

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

I. Η ΕΤΑΙΡΙΑ ΚΑΙ Ο ΟΜΙΛΟΣ ΔΕΠΑ Α.Ε.

1. Εισαγωγή
2. Δομή
3. Οικονομικά αποτελέσματα
4. Διαχείριση κινδύνων

II. ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΑΕΡΙΟΥ (ΔΕΠΑ)Α.Ε

1. Σημαντικά γεγονότα του 2013
2. Αναλυτική ανασκόπηση ανά Διεύθυνση Δραστηριότητας - Οικονομικά στοιχεία
 - 2.1. Εμπορία Φυσικού Αερίου
 - 2.2 Διαχείριση Χαρτοφυλακίου, Κινδύνου & Εμπορικών Συναλλαγών
 - 2.3 Προμήθεια Αερίου
 - 2.4 Διανομή Αερίου
 - 2.5 Διεθνείς Δραστηριότητες
 - 2.6 Στρατηγική & Εταιρική Ανάπτυξη
 - 2.7 Τεχνικές Δραστηριότητες
 - 2.8 Οικονομικά Θέματα
 - 2.9 Ανθρώπινο Δυναμικό
 - 2.10 Θέματα Συμμόρφωσης με το δίκαιο του Ανταγωνισμού & Ρυθμιστικές Δραστηριότητες
 - 2.11 Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη -Εκδηλώσεις Εταιρική Ευθύνη
 - 2.12 Συμμετοχή σε Εταιρικές Ενώσεις
 - 2.13 Δραστηριότητα Νομικών Υπηρεσιών
 - 2.14 Δραστηριότητα Πληροφορικής & Διοικητικών Υπηρεσιών
 - 2.15 Εσωτερικός Έλεγχος
 - 2.16 Προβλεπόμενη πορεία και εξέλιξη του Ομίλου

III. ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΑΤΤΙΚΗΣ (ΕΠΑ) Α.Ε.

IV. ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ (ΕΠΑ) Α.Ε.

V. ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ (ΕΠΑ) Α.Ε.

VI. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΕΘΝΙΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ (ΔΕΣΦΑ) Α.Ε.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

Αριθμοδείκτες Ομίλου ΔΕΠΑ

Αριθμοδείκτες Εταιρίας ΔΕΠΑ

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ
ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ ΑΕΡΙΟΥ(ΔΕΠΑ) Α .Ε ΚΑΙ ΟΜΙΛΟΥ ΔΕΠΑ
ΠΕΡΙΟΔΟΥ 1.1.2013- 31.12.2013**

I. Η ΕΤΑΙΡΙΑ ΚΑΙ Ο ΟΜΙΛΟΣ ΔΕΠΑ Α.Ε.

1. Γενικά

Η παρούσα έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου αφορά στη χρονική περίοδο των δώδεκα μηνών της κλειόμενης χρήσεως (1.1.2013–31.12.2013). Η έκθεση συντάχθηκε και είναι εναρμονισμένη με τις σχετικές διατάξεις του Κ.Ν. 2190/1920 όπως ισχύει. Οι Ενοποιημένες και Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις συντάχθηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Στην παρούσα έκθεση περιέχονται συνοπτικές χρηματοοικονομικές πληροφορίες για την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα του Ομίλου ΔΕΠΑ και της Μητρικής Εταιρείας ΔΕΠΑ ΑΕ, περιγραφή των σημαντικών γεγονότων που έλαβαν χώρα κατά την τρέχουσα οικονομική χρήση, περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων για την επόμενη χρήση καθώς και παράθεση στοιχείων και εκτιμήσεων ποιοτικού χαρακτήρα για την εξέλιξη των δραστηριοτήτων της Εταιρείας και του Ομίλου κατά την επόμενη χρήση.

Ο όμιλος της ΔΕΠΑ Α.Ε. σήμερα περιλαμβάνει με διάφορα ποσοστά συμμετοχής, τις εταιρίες «Διαχειριστής Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου Α.Ε.» (Δ.Ε.Σ.Φ.Α Α.Ε.), τις Εταιρίες Παροχής Αερίου (Ε.Π.Α) που δραστηριοποιούνται σε διάφορες περιοχές της Ελλάδας, την εταιρία Υ.Α.Φ.Α. ΠΟΣΕΙΔΩΝ Α.Ε. , την εταιρία SOUTHSTREAM Ελλάς Αγωγός Φυσικού Αερίου Α.Ε. και την εταιρία NATURAL GAS INTERCONNECTOR GREECE BULGARIA AD (ICGB AD).

