταιρίες που της παρείχαν υπηρεσίες διοικητικής, οικονομικής, λειτουργικής υποστήριξης καθώς και υπηρεσίες διοικητικής μέριμνας και λειτουργίας & συντήρησης των ΣΑΛΦΑ.

Η Εταιρεία, μεριμνώντας για την εξασφάλιση καλών εργασιακών σχέσεων με τα σωματεία των εργαζομένων, φρόντισε να ακολουθούνται όλες οι εργατικές διατάξεις και να τηρούνται οι εργασιακοί όροι όλων των προστηθέντων των συμβάσεων παροχής υπηρεσιών υποστήριξης, ενώ στο πλαίσιο των δράσεων και της εταιρικής κοινωνικής ευθύνης της, βελτίωσε σημαντικά τους όρους εργασίας των ατόμων αυτών.

Β. Αμοιβές Προσωπικού

Με νέα επιχειρησιακή συλλογική σύμβαση εργασίας παρατάθηκε η διάρκεια ισχύος της ΕΣΣΕ για δύο επιπλέον έτη. Οι όροι αμοιβής και εργασίας της ΕΣΣΕ 2009 εξακολούθησαν να ισχύουν προσαρμοσμένοι στις διατάξεις των Ν. 3833/2010, 3845/2010 και του άρθρου 31 του Ν. 4024/2011, στις οποίες εμπίπτουν οι δημόσιες επιχειρήσεις του κεφ. Β του Ν. 3429/2005.

Στο πλαίσιο μείωσης των λειτουργικών δαπανών της επιχείρησης κατεβλήθη προσπάθεια περιορισμού του κόστους των υπερωριών. Έτσι, το έτος 2016 το σύνολο των υπερωριών της Εταιρείας μειώθηκε κατά 32% σε σχέση με το 2015.

Γ. Ηλεκτρονική Υποστήριξη Διαδικασιών Ανθρώπινου Δυναμικού

Από το Μάρτιο 2016 εφαρμόστηκε νέα ηλεκτρονική εφαρμογή, η οποία υποστηρίζει τις διαδικασίες διαχείρισης του ανθρώπινου δυναμικού, που εκτός από σύστημα εγκρίσεων αιτημάτων προσωπικού για άδειες, υπερωρίες, μετακινήσεις εκτός έδρας και εκπαίδευση αποτελεί και ένα αποτελεσματικό μέσο ενημέρωσης των χρηστών του για τα υπόλοιπα των αδειών τους και τις ώρες εργασίας τους, αλλά και για το σύνολο των γενικών πολιτικών και διαδικασιών της Εταιρείας καθώς και για όλους τους Κώδικες συμμόρφωσης που οφείλουν ως εργαζόμενοι στη ΔΕΠΑ να ακολουθούν.

Δ. Πρόγραμμα ασφάλισης Προσωπικού / Συνταξιοδοτικό Πρόγραμμα

Στην Εταιρεία και κατά το έτος 2016 εξακολούθησαν να λειτουργούν δύο ομαδικά ασφαλιστήρια συμβόλαια για το προσωπικό.

Το πρώτο καλύπτει Ασφάλεια Ζωής, Ασφάλεια Μόνιμης Ολικής και Μερικής Ανικανότητας, από ασθένεια ή ατύχημα, Ευρεία Ιατροφαρμακευτική Κάλυψη και Απώλεια Εισοδήματος από Ασθένεια ή Ατύχημα.

Το δεύτερο είναι συνταξιοδοτικό πρόγραμμα μέσω ασφαλιστικής εταιρείας, που λειτουργεί από το 1996, βασισμένο σε αποδόσεις εισφορών, στο οποίο συμμετέχει τόσο η Εταιρεία όσο και οι εργαζόμενοι.

Ε. Θέματα Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού

Με στόχο την ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού της Εταιρείας, το 2016 υλοποιήθηκαν συνολικά 25 εκπαιδευτικά προγράμματα, εκ των οποίων 6 ήταν ενδοεπιχειρησιακά, 12 διεπιχειρησιακά και 7 συνέδρια.

• Ενδοεπιχειρησιακά προγράμματα

Τα ενδοεπιχειρησιακά εκπαιδευτικά προγράμματα κάλυψαν, κυρίως, θέματα στον τομέα της ασφάλειας της εργασίας (εκκένωση του κτιρίου, πυρόσβεση και παροχή Α' βοηθειών) και έγιναν στο πλαίσιο του αναθεωρημένου σχεδίου Διαχείρισης Εκτάκτων Καταστάσεων (ΣΔΕΚ) για τις ομάδες ΣΔΕΚ που έχουν συγκροτηθεί στην Εταιρεία σε εθελοντική βάση. Επίσης, στους σταθμούς ανεφοδιασμού οχημάτων με φυσικό αέριο υλοποιήθηκε ειδικό σεμινάριο για την υγιεινή και ασφάλεια και για θέματα ατομικής προστασίας κατά την εργασία.

Επιπροσθέτως, για εκπαίδευση των απασχολούμενων στη Διεύθυνση Προμηθειών διοργανώθηκε ενδοεπιχειρησιακό σεμινάριο για την ολοκληρωμένη εκμάθηση του νέου νομικού πλαισίου των δημοσίων συμβάσεων.

• Διεπιχειρησιακά προγράμματα

Τα διεπιχειρησιακά εκπαιδευτικά προγράμματα κάλυψαν ανάγκες της επιχείρησης σε θέματα νέων εργασιακών, αλλά και φορολογικών νόμων, λογιστικά θέματα και θέματα αγορών ενέργειας. Τέλος, τα συνέδρια επικεντρώθηκαν σε αντικείμενα δικαίου ανταγωνισμού, προμήθειας αερίου και σε άλλα ενεργειακά αντικείμενα. Συνολικά, στις εκπαιδευτικές δράσεις του έτους συμμετείχε περίπου το 60% των απασχολούμενων.

Προκειμένου η εταιρική πολιτική εκπαίδευσης να προσαρμοστεί στις απαιτήσεις και τα νέα δεδομένα της επιχείρησης, τον Σεπτέμβριο 2016 αναθεωρήθηκε η ισχύουσα Διαδικασία Εκπαίδευσης Ανθρώπινου Δυναμικού και έκτοτε οι εκπαιδευτικές δράσεις εκπονούνται στο πλαίσιο ετήσιου προγραμματισμού.

ΣΤ. Κώδικας Επαγγελματικής Δεοντολογίας και Ηθικής

Η Επιτροπή Εταιρικής Δεοντολογίας λειτούργησε και το έτος 2016, με μέριμνα την τήρηση και την σωστή εφαρμογή των άρθρων του Κώδικα.

Ζ. Πρόγραμμα Πρακτικής Άσκησης Σπουδαστών

Το έτος 2016, η ΔΕΠΑ προσέφερε σε 10 σπουδαστές τη δυνατότητα να εκπονήσουν την πρακτική τους άσκηση στα γραφεία της, με σκοπό να εξοικειωθούν με το πραγματικό περιβάλλον μιας οργανωμένης επιχείρησης και να εφαρμόσουν στην πράξη τις γνώσεις που αποκτούν κατά τη διάρκεια της φοίτησής τους στα εκπαιδευτικά ιδρύματα.

Η πρακτική αυτή άσκηση έγινε υπό την επίβλεψη αρμόδιων στελεχών της επιχείρησης, σε αντικείμενα σχετικά με τις σπουδές και τα ενδιαφέροντα των φοιτητών και στο πλαίσιο ειδικών γραπτών συμβάσεων που καταρτίζονται μεταξύ της Εταιρείας, των σπουδαστών και των εκπαιδευτικών ιδρυμάτων.

2.9. Θέματα Υγιεινής και Ασφάλειας της Εργασίας

Κατά τη διάρκεια του έτους 2016, δεν σημειώθηκε στην εταιρεία κάποιο έκτακτο περιστατικό που να εμπίπτει στα πλαίσια της Υγιεινής και της Ασφάλειας των εργαζομένων.