2. Δομή

Μητρική Εταιρία

Στη Δημόσια Επιχείρηση Αερίου (ΔΕΠΑ) Α.Ε. συμμετέχουν με 65% το Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου Α.Ε. και με 35% τα Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε.

Θυγατρικές Εταιρίες της ΔΕΠΑ Α.Ε

- α.** Διαχειριστής Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΔΕΣΦΑ) Α.Ε. (Μέτοχος 100% ΔΕΠΑ Α.Ε.).*
- β.** Εταιρία Παροχής Αερίου (ΕΠΑ) Αττικής Α.Ε. (Μέτοχος 51% ΔΕΠΑ Α.Ε. και 49% ΑΤΤΙΚΙ GAS BV)
- γ.** Εταιρία Παροχής Αερίου (ΕΠΑ) Θεσσαλονίκης Α.Ε (Μέτοχος 51% ΔΕΠΑ Α.Ε. και 49% ENI SPA)
- δ.** Εταιρία Παροχής Αερίου Θεσσαλίας (ΕΠΑ) Θεσσαλίας Α.Ε.(Μέτοχος 51% ΔΕΠΑ Α.Ε. και 49% ENI SPA)

Συμμετοχές σε εταιρίες

- 1.** Υποθαλάσσιος Αγωγός Φυσικού Αερίου Ελλάδας – Ιταλίας –ΠΟΣΕΙΔΩΝ Α.Ε (50% ΔΕΠΑ Α.Ε. και 50% EDISON INTERNATIONAL HOLDING N.V).
- 2.** Natural Gas Interconnector Greece Bulgaria A.D (ICGB A.D) (Μέτοχος 50% IGI POSEIDON S.A και 50% BULGARIAN ENERGY HOLDING EAD).
- 3.** South Stream–Ελλάς Αγωγός Φυσικού Αερίου Α.Ε και με το διακριτικό τίτλο SOUTH STREAM – ΕΛΛΑΣ Α.Ε.(50% η εταιρία ΔΕΣΦΑ Α.Ε και 50% η εταιρία ΟΑΟ Gazprom).

** Εντός του 2013 ξεκίνησε η διαδικασία ιδιωτικοποίησης της Εταιρίας για την εξαγορά ποσοστού 66% των μετοχών της από την αζέρικη κρατική εταιρία πετρελαίου SOCAR. Για την ολοκλήρωση της μεταβίβασης και επειδή η SOCAR δεν ανήκει στην Ε.Ε., απαιτείται πιστοποίηση σύμφωνα με τα άρθρα 10 και 11 της Οδηγίας η οποία βρίσκεται σε εξέλιξη.*

3. Οικονομικά Αποτελέσματα

Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων της ΔΕΠΑ στις 29 Ιουνίου 2007 ενέκρινε την Σύσταση των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων της ΔΕΠΑ ΑΕ & του Ομίλου με βάση τα υιοθετούμενα από την Ευρωπαϊκή Ένωση Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα κατά τα άρθρα 134 και επόμενα του Κ.Ν. 2190/20.

3.1.Οικονομικά Στοιχεία Ομίλου (ποσά σε Ευρώ)

	Ο ΟΜΙΛΟΣ	
	31/12/2013	31/12/2012
1. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ		
Κύκλος εργασιών (πωλήσεις)	1.553.479.207	1.881.504.623
Μικτό κέρδος	179.703.555	269.765.945
Λειτουργικό αποτέλεσμα	154.862.604	145.067.163
Κέρδη προ φόρων	178.798.619	162.796.350
Κέρδη μετά από φόρους	146.701.254	133.400.264
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα	146.780.596	134.337.435
	Ο ΟΜΙΛΟΣ	
2. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ	31/12/2013	31/12/2012
Σύνολο πάγιου ενεργητικού	2.440.564.892	2.401.422.246
Αποθέματα	59.859.683	73.477.942
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	535.133.781	834.688.122
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	154.002.901	166.681.917
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	3.189.561.257	3.476.270.227
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	1.721.083.293	1.610.218.752
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	1.194.619.352	1.181.052.723
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	273.858.612	684.998.752
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	3.189.561.257	3.476.270.227

4. Διαχείριση Κινδύνων Ομίλου ΔΕΠΑ

4.1. Διαχείριση χρηματοοικονομικών κινδύνων

Ο Όμιλος εκτίθεται σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, οι κυριότεροι εκ των οποίων είναι ο κίνδυνος αγοράς, ο οποίος περιλαμβάνει τον συναλλαγματικό κίνδυνο και τον κίνδυνο επιτοκίου, ο πιστωτικός κίνδυνος και ο κίνδυνος ρευστότητας. Οι πολιτικές διαχείρισης των σχετικών κινδύνων του Ομίλου έχουν ως στόχο την ελαχιστοποίηση των αρνητικών επιπτώσεων που μπορεί να έχουν οι κίνδυνοι αυτοί στη χρηματοοικονομική θέση και απόδοση του Ομίλου.