Έχουν δημιουργηθεί και λειτουργούν Ομάδες Διαχείρισης Εκτάκτων Καταστάσεων οι οποίες έχουν ολοκληρώσει την εκπαίδευση τους όσον αφορά την αντιμετώπιση καταστάσεων όπως η εκκένωση κτιρίου, η παροχή Πρώτων Βοηθειών, η αντιμετώπιση πυρκαγιάς, κ.λπ.

Έγινε αναθεώρηση και έγκριση της μελέτης Διαχείρισης Εκτάκτων Καταστάσεων (Δ.Ε.Κ.), συμπεριλαμβανομένων των απαραίτητων στοιχείων των μελών της Ομάδας Δ.Ε.Κ. καθώς και όλα τα χρήσιμα τηλέφωνα Έκτακτης Ανάγκης.

2.10. Συστήματα Ποιότητας

Αναπτύχθηκε και ολοκληρώθηκε το Σύστημα Ενεργειακής Διαχείρισης (ΣΕΔ) της εταιρείας κατά ISO 50001. Πιο συγκεκριμένα, μέσα στο έτος 2016 ολοκληρώθηκε η πιλοτική λειτουργία και εφαρμογή του συστήματος.

Μέσα στο πρώτο τρίμηνο του έτους 2017 ολοκληρώθηκε η επιθεώρηση της εταιρείας μας από ανεξάρτητο Επιθεωρητή, και εν συνεχεία η Εταιρεία έλαβε πιστοποίηση κατά ISO 50001.

2.11. Παρακολούθηση εφαρμογής των Ρυθμιστικών Κανόνων

Η στρατηγική τήρησης των υποχρεώσεων της εταιρείας που απορρέουν από το ευρωπαϊκό και εθνικό κανονιστικό πλαίσιο ακολουθήθηκε και κατά το παρελθόν έτος 2016. Υπό το πρίσμα αυτό, υποστηρίχθηκαν η Διοίκηση και οι επιμέρους οργανωτικές μονάδες της εταιρείας σε ειδικότερα θέματα ρυθμιστικού περιεχομένου μέσω, αφενός, της έγκαιρης ενημέρωσής τους ως προς το εκάστοτε ενεργειακό κανονιστικό πλαίσιο και τις επιπτώσεις του στην δραστηριοποίηση της εταιρείας (οδηγίες/κανονισμοί/αποφάσεις ρυθμιστικών ή άλλων ευρωπαϊκών αρχών που έχουν ήδη εκδοθεί ή βρίσκονται σε στάδιο διαμόρφωσης), αφετέρου, του συντονισμού ενεργειών, ιδίως προς τη Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας (ΡΑΕ), για την επίλυση συγκεκριμένων ζητημάτων που ανέκυψαν κατά την εφαρμογή και ερμηνεία των ισχυόντων κανόνων.

Ειδικότερα,

- Συντονίστηκε η κατάρτιση σχολίων και η αποτύπωση των θέσεων της εταιρείας σε σειρά διαβουλεύσεων σε εθνικό επίπεδο- ενδεικτικά αναφέρονται οι διαβουλεύσεις της ΡΑΕ για τον Κανονισμό Τιμολόγησης βασικών δραστηριοτήτων ΕΣΦΑ, τον Κώδικα Διαχείρισης ΕΣΦΑ, τον Κανονισμό Αδειών αερίου, το δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης του ΕΣΦΑ, την θέσπιση ρυθμίσεων στο σημείο Εισόδου Σιδηρόκαστρο, την θέσπιση μεταβατικής διάταξης για κατανομή ποσοτήτων στα Σημεία Εισόδου Δικτύων Διανομής, τους όρους συμβάσεων διαχείρισης ζήτησης αερίου καθώς και οι διαβουλεύσεις του ΔΕΣΦΑ για τη διεξαγωγή δημοπρασιών δέσμευσης δυναμικότητας στο σημείο Εισόδου Σιδηρόκαστρο, το δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης ΕΣΦΑ-. Σε ευρωπαϊκό επίπεδο - ενδεικτικά αναφέρονται η διαβούλευση του CEER για τον ρόλο του ΥΦΑ στην ασφάλεια εφοδιασμού και της ΕΕ για τις προτάσεις αναθεώρησης του Κανονισμού 994/2010 για την ασφάλεια εφοδιασμού. Επίσης, στις εθνικές διαβουλεύσεις έγινε και επεξεργασία των παρατηρήσεων των λοιπών συμμετεχόντων σε αυτές, πρακτική που συμβάλει στην αξιολόγηση των θέσεων της αγοράς σε σχέση με αυτή της εταιρείας καθώς και στο ενδεχόμενο διερεύνησης πιθανών συμμαχιών,
- Στη βάση των απαιτήσεων του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 1227/2011 για την ακεραιότητα και τη διαφάνεια στη χονδρική αγορά ενέργειας (REMIT) και του σχετικού Εκτελεστικού Κανονισμού (ΕΕ αριθ. 1348/2014), η ΔΕΠΑ

προέβη εγκαίρως σε όλες τις απαραίτητες ενέργειες για την εκπλήρωση των υποχρεώσεων προς τον ACER, συμπεριλαμβανομένης της καταγραφής των συναλλαγών μη τυποποιημένων προϊόντων, η οποία εκκίνησε τον Ιούνιο 2016, και εξακολουθεί να γίνεται σε τακτική βάση, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του εν λόγω πλαισίου. Επίσης, πραγματοποιήθηκε και συνεργασία με την εταιρεία ICE Trade Vault Europe Ltd. ("ICE") για την εκπλήρωση της υποχρέωσης καταγραφής των φορτίων ΥΦΑ, αρχόμενης από Ιούνιο 2016 και η οποία συνεχίζεται έως σήμερα,

- Συντονίστηκε και διεκπεραιώθηκε η επικοινωνία με την ΡΑΕ επί σειράς ζητημάτων που ανακύπτουν από το ισχύον νομοθετικό και ρυθμιστικό πλαίσιο και έχουν επίπτωση στην εύρυθμη λειτουργία της εταιρείας (ενδεικτικά, θέματα ασφάλειας εφοδιασμού, προμήθεια φ.α. εκτός Συστήματος Μεταφοράς ή/και Δικτύου Διανομής, πλαίσιο διανομής φ.α., συντελεστής απωλειών ΥΦΑ, διαχειριστικό κόστος δημοπρασιών φ.α., διαδικασία λήψης άδειας ΑΣΦΑ κλπ), και προωθήθηκαν ενέργειες της εταιρείας προς τους αρμόδιους φορείς (ΥΠΕΝ, ΡΑΕ, ΕΑ) για εγκαθίδρυση και έναρξη λειτουργίας της Ενιαίας Αγοράς Φυσικού Αερίου (ΕΑΦΑ) στη βάση των εξελίξεων και μελετών που εκπονούνται σε ευρωπαϊκό επίπεδο και παρακολουθούνται μέσω της συμμετοχής του Υπεύθυνου εφαρμογής ρυθμιστικών κανόνων στις ομάδες του ΕΦΕΤ για τα ρυθμιστικά θέματα αερίου και τις δράσεις ανάπτυξης αποτελεσματικών κόμβων αερίου (gas hubs),
- Υποστηρίχτηκε η εταιρεία στις ακροάσεις ενώπιον της Επιτροπής Ανταγωνισμού λόγω τόσο των αυτεπάγγελτων ερευνών της Αρχής όσο και κατά τη διαδικασία αναθεώρησης των δεσμεύσεων της εταιρείας
- Συνεχίστηκε η τακτική παρακολούθηση των εργασιών της ομάδας αερίου του ΕΦΕΤ (Gas Committee, Hub Development Group & Task Force Central South-Eastern Europe), προκειμένου να λαμβάνεται άμεσα η ενημέρωση από τις επιπτώσεις του υπό διαμόρφωση ευρωπαϊκού κανονιστικού πλαισίου στην εμπορική λειτουργία των εταιρειών αερίου και να προωθούνται τα στρατηγικά συμφέροντα της εταιρείας. Στα πλαίσια αυτής της συμμετοχής λαμβάνεται ειδικότερα έγκυρη ενημέρωση για τις ενέργειες ανάπτυξης κόμβου συναλλαγών αερίου-Hub (που και η ελληνική αγορά επιθυμεί να εγκαθιδρύσει στα προσεχή έτη ώστε να ενισχυθεί η ρευστότητά της), ενώ συνεχίζεται η παρακολούθηση από τον ΕΦΕΤ της ανάπτυξης της εγχώριας αγοράς εξισορρόπησης (balancing),
- Συνεχής ενημέρωση της εταιρείας ως προς τις μεταβολές των εθνικών κανονιστικών διατάξεων που διέπουν την αγορά ηλεκτρικής ενέργειας, λόγω κυρίως της άμεσης επίπτωσης που αυτή έχει και στην αγορά αερίου.

Τέλος, συντονίστηκε και κατά το έτος 2016 η εκπλήρωση των υποχρεώσεων της εταιρείας για ενημέρωση της ΡΑΕ ως προς τα στοιχεία τιμών εισαγωγής αερίου (σε τριμηνιαία βάση) και εμπορικής δραστηριότητας που απαιτούνται από τους ειδικούς όρους της άδειας προμήθειας αερίου (σε ετήσια βάση), καθώς και της ΕΣΥΕ ως προς τα στοιχεία των δεικτών τιμών πώλησης και προμήθειας αερίου (σε μηνιαία βάση).

2.12. Θέματα Συμμόρφωσης με το Δίκαιο του Ανταγωνισμού & τις Δεσμεύσεις της Εταιρείας έναντι της Ελληνικής Επιτροπής Ανταγωνισμού

Δια της υπ' αριθ. 570/07-04-2016 Απόφασης Διοίκησης, ορίστηκε νέος Υπεύθυνος Συμμόρφωσης με το Δίκαιο του Ανταγωνισμού. Κατά το έτος 2016 συνεχίστηκε η συμμόρφωση της εταιρείας τόσο με τους κανόνες του δικαίου του ελεύθερου ανταγωνισμού όσο και με το ειδικό πλαίσιο που έχει διαμορφωθεί από τα τέλη του 2012 για την εταιρεία με την ανάληψη συγκεκριμένων δεσμεύσεων έναντι της Επιτροπής Ανταγωνισμού (ΕΑ) προκειμένου η εταιρεία να συμβάλει στην περαιτέρω απελευθέρωση και στην ενίσχυση της ρευστότητας της εγχώριας αγοράς. Σε αυτό το πλαίσιο υπήρχε συνεχής επικοινωνία με το σύνολο των Διευθύνσεων της ΔΕΠΑ προς παροχή διευκρινίσεων, έλεγχο εταιρικών εγγράφων, επιστολών, ηλεκτρονικής αλληλογραφίας κλπ, εξέταση νομικών ζητημάτων που τίθενται υπόψιν του Υπευθύνου Συμμόρφωσης με το Δίκαιο του Ανταγωνισμού και παροχή νομικών συμβουλών προς αποφυγή παραβάσεων των κανόνων του δικαίου του ελεύθερου ανταγωνισμού ή/και των αναληφθεισών από τη ΔΕΠΑ δεσμεύσεων.

Επιπροσθέτως, από το χρόνο ανάληψης των δεσμεύσεων (Νοέμβριος 2012) έως σήμερα, η Γενική Διεύθυνση Ανταγωνισμού προβαίνει ανά τακτά χρονικά διαστήματα στη συγκέντρωση πληροφοριών τόσο από τη ΔΕΠΑ όσο και από την αγορά στο πλαίσιο ελέγχου αφενός της τήρησης των δεσμεύσεων εκ μέρους της ΔΕΠΑ και αφετέρου της αποτελεσματικότητας των δεσμεύσεων, όπως αυτές εκάστοτε ισχύουν. Σε αυτό το πλαίσιο, η εταιρεία απάντησε τεκμηριωμένα σε εκτενή ερωτηματολόγια της Γενικής Διεύθυνσης Ανταγωνισμού (υπ. αριθ. πρωτ. 689/29.01.2016 και 4228/14.06.2016 αντίστοιχα) τόσο επί του συνόλου των θεμάτων που άπτονται των δεσμεύσεων της εταιρείας (συμβάσεις, τιμολόγια, δημοπρασίες, Δεσμευμένη Μεταφορική Ικανότητα Εισόδου κλπ) όσο και εξειδικευμένα όσον αφορά στις διενεργούμενες δημοπρασίες (υπ. αριθ. πρωτ. 6597/21.09.2016).

Επίσης, συντάχθηκε και κατατέθηκε στις αρμόδιες εποπτεύουσες Αρχές (ΕΑ και ΡΑΕ) Υπόμνημα-απάντηση επί της με ημερομηνία 15/04/2016 καταγγελίας της Ενώσεως Βιομηχανικών Καταναλωτών Ενέργειας (ΕΒΙΚΕΝ) κατά της

ΔΕΠΑ αναφορικά με τη δήθεν μη συμβατότητα συγκεκριμένου όρου των συμβάσεων που συνάπτει η ΔΕΠΑ με τους επιτυχόντες στο εκάστοτε πρόγραμμα διάθεσης ποσοτήτων μέσω ηλεκτρονικών δημοπρασιών τόσο με τη δέσμευση υπ. αριθ. 3 της ΔΕΠΑ όσο και με τους κανόνες του δικαίου του ελεύθερου ανταγωνισμού εν γένει. Σε συνέχεια του ως άνω Υπομνήματος-απάντηση της ΔΕΠΑ, η Επιτροπή Ανταγωνισμού απέστειλε επιστολή (υπ. αριθ. πρωτ. 3925/03.06.2016) προς την ΕΒΙΚΕΝ με κοινοποίηση στη ΡΑΕ αναφέροντας χαρακτηριστικά ότι από τα αναφερόμενα στις σχετικές επιστολές της ΕΒΙΚΕΝ δεν τεκμηριώνεται παράβαση των κανόνων του δικαίου του ελεύθερου ανταγωνισμού εκ μέρους της ΔΕΠΑ.

Παράλληλα, η εταιρεία βρισκόταν σε συνεχή επικοινωνία με τα αρμόδια για την υπόθεση της ΔΕΠΑ στελέχη της Επιτροπής Ανταγωνισμού και της Γενικής Διεύθυνσης Ανταγωνισμού προς παροχή διευκρινίσεων επί όλων των θεμάτων που αφορούν την εταιρεία. Επιπλέον, συντονίστηκε η ενημέρωση των Αρχών (ΕΑ και ΡΑΕ) ως προς τα στοιχεία τιμών εκκίνησης και ποσοτήτων αερίου για έκαστη εκ των διενεργούμενων δημοπρασιών, προκειμένου να πιστοποιείται διαρκώς και με αντικειμενικό τρόπο η ορθή εφαρμογή της σχετικής δέσμευσης εκ μέρους της ΔΕΠΑ.

Τέλος, το έτος 2016 χαρακτηρίστηκε όσον αφορά τόσο στη Συμμόρφωση της εταιρείας με το δίκαιο του Ανταγωνισμού όσο και στις δεσμεύσεις της εταιρείας έναντι της Ελληνικής Επιτροπής Ανταγωνισμού από τα ακόλουθα εξαιρετικά γεγονότα:

A. Σε συνέχεια αιτήματος της «Τρόικα» για σημαντική αύξηση των δημοπρατούμενων στις δημοπρασίες της ΔΕΠΑ ποσοτήτων φυσικού αερίου και σχετικής απόφασης της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της ΔΕΠΑ, επετεύχθη μετά από παράσταση και εκπροσώπηση της ΔΕΠΑ σε τρεις σχετικές συνεδριάσεις της Ολομέλειας της Επιτροπής Ανταγωνισμού η λήψη σημαντικών αντισταθμιστικών μέτρων έναντι της εν λόγω αύξησης και η ουσιαστική αναθεώρηση του υφισταμένου τότε πλαισίου των δεσμεύσεων με σημαντικές ωφέλειες για τη ΔΕΠΑ. Συνοπτικά, επετεύχθησαν τα ακόλουθα, τα οποία κατεγράφησαν στην υπ. αριθ. 631/2016 απόφαση της ΕΑ:

1. Μετακύλιση στους πελάτες της ευθύνης προσδιορισμού των πραγματικών αναγκών τους κατά τη συμβολαιοποίηση ποσοτήτων.
2. Ρητή εξαίρεση των πωλήσεων της ΔΕΠΑ εκτός Ελλάδος από τον υπολογισμό των προς δημοπράτηση ποσοτήτων.
3. Ρητή αναφορά στην απόφαση ότι όταν λειτουργήσει η Ενιαία Αγορά Φυσικού Αερίου, η ΔΕΠΑ θα σταματήσει να διενεργεί αυτή τις δημοπρασίες και θα απαλλαγεί από τα σχετικά διαχειριστικά κλπ. κόστη της και ότι μέχρι τότε θα επανεξεταστούν τα κόστη διενέργειας των δημοπρασιών.
4. Διεύρυνση της δυνατότητας δέσμευσης δυναμικότητας στο Σιδηρόκαστρο (από 55% σε 67% της συνολικής δυναμικότητας του σημείου), ώστε να ικανοποιείται πλήρως η μακροχρόνια σύμβαση της ΔΕΠΑ με το Ρώσο προμηθευτή της, κάτι που δεν ήταν δυνατόν με το προηγούμενο καθεστώς δεσμεύσεων.
5. Προσθήκη δυνατότητας δέσμευσης απεριόριστης αδιάθετης δυναμικότητας στα σημεία εισόδου με 10ήμερη προειδοποίηση (αντί 3μηνιαίας που ήταν κατά το προηγούμενο καθεστώς δεσμεύσεων) και 24ωρη προειδοποίηση για έκτακτες περιπτώσεις, κάτι το οποίο δεν ήταν δυνατόν κατά το προηγούμενο καθεστώς δεσμεύσεων.
6. Δυνατότητα κατάργησης των δεσμεύσεων που αφορούν στη δέσμευση δυναμικότητας από τη ΔΕΠΑ στα σημεία εισόδου Σιδηρόκαστρο και Κήποι μόλις τεθεί σε εφαρμογή ο νέος Κώδικας Διαχείρισης ΕΣΦΑ.
7. Δυνατότητα κίνησης σχετικής διαδικασίας από τη ΔΕΠΑ και επανεξέτασης από την Επιτροπή Ανταγωνισμού όλου του πλαισίου διενέργειας δημοπρασιών από τη ΔΕΠΑ σε περίπτωση που το μερίδιο αγοράς της ΔΕΠΑ μειωθεί στο 60% (συμπεριλαμβανομένων των δημοπρατούμενων ποσοτήτων).

B. Η ΔΕΠΑ έλαβε στις 19.10.2016 στο πλαίσιο αυτεπάγγελτης έρευνας της Γενικής Διεύθυνσης Ανταγωνισμού σχετικά με της συμμόρφωση της εταιρείας με μια έκαστη εκ των αναληφθεισών από αυτή δεσμεύσεων την υπ' αρ. 7281/18.10.2016 Έκθεση του ορισθέντος Εισηγητή της Επιτροπής Ανταγωνισμού. Η ως άνω εκτενής Έκθεση εισηγείτο προς την Επιτροπή Ανταγωνισμού τη διαπίστωση της παράβασης της μη συμμόρφωσης της ΔΕΠΑ με συγκεκριμένες δεσμεύσεις της (υπ' αριθ. 1 και 2 αντιστοίχως) και, μεταξύ άλλων, την επιβολή σχετικών δυνητικά πολύ υψηλών προστίμων στη ΔΕΠΑ. Συγκεκριμένα, η ως άνω Έκθεση περιείχε διαπιστώσεις περί μη συμμόρφωση της ΔΕΠΑ αφενός με την 1^η δέσμευση της (ήτοι, πρώτον, την προσφορά στους πελάτες της και της δυνατότητας σύναψης αποσυζευγμένης σύμβασης και, δεύτερον, τη δημιουργία αντικινήτρων κατά την προσφορά συζευγμένων και αποσυζευγμένων τύπων συμβάσεων) και αφετέρου με τη 2^η δέσμευση της (ήτοι εμμέφето την τιμολογιακή πολιτική της εταιρείας όσον αφορά αφενός στη χρέωση ευελιξίας, όπως αυτή εισήχθη και υφίσταται στις συμβάσεις της ΔΕΠΑ, και αφετέρου στη χρέωση εισόδου στο ΕΣΦΑ). Κατόπιν τούτων, η εταιρεία προετοίμασε και κατέθεσε στην Επιτροπή Ανταγωνισμού αναλυτικό και τεκμηριωμένο Υπόμνημα αντίκρουσης των εν λόγω

κατηγοριών και παραστάθηκε στις σχετικές συνεδριάσεις ενώπιον της Ολομέλειας της Επιτροπής Ανταγωνισμού καταρρίπτοντας τις εν λόγω αιτιάσεις και καταδεικνύοντας την πιστή τήρηση του συνόλου των δεσμεύσεων εκ μέρους της ΔΕΠΑ. Επί του παρόντος αναμένεται η έκδοση της σχετικής απόφασης από την Επιτροπή Ανταγωνισμού.

2.13 Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη

Η στρατηγική ΕΚΕ της εταιρείας κινήθηκε και το έτος 2016 γύρω από τους βασικούς άξονες της αγοράς, του περιβάλλοντος, του ανθρώπινου δυναμικού και της κοινωνίας. Οι παραπάνω άξονες έχουν σχηματιστεί με βάση το διεθνές πρότυπο GRI (Global Reporting Initiative), την Πράσινη Βίβλο της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και τις 10 αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών (United Nations Global Compact). Παράλληλα, το έτος 2016 η ΔΕΠΑ υπέγραψε το Οικουμενικό Σύμφωνο των Ηνωμένων Εθνών και δεσμεύτηκε να ενσωματώσει τις 10 αρχές του στην καθημερινή λειτουργία της εταιρείας.

Η προσέγγισή μας ότι η οικονομική ανάπτυξη έχει καλύτερα αποτελέσματα όταν συνδυάζεται με την κοινωνική ευημερία και την προστασία του περιβάλλοντος, μας ωθεί να αναλαμβάνουμε δράσεις και προγράμματα κοινωνικής υπευθυνότητας που δημιουργούν προστιθέμενη αξία και μακροπρόθεσμη προοπτική για την εταιρεία μας. Μέσα σε αυτό το πλαίσιο κινήθηκε η στρατηγική για το 2016 κι επικεντρώθηκε στους εξής επιμέρους άξονες:

- στην μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος
- στην στήριξη της κοινωνίας
- στην προώθηση της διαφάνειας
- στην ενθάρρυνση της νέας γενιάς
- στη συμμετοχή σε εθνικούς και διεθνείς φορείς για την προώθηση λύσεων σε σημαντικά ζητήματα Βιώσιμης Ανάπτυξης
- στην ενίσχυση των τοπικών κοινωνιών
- στην επικοινωνία με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη (stakeholders)
- στην εξισορρόπηση επαγγελματικής και προσωπικής ζωής των εργαζομένων

Στόχος είναι κάθε δράση να έχει άμεση σχέση με τον τρόπο που η επιχείρηση διοικείται, παράγει έργο και επηρεάζει την κοινωνία και το περιβάλλον. Αναγνωρίζοντας ότι η Υπεύθυνη Εταιρική Συμπεριφορά οδηγεί σε αειφόρο επιχειρηματική επιτυχία, η ΔΕΠΑ δεσμεύεται ότι οι υπεύθυνες πρακτικές της θα συνεχίσουν να καθορίζουν τη γενικότερη στρατηγική της. Ενδεικτικά αναφέρονται δράσεις του προγράμματος ΕΚΕ της ΔΕΠΑ για το 2016:

- εθελοντικές δράσεις εργαζομένων για την ενίσχυση κοινωφελών σκοπών
- υλοποίηση επισιτιστικών προγραμμάτων για ευπαθείς ομάδες
- υποστήριξη σχολικών μονάδων με υλικοτεχνικό εξοπλισμό
- αρωγή επιστημονικών κοινοτήτων και φοιτητικών συλλόγων
- συμμετοχή σε περιβαλλοντικές δράσεις
- συνδρομή στο έργο φορέων για τη στήριξη ευαίσθητων κοινωνικά ομάδων
- πραγματοποίηση προγράμματος οικολογικής μετακίνησης εργαζομένων
- πρόγραμμα εκπαιδευτικών αρχαιολογικών ξεναγήσεων εργαζομένων
- στήριξη προγραμμάτων νεανικής επιχειρηματικότητας

Η ΔΕΠΑ τιμήθηκε με διπλή διάκριση στον Εθνικό Δείκτη Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης (CR Index 2016) του Ινστιτούτου Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης ως επιβράβευση της στρατηγικής ΕΚΕ που υλοποιεί. Η εταιρεία απέσπασε το βραβείο “Gold” ενώ παράλληλα της απονεμήθηκε και ειδική διάκριση «Έπαινος για το Περιβάλλον» - Environment Award για τη σημαντική πρόοδο που σημείωσε σε θέματα Περιβάλλοντος.