Όπως προαναφέρεται τα κύρια χρηματοοικονομικά εργαλεία του Ομίλου είναι τα μετρητά, οι τραπεζικές καταθέσεις, οι εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις και υποχρεώσεις και τα δάνεια τραπεζών. Η Διοίκηση του

Ομίλου εξετάζει και αναθεωρεί σε τακτά χρονικά διαστήματα τις σχετικές πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών κινδύνων, οι οποίες περιγράφονται κατωτέρω:

4.2. Κίνδυνος αγοράς

Κίνδυνος επιτοκίου: Κατά την 31/12/2013, το 100% των συνολικών μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων αφορούσαν δάνεια σταθερού επιτοκίου και κατά συνέπεια ο Όμιλος δεν εκτίθεται σε κινδύνους που σχετίζονται με τη μεταβολή των επιτοκίων των δανειακών του υποχρεώσεων. Η Διοίκηση παρακολουθεί, σε συνεχή βάση τις διακυμάνσεις των επιτοκίων και τις χρηματοδοτικές ανάγκες του Ομίλου και αξιολογεί κατά περίπτωση τη διάρκεια των δανείων και τη σχέση μεταξύ σταθερού και αναπροσαρμοζόμενου επιτοκίου.

Συναλλαγματικός κίνδυνος: Ο Όμιλος αντιμετωπίζει συναλλαγματικό κίνδυνο από την μεταβολή της ισοτιμίας του δολαρίου κυρίως όσον αφορά τις συναλλαγές προμήθειας φυσικού αερίου οι οποίες πραγματοποιούνται βάση συμβάσεων με προμηθευτές του εξωτερικού που είναι εκπεφρασμένες κυρίως σε δολάρια Η.Π.Α. Την 31/12/2013, εάν η συναλλαγματική ισοτιμία του ευρώ έναντι του δολαρίου Η.Π.Α. είχε ενισχυθεί κατά 10% και οι υπόλοιπες μεταβλητές παρέμεναν σταθερές, τα προ φόρων αποτελέσματα της μητρικής και του Ομίλου θα είχαν αυξηθεί κατά ΕΥΡΩ 10.161 χιλιάδες και αντίστοιχα τα μετά φόρων αποτελέσματα του Ομίλου της κλειόμενης χρήσεως θα εμφανίζονταν αυξημένα κατά το ποσό των ΕΥΡΩ 7.519 χιλιάδων, όπως θα προέκυπταν από την αποτίμηση των αγορών και των υποχρεώσεων προς προμηθευτές που είναι εκπεφρασμένες κυρίως σε δολάρια Η.Π.Α. Επιπλέον, εάν η συναλλαγματική ισοτιμία του ευρώ έναντι του δολαρίου Η.Π.Α. είχε μειωθεί κατά 10% και οι υπόλοιπες μεταβλητές παρέμεναν σταθερές, τα προ φόρων αποτελέσματα της μητρικής και του Ομίλου θα εμφανίζονταν μειωμένα κατά ΕΥΡΩ 12.419 χιλιάδες και αντίστοιχα τα μετά φόρων αποτελέσματα του Ομίλου της κλειόμενης χρήσεως θα εμφανίζονταν μειωμένα κατά το ποσό των ΕΥΡΩ 9.190 χιλιάδων, όπως θα προέκυπταν από την αποτίμηση των αγορών και των υποχρεώσεων προς προμηθευτές που είναι εκπεφρασμένες κυρίως σε δολάρια Η.Π.Α.

Κίνδυνος τιμής: Ο Όμιλος αντιμετωπίζει κίνδυνο από τις μεταβολές στις τιμές των ανταγωνιστικών προϊόντων του φυσικού αερίου καθώς το κόστος του επηρεάζεται από τις διακυμάνσεις στην τιμή του πετρελαίου και οι τιμές πώλησής του είναι εν μέρει ρυθμισμένες σε σχέση με ανταγωνιστικά καύσιμα. Ο Όμιλος διαμορφώνει την τιμολογιακή του πολιτική με βάση την τιμή προμήθειας του φυσικού αερίου.