2.14 Συμμετοχές σε Εταιρικές Ενώσεις

Η ΔΕΠΑ είναι μέλος σε Ελληνικές και Διεθνείς Εταιρικές Ενώσεις και επιμελητήρια μεταξύ αυτών στη Eurogas, στον ΕΦΕΤ, στον ΙGU, στον GIIGNL, στον ΟΜΕ, στο ΣΕΒ και στο ΕΒΕΑ .

2.15 Νομικά Θέματα

Κατά τη διάρκεια του 2016 η αρμόδια Διεύθυνση Δραστηριοτήτων Νομικών Υπηρεσιών έφερε εις πέρας ένα σύνθετο έργο που αφορούσε αφενός το δικαστικό και εξωδικαστικό χειρισμό εκκρεμών υποθέσεων και αφετέρου

την κάλυψη των καθημερινών τακτικών και έκτακτων νομικών ζητημάτων της εταιρείας, συμπεριλαμβανομένων ζητημάτων που σχετίζονται με τη λειτουργία της απελευθερωμένης αγοράς ενέργειας, την προμήθεια αερίου, ζητήματα εταιρικού δικαίου, το χειρισμό ληξιπρόθεσμων οφειλών πελατών της ΔΕΠΑ και κάθε άλλο ζήτημα νομικής φύσης που ανέκυψε (διοικητικού δικαίου, προσφυγές, ζητήματα ποινικού και εργατικού δικαίου, κλπ.). Στο πλαίσιο αυτό, ολοκληρώθηκε με επιτυχία μια σειρά υποθέσεων ενώπιων Δικαστηρίων και ανεξάρτητων αρχών καθώς και η συνδρομή στην εξωδικαστική επίλυση ή ρύθμιση διαφορών με πελάτες. Τέλος, σημαντική ήταν η συμμετοχή σε δημόσιες διαβουλεύσεις για την αλλαγή της δευτερογενούς νομοθεσίας περί φυσικού αερίου (Κώδικες, κλπ.)

2.16 Πληροφορική & Διοικητικές Υπηρεσίες

Η Πληροφορική και κατά το έτος 2016 παρείχε υπηρεσίες υποστήριξης και ανάπτυξης των πληροφοριακών συστημάτων της ΔΕΠΑ με γνώμονα τη διατήρηση και βελτίωση των εταιρικών λειτουργιών σε υψηλό επίπεδο και την κάλυψη νέων αναγκών.

Ειδικότερα πραγματοποιήθηκαν μεταξύ άλλων η Διαχείριση έργου υλοποίησης νέου υποσυστήματος SAP για την κάλυψη αναγκών της υπό δημιουργία εταιρείας διανομής λοιπής Ελλάδας, ο σχεδιασμός εξυπηρέτησης λοιπών αναγκών της Διανομής και υποστήριξης από τη ΔΕΠΑ σε συνεργασία με το σύμβουλο διαχωρισμού, η αναβάθμιση Σχεδίου Ασφάλειας Πληροφοριακών Συστημάτων βάσει του προτύπου 27001:2013 και πραγματοποίηση δοκιμών διείσδυσης (penetration test), η πιστοποίηση της ΔΕΠΑ ως μηχανισμού αναφοράς (Registered Reporting Mechanism) συναλλαγών προς τον ACER στα πλαίσια του κανονισμού REMIT όσον αφορά συμβάσεις και τιμολογήσεις ΦΑ και εισαγωγές ΥΦΑ. Διαχείριση έργων δημιουργίας πληροφοριακών συστημάτων εισαγωγής πρωτογενών δεδομένων από στελέχη της Εμπορίας και Προμήθειας και υποβολής κρυπτογραφημένων αναφορών προς ACER. Συνεχής παρακολούθηση της όλης διαδικασίας και με πολυάριθμες χειροκίνητες αποστολές αναφορών για την κάλυψη των απαιτήσεων του REMIT.

Διαχείριση έργου επιχειρησιακής συνέχειας. Υποστήριξη ελέγχων πρόσβασης λογαριασμών χρηστών σε όλες τις κρίσιμες εταιρικές εφαρμογές και τους κοινόχρηστους πόρους. Εξυπηρέτηση αιτημάτων εσωτερικού και οικονομικού ελέγχου. Διαχείριση της υποστήριξης, εκσυγχρονισμού, επέκτασης και τεκμηρίωσης αλλαγών των συστημάτων SAP και IGSIS για την κάλυψη νέων απαιτήσεων και αναγκών. Διαχείριση συντήρησης, λειτουργίας και ανάπτυξης των συστημάτων πρωτοκόλλου, GIS, νομικών εγγράφων, κ.ά. Συντήρηση κεντρικού συστήματος φιλοξενίας και διαχείρισης εικονικών εξυπηρετητών, αποθήκευσης δεδομένων και εφεδρικών αντιγράφων. Επέκταση και συντήρηση συστήματος παρακολούθησης ιδιωτικών πρατηρίων Φ.Α. Προετοιμασία αναβάθμισης του συστήματος σε εικονικό ιδιωτικό δίκτυο.

Οι Διοικητικές Υπηρεσίες κατά το έτος 2016 μερίμνησαν για την έγκαιρη και αποτελεσματική συντήρηση των κτιριακών και λοιπών παραγωγικών εγκαταστάσεων της εταιρείας, με έμφαση στην προληπτική συντήρηση των συστημάτων πυρανίχνευσης / πυρασφάλειας, κλιματισμού, ανελκυστήρων κλπ., στην αναβάθμιση των συστημάτων ασφαλείας στα κεντρικά γραφεία και τους Σταθμούς Ανεφοδιασμού Λεωφορείων Φυσικού Αερίου στα Λιόσια και την Ανθούσα.

2.17 Εσωτερικός Έλεγχος

Η Εταιρεία διαθέτει ανεξάρτητη Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου. Προκειμένου να διασφαλιστεί η ανεξαρτησία και η πλήρης διαφάνεια λειτουργίας της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου, η λειτουργία της εποπτεύεται από Επιτροπή Ελέγχου που απαρτίζεται από μέλη του Δ.Σ.

Οι ελεγκτικές εργασίες έχουν ολοκληρωθεί σύμφωνα με το εγκεκριμένο Πλάνο Ελέγχων και δεν παρουσιάζονται αποκλίσεις. Πιο συγκεκριμένα, έχουν ολοκληρωθεί έλεγχοι στη Δραστηριότητα Διανομής Αερίου, στη Λογιστική & Φορολογική Διαχείριση, στη Διαδικασία προώθησης και επικοινωνίας της ΔΕΠΑ μέσω του Γραφείου Τύπου, στη Διαδικασία μετακινήσεων και εξόδων προσωπικού και στην Παρακολούθηση υλοποίησης στρατηγικών πρωτοβουλιών ειδικών projects.

Παράλληλα, η Διεύθυνση Δραστηριοτήτων Εσωτερικού Ελέγχου προχώρησε στις απαραίτητες ενέργειες προκειμένου να αναγνωρίσει την κατάσταση της πορείας των διορθωτικών ενεργειών που αφορούσαν σε ολοκληρωμένους ελέγχους.

Για το έτος 2017 θα πραγματοποιηθούν έλεγχοι τακτικοί και έκτακτοι των Διευθύνσεων της Εταιρείας, καθώς και επανέλεγχοι για τη διαπίστωση αντιμετώπισης των ευρημάτων που είχαν αναδειχθεί.

3. Προβλεπόμενη πορεία και εξέλιξη του Ομίλου

Η Εταιρεία, εντός του 2017 αναμένεται να συνεχίσει τη θετική της πορεία. Ο όγκος πωλήσεων αναμένεται να μειωθεί ελαφρά και να διαμορφωθεί σε περίπου 40 εκ. MWh, παρά την αναμενόμενη αύξηση της αγοράς, λόγω του αυξημένου ανταγωνισμού.

Τα σημαντικότερα γεγονότα που αναμένεται να επηρεάσουν την πορεία του Ομίλου είναι:

1. Η ολοκλήρωση του θεσμικού πλαισίου λειτουργίας της αγοράς ενέργειας
2. Η πορεία της Ελληνικής οικονομίας που επηρεάζει την ζήτηση για ενέργεια
3. Η επίτευξη των στόχων του επιχειρηματικού σχεδίου.
4. Η διαχείριση του πιστωτικού κινδύνου.
5. Η μείωση των ληξιπρόθεσμων οφειλών.
6. Η λειτουργία των θυγατρικών επιχειρήσεων
7. Οι εξελίξεις που αφορούν τη διαμόρφωση του νέου περιβάλλοντος στη λιανική αγορά ενέργειας

Προτεραιότητα παραμένει η συνέχιση όλων των επενδύσεων που έχουν δρομολογηθεί, η συνεχής επαφή με τους προμηθευτές για την αποτελεσματική κάλυψη των αναγκών των πελατών και η προσήλωση στο στόχο να παραμείνει η ΔΕΠΑ εταιρεία πρότυπο για την Ελλάδα.

4. Σημαντικά γεγονότα μετά την ημερομηνία ισολογισμού

Κατά τις επιταγές του άρθρου 80Α του Ν. 4001/2011, όπως εισήχθη με το άρθρο 4 του Ν. 4336/2015, και όπως τροποποιημένο ισχύει, την 02.01.2017 ολοκληρώθηκε η απόσχιση του κλάδου Διανομής φυσικού αερίου της ΔΕΠΑ (δεν περιλαμβάνει τα δίκτυα των περιοχών Αττικής, Θεσσαλίας και Θεσσαλονίκης) και η σύσταση, με εισφορά του αποσχιζόμενου κλάδου, νέας εταιρείας με την επωνυμία Εταιρεία Διανομής Αερίου Λοιπής Ελλάδας Α.Ε. (Δ.Ε.Δ.Α.). Σύμφωνα με τη διάταξη της παρ. 6 του ως άνω άρθρου 80Α του Ν. 4001/2011, η ΔΕΔΑ υποκαθίσταται αυτοδίκαια και εκ του νόμου σε όλα τα εν γένει δικαιώματα, τις υποχρεώσεις και τις έννομες σχέσεις της ΔΕΠΑ που αφορούν στον εισφερόμενο κλάδο Διανομής φυσικού αερίου, η δε μεταβίβαση αυτή συνιστά οιοσδήποτε καθολική διαδοχή.

Η ΔΕΠΑ σύμφωνα με το άρθρο 89 του Ν. 4001 / 2011 είναι υποχρεωμένη να καταρτίζει χωριστούς λογαριασμούς για τις επιμέρους δραστηριότητες Φυσικού Αερίου καθώς και για τυχόν άλλες δραστηριότητες χρησιμοποιώντας πάγιους κανόνες κατανομής του ενεργητικού και του παθητικού και των δαπανών και εσόδων, οι οποίοι υποβάλλονται στη ΠΑΕ προς έγκριση. Οι λογιστικά διαχωρισμένες οικονομικές καταστάσεις για το έτος 2016 θα υποβληθούν από την Εταιρεία στην ΠΑΕ και θα δημοσιευθούν. Οι Οικονομικές Καταστάσεις που θα υποβληθούν στη ΠΑΕ θα είναι ελεγμένες από τον ορκωτό ελεγκτή της Εταιρείας σύμφωνα με τους εγκεκριμένους από την ΠΑΕ κανόνες κατανομής.

Δεν προέκυψαν περαιτέρω σημαντικά γεγονότα μετά την ημερομηνία Ισολογισμού.

Στην συνέχεια ακολουθούν συνοπτικά στοιχεία για τις βασικές εταιρείες που αποτελούν τον Όμιλο ΔΕΠΑ.

III. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΕΘΝΙΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ (ΔΕΣΦΑ) Α.Ε.

Η θυγατρική «Διαχειριστής Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου Α.Ε.» (ΔΕΣΦΑ) έχει ως σκοπό την λειτουργία, συντήρηση, διαχείριση, εκμετάλλευση και ανάπτυξη του Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΕΣΦΑ), όπως αυτό ορίζεται στο Άρθρο 68 του ν. 4001/2011 (ΦΕΚ Α' 179 / 22.08.11), και των διασυνδέσεων του προκειμένου το ΕΣΦΑ να είναι οικονομικά αποδοτικό, τεχνικά άρτιο και ολοκληρωμένο και να εξυπηρετούνται οι ανάγκες των χρηστών σε φυσικό αέριο κατά τρόπο ασφαλή, επαρκή, αξιόπιστο και οικονομικά αποδοτικό. Τα κέρδη της υπόψη χρήσης προ φόρων σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α (IFRS) ανήλθαν στο ποσό των 49.785,71 χιλ. ευρώ, έναντι 25.144,88 χιλ. ευρώ της προηγούμενης χρήσης, παρουσιάζοντας αύξηση κατά 98,00%.

Τα κέρδη μετά από φόρους ανήλθαν στο ποσό των 34.326,38 χιλ. ευρώ, έναντι ποσού 16.707,03 χιλ. ευρώ της προηγούμενης χρήσης, παρουσιάζοντας αύξηση κατά 105,46%. Το λειτουργικό αποτέλεσμα προ φόρων, αποσβέσεων και χρηματοοικονομικών (EBITDA) ανήλθε σε 104.246,83 χιλ. ευρώ έναντι 81.899,21 χιλ. ευρώ της προηγούμενης χρήσης παρουσιάζοντας αύξηση κατά 27,29%.

Τα λειτουργικά έξοδα της χρήσης 2016 χωρίς την αγορά αερίου εξισορρόπησης & αερίου λειτουργίας και τις προβλέψεις αποζημιώσεων ασφάλειας εφοδιασμού, ανήλθαν στο ποσό των 53.077,47 χιλ. ευρώ έναντι 38.213,39 χιλ. ευρώ το 2015. Η αύξηση αυτή οφείλεται σε μη επαναλαμβανόμενες δαπάνες για (α) ασφαλιστικό πρόγραμμα

με παράλληλη μείωση προβλέψεων που είχαν γίνει σε προηγούμενες χρήσεις και αύξηση των έκτακτων λειτουργικών εσόδων λόγω χρησιμοποίησης προβλέψεων, όπως προαναφέρθηκε, έτσι ώστε η επίδραση στα κέρδη ήταν αμελητέα. Η δαπάνη αυτή ήταν 10.090,11 χιλ. ευρώ και περιλαμβάνεται στις «παροχές τρίτων» και (β) δαπάνη λόγω αποχαρκτηρισμού από τις ενσώματες ακινητοποιήσεις του κόστους μελετών μη πραγματοποιηθέντος έργου. Η δαπάνη αυτή ήταν 5.141,45 χιλ. ευρώ και περιλαμβάνεται στα «έκτακτα έξοδα». Εξαιρουμένων των παραπάνω μη επαναλαμβανόμενων δαπανών, τα λειτουργικά έξοδα διαμορφώνονται σε 37.845,91 χιλ. ευρώ, παρουσιάζοντας οριακή μείωση κατά 0,96% έναντι του 2015.

Τα Χρηματοοικονομικά έξοδα (τόκοι και έξοδα δανείων, προμήθειες εγγυητικών επιστολών, συναλλαγματικές διαφορές, κ.α.) ανήλθαν στο ποσό των 10.905,52 χιλ. ευρώ έναντι 14.072,11 χιλ. ευρώ το 2015 παρουσιάζοντας μείωση κατά 22,50%.