4.3. Πιστωτικός κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος προκύπτει από τα χρηματικά διαθέσιμα, τα παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία και τις καταθέσεις στις τράπεζες, καθώς επίσης και πιστωτικές εκθέσεις στους πελάτες χονδρικής και λιανικής πώλησης του Ομίλου.

Η μητρική έχει σαφή πιστωτική πολιτική η οποία εφαρμόζεται με συνέπεια. Συγκεκριμένα, οι πελάτες έχουν πίστωση 20 ημερών από τον χρόνο κατανάλησης, εκτός από τους πελάτες που είναι Ν.Π.Δ.Δ. όπου η πίστωση έχει οριστεί από την Διοίκηση του Ομίλου στις 120 ημέρες. Σε περίπτωση υπέρβασης των ανωτέρω προθεσμιών εξόφλησης λογίζονται τόκοι στους πελάτες.

Ο Όμιλος έχει συγκέντρωση των πωλήσεων, καθώς το 21,13% περίπου των συνολικών του πωλήσεων πραγματοποιείται προς την Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε., 12,89% προς την Elpedison Ενεργειακή Α.Ε. και 9,50% προς την Αλουμίνιον Α.Ε.

Η Διοίκηση της Εταιρείας παρακολουθεί διαρκώς την χρηματοοικονομική κατάσταση των πελατών της, το μέγεθος και τα όρια των παρεχόμενων πιστώσεων. Στο τέλος της χρήσεως η Διοίκηση θεώρησε ότι ο πιστωτικός κίνδυνος καλύπτεται από τις εξασφαλίσεις και από τις προβλέψεις που έκρινε απαραίτητες την στιγμή αυτή σε συνδυασμό και με τις ενέργειες που έχουν αναληφθεί από την Εταιρεία για παροχή εγγυήσεων και χρονοδιαγράμματος αποπληρωμής από υπερήμερους πελάτες ιδίως Ηλεκτροπαραγωγούς. Ο μεγαλύτερος πιστωτικός κίνδυνος σε περίπτωση που τα αντισυμβαλλόμενα μέρη δεν ανταποκριθούν στις υποχρεώσεις τους αναφορικά με κάθε κατηγορία αναγνωρισμένου χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, είναι η τρέχουσα αξία των εν λόγω απαιτήσεων όπως εμφανίζονται στον Ισολογισμό μειωμένα με την αξία των εγγυήσεων και ενεχύρων.

Η Εταιρεία έχει απαιτήσεις από επιχειρήσεις και οντότητες που υπάγονται στο Ελληνικό Δημόσιο για τις οποίες δεν προέκυψε απομείωση μετά τη σχετική εξέταση που πραγματοποίησε η Εταιρεία.

4.4 Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας αντιμετωπίζεται μέσω της διαθεσιμότητας επαρκών ταμειακών διαθεσίμων και πιστωτικών ορίων με τις συνεργαζόμενες τράπεζες. Οι υπάρχουσες διαθέσιμες αχρησιμοποίητες εγκεκριμένες τραπεζικές πιστώσεις προς τον Όμιλο, είναι επαρκείς ώστε να αντιμετωπιστεί οποιαδήποτε πιθανή έλλειψη ταμειακών διαθεσίμων.

Στον επόμενο πίνακα παρατίθεται ανάλυση των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων και των υποχρεώσεων από παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία, σύμφωνα με τις συμβατικές ημερομηνίες διευθέτησης αυτών.

ΟΜΙΛΟΣ

Κατά την 31/12/2013	Μέχρι 1 έτος	Από 1 έως και 2 έτη	Από 2 έως και 5 έτη	Πάνω από 5 έτη
Δάνεια	32.697.264	32.704.348	79.925.543	122.326.235
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	229.374.832	-	-	-

Κατά την 31/12/2012	Μέχρι 1 έτος	Από 1 έως και 2 έτη	Από 2 έως και 5 έτη	Πάνω από 5 έτη
Δάνεια	146.385.585	32.704.348	89.488.043	120.461.000
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	513.238.874	-	-	-

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Κατά την 31/12/2013	Μέχρι 1 έτος	Από 1 έως και 2 έτη	Από 2 έως και 5 έτη	Πάνω από 5 έτη
Δάνεια	-	-	-	-
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	300.375.570	-	-	-

Κατά την 31/12/2012	Μέχρι 1 έτος	Από 1 έως και 2 έτη	Από 2 έως και 5 έτη	Πάνω από 5 έτη
Δάνεια	100.377.189	-	-	-
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	553.626.001	-	-	-

4.5 Διαχείριση κεφαλαιουχικού κινδύνου

Σκοπός του Ομίλου κατά τη διαχείριση των κεφαλαίων του αποτελεί η εξασφάλιση ικανότητας συνεχούς δραστηριότητας, η παροχή κερδών στους μετόχους του και οφέλη στους λοιπούς ενδιαφερόμενους καθώς και η διατήρηση κεφαλαιουχικής δομής, η οποία θα μειώνει το κόστος κεφαλαίου.