Οι αποσβέσεις ανήλθαν σε 56.902,51 χιλ. ευρώ έναντι 56.776,91 χιλ. ευρώ το 2015 (περίπου στα ίδια επίπεδα) Σε ό,τι αφορά στα περιουσιακά στοιχεία της εταιρείας την 31η Δεκ. 2016:

Οι νέες επενδύσεις σε πάγια περιουσιακά στοιχεία για τη χρήση 2016 ανήλθαν σε 25.595,35 χιλ. ευρώ πλέον ποσού 5.941,04 χιλ. ευρώ από την κεφαλαιοποίηση των τόκων κατασκευαστικής περιόδου ήτοι συνολικά σε 31.536,39 χιλ. ευρώ, έναντι 49.284,30 χιλ. ευρώ το 2015 (48.044,59 χιλ. ευρώ πλέον 1.239,71 χιλ. ευρώ από την κεφαλαιοποίηση τόκων).

Το σύνολο του αναπόσβεστου Πάγιου Ενεργητικού την 31.12.2016 ανήλθε στο ποσό των 1.267.889,54 χιλ. ευρώ, το οποίο περιλαμβάνει τις Ενσώματες και Ασώματες Ακινητοποιήσεις, τις Συμμετοχές και τις Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις, έναντι ποσού 1.298.397,45 χιλ. ευρώ την 31.12.2015.

Τα αποθέματα κατά την 31.12.2016 ανέρχονται σε 17.851,71 χιλ. ευρώ, έναντι 21.477,68 χιλ. ευρώ την 31.12.2015. Η μείωση αυτή προήλθε από την αυξημένη ζήτηση κατανάλωσης φυσικού αερίου τον Δεκέμβριο 2016.

Οι Απαιτήσεις (Πελάτες και Λοιπές Απαιτήσεις) την 31.12.2016 ανήλθαν στο ποσό των 72.879,42 έναντι 65.806,86 χιλ. ευρώ την 31.12.2015. Στο κονδύλι αυτό συμπεριλαμβάνονται και τα συσσωρευμένα Τέλη Ασφάλειας Εφοδιασμού (ΤΑΕ) ποσού 9.885,54 χιλ. ευρώ (δεσμευμένος λογαριασμός καταθέσεων).

Επίσης, από τις απαιτήσεις, ποσό 14.625,30 χιλ. ευρώ την 31.12.2016 αφορούσε απαίτηση της εταιρείας από τον ΛΑΓΗΕ, η οποία χρονολογείται από το 2009, και αναλύεται ως εξής: 11.985,67 χιλ. ευρώ ληξιπρόθεσμα, 1.317,30 χιλ. ευρώ τόκοι υπερημερίας, 1.322,33 χιλ. ευρώ εισπραχθέντα το 2017. Από την συσσωρευμένη απαίτηση, ποσό ύψους 6.167,45 χιλ. ευρώ αμφισβητείται από τον ΛΑΓΗΕ.

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα την 31η Δεκ. 2016 ανήλθαν σε 145.894,32 χιλ. ευρώ έναντι 65.600,70 χιλ. ευρώ την 31.12.2015, παρουσιάζοντας αύξηση κατά 80.293,62 χιλ. ευρώ.

Το υπόλοιπο των Δανείων την 31.12.2016 διαμορφώθηκε σε 249.561,60 χιλ. ευρώ και αφορά σε δάνεια που έχουν ληφθεί από την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων και την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος έναντι 242.258,86 χιλ. ευρώ της αντίστοιχης προηγούμενης χρήσης. Όλα τα δάνεια έχουν την εγγύηση του Ελληνικού Δημοσίου. Σημειώνεται ότι εντός του 2016 ελήφθη νέο δάνειο ύψους 40.000 χιλ. ευρώ από την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων, ενώ οι αποπληρωμές δανείων ανήλθαν σε 32.697,26 χιλ. ευρώ

Το υπόλοιπο των Κρατικών Επιχορηγήσεων την 31.12.2016 ανήλθε στο ποσό των 260.905,66 χιλ. ευρώ έναντι 270.217,28 χιλ. ευρώ την 31.12.2015.

Οι Λοιπές Υποχρεώσεις (βραχυπρόθεσμες & μακροπρόθεσμες) ανήλθαν στο ποσό των 141.616,65 χιλ. ευρώ έναντι ποσού 112.612,20 χιλ. ευρώ της προηγούμενης χρήσης.

Τα ίδια κεφάλαια στο τέλος της δέκατης εταιρικής χρήσης (01.01.16 – 31.12.16) ανέρχονται σε 852.431,09 χιλ. ευρώ έναντι 826.194,35 χιλ. ευρώ στο τέλος της ένατης εταιρικής χρήσης παρουσιάζοντας αύξηση κατά 3,18%.

IV. ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΛΟΙΠΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ Α.Ε.

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΛΟΙΠΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ Α.Ε. ιδρύθηκε το έτος 2017, μετά την απόσχιση του Κλάδου Διανομής της ΔΕΠΑ Α.Ε., σε εφαρμογή των Ν. 4001/2011 και Ν. 4336/2015 για την σταδιακή και πλήρη απελευθέρωση της αγοράς φυσικού αερίου. Η Εταιρεία είναι 100% θυγατρική της ΔΕΠΑ Α.Ε.

V. ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ – ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ Α.Ε

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ-ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ Α.Ε. (πρώην ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.) ιδρύθηκε το έτος 2000.

Στην εταιρεία συμμετέχει η Δ.Ε.Π.Α. Α.Ε (51% του μετοχικού κεφαλαίου) και η Ιταλική ENI S.p.A. (49% του μετοχικού κεφαλαίου) η οποία ασκεί και τη Διοίκηση (Management).

Με βάσει τον νόμο 4336/2015 που εκδόθηκε σε εφαρμογή του Ν. 4001/2011 εισήχθη σχέδιο για την σταδιακή και πλήρη απελευθέρωση της αγοράς φυσικού αερίου. Η συνολική διαδικασία απελευθέρωσης της λιανικής αγοράς φυσικού αερίου περιελάμβανε και τον διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της Διανομής από τις δραστηριότητες της Προμήθειας και την δημιουργία νέων φορέων για την άσκηση της δραστηριότητας Διανομής η Προμήθειας Δικτύου Φ.Α. έως τις 02.01.2017.

Κατά το 2016, κατασκευάστηκαν συνολικά 43,6 χιλιόμετρα δικτύου χαμηλής πίεσης στην περιοχή Αδείας, με το συνολικό δίκτυο χαμηλής πίεσης να ανέρχεται άνω των 1900 χιλιομέτρων (αύξηση δικτύου κατά 2,3% σε σχέση με το 2015).

Οι νέες συμβάσεις σύνδεσης ανήλθαν σε 12.400 (ίδια επίπεδα με το 2015) ενώ οι ενεργοποιήσεις νέων σημείων παράδοσης ανήλθαν σε 12.248, διαμορφώνοντας τον προοδευτικό αριθμό των ενεργοποιημένων καταναλωτών σε 286.078.

Η ΕΔΑ δίνει τη δυνατότητα σύνδεσης σε περίπου 518 χιλιάδες διαμερίσματα τα οποία βρίσκονται εντός των περιοχών κάλυψης του Δικτύου Διανομής.

Ο δείκτης διείσδυσης (Συνδεδεμένα προς συνολικά διαμερίσματα) ανέρχεται σε ~54% . Διανεμήθηκαν συνολικά 347εκ Nm³.

Οι συνολικές επενδύσεις δικτύου ανήλθαν σε 11,4 εκ €. Η συνολική καθαρή κερδοφορία ανέρχεται σε 26,7 € εκ. (αυξημένη κατά 3,1 € εκ. σε σχέση με τον Προϋπολογισμό του 2016). Αντίστοιχα, το μέρισμα που θα διανεμηθεί στους Μετόχους ανέρχεται σε 25,5 € εκ. (αυξημένο κατά 3,38 € εκ. σε σχέση με τον Προϋπολογισμό του 2016).

VI. ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΑΤΤΙΚΗΣ Α.Ε (πρώην ΕΠΑ ΑΤΤΙΚΗΣ Α.Ε.)

Το 2016 κατασκευάστηκαν συνολικά 3,6 χιλιόμετρα δικτύου μέσης πίεσης στην περιοχή Αδείας, με το συνολικό δίκτυο μέσης πίεσης να ανέρχεται μέχρι το τέλος του 2015 άνω των 320 χιλιομέτρων (αύξηση δικτύου κατά 1,2% σε σχέση με το 2015) και συνολικά κατασκευασμένο δίκτυο από το 2002 95 χιλιόμετρα.