Το κεφάλαιο επισκοπείται με βάση ένα συντελεστή μόχλευσης. Ο συντελεστής υπολογίζεται ως το καθαρό χρέος διαιρούμενο με το συνολικό κεφάλαιο. Το καθαρό χρέος υπολογίζεται ως οι συνολικές υποχρεώσεις μείον τα χρηματικά διαθέσιμα. Το συνολικό κεφάλαιο υπολογίζεται ως τα ίδια κεφάλαια που εμφανίζονται στον Ισολογισμό. Πιο συγκεκριμένα:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2012
Σύνολο Υποχρεώσεων	1.468.477.964	1.866.051.475	941.666.978	1.302.780.702
Μείον: Χρηματικά διαθέσιμα	(154.002.901)	(166.681.917)	(99.497.481)	(69.581.721)
Καθαρό χρέος	1.314.475.063	1.699.369.558	842.169.497	1.233.198.981
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	1.721.083.293	1.610.218.751	1.507.444.518	1.399.045.160
Καθαρό χρέος/Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	76%	106%	56%	88%

II. ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΙΣΗ ΑΕΡΙΟΥ (ΔΕΠΑ) Α.Ε.

Η σύνθεση του Δ.Σ. στις 31.12.2013 είχε ως ακολούθως:
Χαράλαμπος Σαχίνης – Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος
Σπύρος Παλαιογιάννης – Αντιπρόεδρος & Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος
Στέφανος Αυγουλέας – Μέλος Δ.Σ.
Θεόδωρος Βάρδας – Μέλος Δ.Σ | Εκπρόσωπος ΕΛ.ΠΕ
Ράλλης Γκέκας – Μέλος Δ.Σ.
Ελένη Ζηλακάκη – – Μέλος Δ.Σ. | Εκπρ.εργαζομένων ΔΕΠΑ
Ευάγγελος Κοσμάς – Μέλος Δ.Σ. | Εκπρ.εργαζομένων ΔΕΠΑ
Γιάννης Μίχος – Μέλος Δ.Σ.
Δημήτριος Μπουραΐμης – Μέλος Δ.Σ.
Δημήτριος Παπακωνσταντίνου – Μέλος Δ.Σ.
Ανδρέας Σιάμισις – Μέλος Δ.Σ | Εκπρόσωπος ΕΛ.ΠΕ

Στις 14.3.2014 παραιτήθηκε ο Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος κ. Χαράλαμπος Σαχίνης. Στις 12.5.2014 εξελέγη Πρόεδρος ο κ. Γεώργιος Σπανούδης με εκτελεστικές αρμοδιότητες σε θέματα Στρατηγικής & Εταιρικής Ανάπτυξης, Οικονομικών και Ανθρώπινου Δυναμικού, ενώ στη θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου τοποθετήθηκε ο κ. Σπύρος Παλαιογιάννης.

Η παρούσα σύνθεση του Δ.Σ. σύμφωνα με την υπ'αριθ. 1503/12.05.2014 απόφαση του Δ.Σ. έχει ως εξής:

Γεώργιος Σπανούδης – Πρόεδρος
Σπύρος Παλαιογιάννης – Αντιπρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος
Στέφανος Αυγουλέας – Μέλος Δ.Σ.
Θεόδωρος Βάρδας – Μέλος Δ.Σ | Εκπρόσωπος ΕΛ.ΠΕ
Ράλλης Γκέκας – Μέλος Δ.Σ.
Ελένη Ζηλακάκη – – Μέλος Δ.Σ. | Εκπρ.εργαζομένων ΔΕΠΑ
Ευάγγελος Κοσμάς – Μέλος Δ.Σ. | Εκπρ.εργαζομένων ΔΕΠΑ
Γιάννης Μίχος – Μέλος Δ.Σ.
Δημήτριος Μπουραΐμης – Μέλος Δ.Σ.
Δημήτριος Παπακωνσταντίνου – Μέλος Δ.Σ.
Ανδρέας Σιάμισις – Μέλος Δ.Σ | Εκπρόσωπος ΕΛ.ΠΕ

1. Σημαντικά γεγονότα του 2013.