Το 2016 κατασκευάστηκαν συνολικά 26,8 χιλιόμετρα δικτύου χαμηλής πίεσης στην περιοχή Αδείας, με το συνολικό δίκτυο χαμηλής πίεσης να ανέρχεται μέχρι το τέλος του 2015 άνω των 3.087 χιλιομέτρων (αύξηση δικτύου κατά 0,9 % σε σχέση με το 2015) και συνολικά κατασκευασμένο δίκτυο από το 2002 1.940 χιλιόμετρα, χωρίς να συμπεριλαμβάνονται τα μήκη των παροχτευτικών αγωγών.

Οι νέες συμβάσεις σύνδεσης ανήλθαν σε 6.742, έναντι 8.270 του έτους 2015, ενώ οι ενεργοποιήσεις νέων σημείων παράδοσης ανήλθαν σε 6.187, διαμορφώνοντας τον προοδευτικό αριθμό των ενεργοποιημένων καταναλωτών σε 98.243.

Η ΕΔΑ ΑΤΤΙΚΗΣ δίνει τη δυνατότητα σύνδεσης σε περίπου 925 χιλιάδες διαμερίσματα τα οποία βρίσκονται εντός των περιοχών κάλυψης του Δικτύου Διανομής.

Ο δείκτης διείσδυσης (συνδεδεμένα προς συνολικά διαμερίσματα) ανέρχεται σε 36%, έναντι 34% το έτος 2015.

Διανεμήθηκαν 3.273.609 MWh ή 282.530.073 Nm³ έναντι 3.424.761 Mwh ή 292.862.609 Nm³ του έτους 2015.

Οι συνολικές επενδύσεις δικτύου ανήλθαν σε 5,8 εκ €.

Η συνολική καθαρή κερδοφορία ανέρχεται σε 16,52 € εκ., (μειωμένη) κατά 1,58 € εκ. (-8,7%) σε σχέση με τον Προϋπολογισμό του 2016. Αντίστοιχα, το μέρισμα που θα διανεμηθεί στους Μετόχους ανέρχεται σε 15,62 € εκ.,

μειωμένο κατά 1,58 € εκ. σε σχέση με τον Προϋπολογισμό του 2016. Το 2016 η εταιρεία προέβη σε μείωση μετοχικού κεφαλαίου ποσού 10.000.014,60 €, διαμορφώνοντας το μετοχικό κεφάλαιο σε 261.957.085 €.

VII. ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ ΑΕΡΙΟΥ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ-ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ Α.Ε.

Κατ'εφαρμογή των διατάξεων του άρθρου 80Α του Ν.4001/2011 όπως σήμερα ισχύει, την 30/12/2016 αποσχίστηκε ο Κλάδος Προμήθειας από την πρώην ΕΠΑ Θεσσαλονίκης και πρώην ΕΠΑ Θεσσαλίας και ιδρύθηκε νέα Εταιρεία Προμήθειας Αερίου Θεσσαλονίκης – Θεσσαλίας με συνεισφορά των αποσχισθέντων Κλάδων Προμήθειας ενώ οι εναπομείναντες Κλάδοι Διανομής συγχωνεύτηκαν διά απορροφήσεως (απορρόφηση του εναπομείναντος Κλάδου Διανομής της πρώην ΕΠΑ Θεσσαλίας από τον εναπομείναντα Κλάδο Διανομής της πρώην ΕΠΑ Θεσσαλονίκης) στην Εταιρεία Διανομής Αερίου (ΕΔΑ) Θεσσαλονίκης – Θεσσαλίας.

Καθολικός διάδοχος της κάθε πρώην ΕΠΑ είναι η αντίστοιχη ΕΔΑ εκτός των δικαιωμάτων, υποχρεώσεων και έννομων σχέσεων της κάθε πρώην ΕΠΑ με τρίτους που αφορούν στον εισφερόμενο κλάδο της προμήθειας φυσικού αερίου που μεταβιβάζονται στην αντίστοιχη νέα εταιρεία ΕΠΑ και η μεταβίβαση αυτή εξομοιώνεται με καθολική διαδοχή.

VIII. ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΑΤΤΙΚΗΣ Α.Ε.

Την 2/1/2017 διαχωρίστηκε ο Κλάδος Προμήθειας από την Εταιρεία Παροχής Αερίου Αττικής και ιδρύθηκε νέα Εταιρεία Παροχής Αερίου Αττικής ενώ ο εναπομείναν Κλάδος Διανομής μετονομάστηκε σε Εταιρεία Διανομής Αερίου (ΕΔΑ) Αττικής.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

ΔΕΠΑ Α.Ε.

ΧΡΗΣΗ 2016

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ (ΠΟΣΑ ΣΕ ΧΙΛΙΑΔΕΣ ΕΥΡΩ)

Α. ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΔΙΑΦΘΩΣΕΩΣ

	ΧΡΗΣΗ 2016		ΧΡΗΣΗ 2015	
1 ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	643.656 2.300.609	27,98%	697.541 2.376.584	29,35%
2 ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	1.543.257 757.351	203,77%	1.437.447 939.137	153,06%
3 ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	1.543.257 1.656.953	93,14%	1.437.447 1.679.043	85,61%
4 ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣ ΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	643.656 180.532	356,53%	697.541 339.149	205,67%
5 ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΕΩΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	463.124 643.656	71,95%	358.392 697.541	51,38%

Β. ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΣΕΩΣ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

6 ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	109.451 861.983	12,70%	-12.922 954.466	-1,35%
7 ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ ΠΡΟΦΟΡΩΝ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	125.949 1.543.257	8,16%	1.189 1.437.447	0,08%
8 ΜΙΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	96.861 861.983	11,24%	65.988 954.466	6,91%
9 ΜΙΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	96.861 765.122	12,66%	65.988 888.478	7,43%
10 ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	861.983 1.543.257	55,85%	954.466 1.437.447	66,40%

Γ. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ

11 ΝΕΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΑΥΤΟΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΣ	19.921 22.356	89,11%	25.447 22.733	111,94%
12 ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΕΛΑΤΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΜΕ ΠΙΣΤΩΣΗ	361.640 821.108 X 360	158,55 ΗΜΕΡΕΣ	304.851 915.068 X 360	119,97 ΗΜΕΡΕΣ

ΟΜΙΛΟΣ ΔΕΠΑ

ΧΡΗΣΗ 2016

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ (ΠΟΣΑ ΣΕ ΧΙΛΙΑΔΕΣ ΕΥΡΩ)

Α. ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΔΙΑΦΘΩΣΕΩΣ

	ΧΡΗΣΗ 2016		ΧΡΗΣΗ 2015	
1 ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	829.068 3.148.163	26,33%	806.427 3.187.122	25,30%
2 ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	1.802.788 1.345.375	134,00%	1.674.548 1.512.574	110,71%
3 ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	1.802.788 2.319.095	77,74%	1.674.548 2.380.695	70,34%
4 ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣ ΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	829.068 234.143	354,09%	806.427 379.437	212,53%
5 ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΕΩΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	594.925 829.068	71,76%	426.990 806.427	52,95%

Β. ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΣΕΩΣ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

6 ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	159.128 885.371	17,97%	27.173 938.790	2,89%
7 ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ ΠΡΟΦΟΡΩΝ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	166.347 1.802.788	9,23%	28.614 1.674.548	1,71%
8 ΜΙΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	143.167 885.371	16,17%	94.201 938.790	10,03%
9 ΜΙΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	143.167 742.204	19,23%	94.201 844.589	11,15%
10 ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	885.371 1.802.788	49,11%	938.790 1.674.548	56,06%

Γ. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ

11 ΝΕΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΑΥΤΟΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΣ	52.839 67.583	78,18%	74.731 66.888	111,73%
12 ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΕΛΑΤΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΜΕ ΠΙΣΤΩΣΗ	360.155 844.496 X 360	153,53 ΗΜΕΡΕΣ	298.335 899.392 X 360	119,41 ΗΜΕΡΕΣ