- * Οι συνολικές πωλήσεις της ΔΕΠΑ συμπεριλαμβανομένης της εξισορρόπησης ανήλθαν σε 42,6 εκατ. MWh μειωμένες κατά 6% σε σχέση με το 2012.
- * Διενεργήθηκαν τέσσερις δημοπρασίες φ.α. μέσω των οποίων διατέθηκαν σημαντικές ποσότητες φ.α σε πελάτες της ΔΕΠΑ σε τιμές κόστους.
- * Η μεταβολή των πωλήσεων του 2013 σε σύγκριση με το 2012, ανά κύριο τομέα διαμορφώθηκε ως εξής: ηλεκτροπαραγωγή -2%, βιομηχανία -1,6%, ΕΠΑ -14%, συμπαραγωγή -26% και -2% στην κατηγορία εμπορικοί καταναλωτές.
- * Ειδικότερα ως προς τις Εταιρείες Παροχής Αερίου, σημειώθηκε μεταβολή των απολήψεων σε σύγκριση με το 2012 ως εξής: ΕΠΑ Αττικής -13%, ΕΠΑ Θεσσαλίας -18%, ΕΠΑ Θεσσαλονίκης -14%.
- * Έγινε προσαρμογή συμβάσεων πώλησης και τιμολογίων στο δίκαιο του ανταγωνισμού και συμβάσεων άνευ υπηρεσιών μεταφοράς στα πλαίσια των δεσμεύσεων στην Επιτροπή Ανταγωνισμού και των νέων ρυθμιστικών διατάξεων (Τιμολόγιο Χρήσης ΕΣΦΑ και Κώδικας Διαχ/σης ΕΣΦΑ).
- * Έναρξη κανονικής λειτουργίας από τον Απρίλιο της νέας μονάδας της ΔΕΗ στο Αλιβέρι
- * Ξεκίνησε η εμπορική λειτουργία των δύο πρώτων CNG πρατηρίων μέσα σε υπάρχοντα πρατήρια της ΕΚΟ: στην Αθήνα (Κηφισιά) και στην Θεσσαλονίκη (Πυλαία). Επιπρόσθετα, προωθήθηκε η διαδικασία αδειοδότησης και κατασκευής ενός τρίτου πρατηρίου στην Αθήνα (Ν. Φιλαδέλφεια), το οποίο λειτούργησε στις αρχές του 2014.
- * Ψηφίστηκαν οι Ν. 4199/11.10.2013 και 4233/29.01.2014 σύμφωνα με τους οποίους ρυθμίζονται θέματα που αφορούν την ανάπτυξη της αεριοκίνησης στην Ελλάδα (λειτουργία πρατηρίων, μετατροπές οχημάτων, κλπ).
- * Τον Ιούλιο 2013, η ΔΕΠΑ ξεκίνησε διαπραγμάτευση με την Gazprom Export (Ρωσία) με σκοπό την αναθεώρηση (μείωση) της τιμής προμήθειας της εν λόγω σύμβασης. Η διαπραγμάτευση ολοκληρώθηκε και η σχετική συμφωνία υπεγράφη στις 11.03.2014 με αναδρομική εφαρμογή από τον Ιούλιο 2013, δίνοντας τη δυνατότητα επιστροφής ποσών σε όλους τους πελάτες φυσικού αερίου εντός της ελληνικής αγοράς. Η συμφωνία επεκτείνει κατά 10 χρόνια τη σύμβαση για προμήθεια ρώσικου φυσικού αερίου.

Η συμφωνία μεταξύ της GAZPROM EXPORT και της ΔΕΠΑ που περιλαμβάνει αφενός τη μείωση της τιμής προμήθειας του φυσικού αερίου και αφετέρου σειρά άλλων ευεργετικών συμβατικών διατάξεων που είναι ιδιαίτερα σημαντικές και συμφέρουσες για τους πελάτες της ΔΕΠΑ, την ενεργειακή αγορά αλλά και την ανταγωνιστικότητα της Εθνικής Οικονομίας.

Με τη συμφωνία, η τιμή προμήθειας του φυσικού αερίου μειώνεται κατά 15%, προσεγγίζοντας έτσι την μέση ευρωπαϊκή τιμή προμήθειας αερίου, με την οποία η GAZPROM EXPORT προμηθεύει μέσω μακροχρόνιων συμβάσεων τις χώρες τις ηπειρωτικής Ευρώπης.

- * Στη προσπάθεια της ΔΕΠΑ για τη βελτιστοποίηση μίγματος αερίου που προμηθεύεται και τη διασφάλιση ανταγωνιστικών τιμών για τους πελάτες, αναπτύχθηκε και ολοκληρώθηκε πληροφοριακό σύστημα αριστοποίησης του Χαρτοφυλακίου Προμηθειών αερίου της εταιρείας.
- * Διενεργήθηκε ο Διεθνής Διαγωνισμός για την επιλογή επενδυτών στις τρεις προς σύσταση ΕΠΑ στις περιοχές της Στερεάς Ελλάδας και Εύβοιας, Κεντρικής Μακεδονίας και Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης. Ο διαγωνισμός κηρύχθηκε άγονος, (για δεύτερη φορά τον Δεκέμβριο του 2013).
- * Το τελευταίο τρίμηνο του 2013 τα έργα:
 - α/ Διασυνδετήριος Αγωγός Τουρκίας – Ελλάδας – Ιταλίας (ITGI Pipeline),
 - β/ Διασυνδετήριος Αγωγός Ελλάδας – Βουλγαρίας (IGB),
 - γ/ Πλωτός Σταθμός Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου στην περιοχή της Βόρειας Ελλάδας «Aegean LNG», και
 - δ/ ο αγωγός «Eastern Mediterranean Pipeline»συμπεριλήφθηκαν στη λίστα των Έργων Κοινού Ενδιαφέροντος της Ευρωπαϊκής Ένωσης (PCIs).
- * Το Φεβρουάριο του 2013 εγκρίθηκαν από τις αρμόδιες Βουλγάρικες Αρχές οι Περιβαλλοντικοί Όροι για το Βουλγάρικο τμήμα του αγωγού IGB, ενώ τον Οκτώβριο 2013 εγκρίθηκαν οι Περιβαλλοντικοί Όροι για το Ελληνικό Τμήμα του Έργου με σχετική απόφαση του ΥΠΕΚΑ.
- * Ολοκληρώθηκε με επιτυχία το Σεπτέμβριο 2013 η πρώτη φάση Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος (EoI) του διαγωνισμού Μίσθωσης Δυναμικού (Market Test), ενώ ξεκίνησε η δεύτερη φάση του διαγωνισμού, με την υποβολή δεσμευτικών προσφορών.
- * Εκπονήθηκε εντός του 2013 το Επιχειρησιακό Σχέδιο 2014-18 λαμβάνοντας υπόψη όλες τις πρόσφατες εξελίξεις στο χώρο του φυσικού αερίου και της ενεργειακής αγοράς.
- * Το Σεπτέμβριο του 2013, η ΔΕΠΑ υπέγραψε με την κοινοπραξία Shah Deniz Consortium 25ετή συμφωνία προμήθειας 1 δισεκατομμυρίου Nm³ αερίου ετησίως. Η νέα σύμβαση προμήθειας διαφοροποιεί περαιτέρω το χαρτοφυλάκιο της ΔΕΠΑ και η έναρξη παροχής τοποθετείται εντός του 2019.
- * Η ΔΕΠΑ αξιολογήθηκε μεταξύ των μεγαλύτερων ελληνικών επιχειρήσεων και βραβεύτηκε στην κατηγορία bronze με το βραβείο progress in bronze από το Ινστιτούτο Εταιρικής Ευθύνης σύμφωνα με τον διεθνή δείκτη μέτρησης της απόδοσης των επιχειρήσεων στον τομέα της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης CR index 2012.
- * Σημειώνεται ότι μέχρι σήμερα έχουν μειωθεί σημαντικά οι οφειλές των Ηλεκτροπαραγωγών προς την Εταιρία και αντίστοιχα έχει βελτιωθεί η ρευστότητά της.

2. Αναλυτική ανασκόπηση ανά Διεύθυνση Δραστηριότητας – Οικονομικά Στοιχεία.

Ο αναλυτικός απολογισμός για τις κύριες δραστηριότητες της Εταιρίας για την περίοδο αναφοράς έχει ως ακολούθως:

2.1. Εμπορία Φυσικού Αερίου

Μειώθηκε ο όγκος των πωλήσεων της ΔΕΠΑ κατά 6% σε σχέση με το 2012.

Υπεγράφησαν νέες συμβάσεις πώλησης αερίου στις κατηγορίες βιομηχανία και εμπορικοί καταναλωτές.

Εγινε προσαρμογή των συμβάσεων πώλησης και τιμολογίων στο δίκαιο του ανταγωνισμού και συμβάσεων άνευ υπηρεσιών μεταφοράς στα πλαίσια των δεσμεύσεων στην Επιτροπή Ανταγωνισμού και του νέου ρυθμιστικού πλαισίου.

Διενεργήθηκαν τέσσερις (4) δημοπρασίες φ.α. στα πλαίσια των δεσμεύσεων προς την Επιτροπή Ανταγωνισμού.

Ξεκίνησε η κανονική λειτουργία από τον Απρίλιο της νέας μονάδας της ΔΕΗ στο Αλιβέρι.

Ρυθμίστηκαν οφειλές πελατών από αναδρομικές αναθεωρήσεις τιμών.

Εκχωρήθηκε μια (1) σύμβαση στην ΕΠΑ Αττικής.

▪ Πωλήσεις αερίου

Κατά το 2013 οι συνολικές πωλήσεις της ΔΕΠΑ συμπεριλαμβανομένης της εξισορρόπησης ανήλθαν σε 42,6 εκατ. MWh.

Η μεταβολή των πωλήσεων του 2013 σε σύγκριση με το 2012, ανά κύριο τομέα διαμορφώθηκε ως εξής: ηλεκτροπαραγωγή -2%, βιομηχανία -1,6%, ΕΠΑ -14%, συμπαραγωγή -26% και -2% στην κατηγορία εμπορικοί καταναλωτές.

Ειδικότερα ως προς τις Εταιρείες Παροχής Αερίου, σημειώθηκε μεταβολή των απολήψεων σε σύγκριση με το 2012 ως εξής: ΕΠΑ Αττικής -13%, ΕΠΑ Θεσσαλίας -18%, ΕΠΑ Θεσσαλονίκης -14%.

▪ Τιμές πώλησης

Οι μοναδιαίες μέσες ετήσιες τιμές πώλησης του αερίου ακόμη και χωρίς να ληφθεί υπόψη η δημοπρασία, ήταν χαμηλότερες σε σχέση με το προηγούμενο έτος.

Μετά τη νέα συμφωνία με τη Gazprom που επετεύχθη αρχές Μαρτίου 2014 και περιλαμβάνει μείωση της τιμής προμήθειας του ρωσικού αερίου με αναδρομική ισχύ από 1-7-2013 οι τιμές πώλησης του αερίου μειώθηκαν περαιτέρω.

2.2. Διαχείριση Χαρτοφυλακίου, Κινδύνου & Εμπορικών Συναλλαγών

Κατά τη διάρκεια του έτους 2013, πραγματοποιήθηκαν αλλαγές στο κανονιστικό πλαίσιο, οι οποίες είτε συμπλήρωσαν είτε τροποποίησαν το ήδη διαμορφωμένο πλαίσιο λειτουργίας της Εταιρείας στην εγχώρια απελευθερωμένη αγορά φυσικού αερίου.

Όσον αφορά τη Διαχείριση του Χαρτοφυλακίου της ΔΕΠΑ, καλύφθηκαν πλήρως οι ανάγκες των πελατών της με την καλύτερη δυνατή αξιοποίηση και των τριών μακροχρόνιων Συμβάσεων Προμήθειας αερίου.

Σε συνεργασία με τη Δραστηριότητα Πληροφορικής και εξωτερικού συνεργάτη της εταιρείας, αναπτύχθηκε πληροφοριακό σύστημα αριστοποίησης του Χαρτοφυλακίου Προμηθειών αερίου της εταιρείας, η ολοκλήρωση του οποίου πραγματοποιήθηκε εντός του έτους 2013.

Προκειμένου να βελτιστοποιείται το κόστος μεταφοράς και αεριοποίησης συνάπτονται με το ΔΕΣΦΑ Μακροχρόνιες και Βραχυχρόνιες Συμβάσεις Μεταφοράς και Χρήσης της Εγκατάστασης ΥΦΑ, λαμβάνοντας υπόψη τις προβλέψεις του Κώδικα Διαχείρισης ΕΣΦΑ, των εκάστοτε ισχυόντων τιμολογίων μεταφοράς και ΥΦΑ και τις ανάγκες των πελατών της ΔΕΠΑ σε φα. Με την έναρξη ισχύος του νέου Κανονισμού Τιμολόγησης του ΕΣΦΑ τον Φεβρουάριο του 2013 τροποποιήθηκαν σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στον Κώδικα Διαχείρισης ΕΣΦΑ οι υφιστάμενες έως τότε συμβάσεις μεταφοράς και ΥΦΑ.

2.3 Προμήθεια Αερίου

Το 2013, παρελήφθησαν ποσότητες αερίου από τις μακροχρόνιες συμβάσεις ΔΕΠΑ, ως ακολούθως:

Από τη Gazprom Export (Ρωσία), η ΔΕΠΑ παρέλαβε συνολικά περίπου 2,4 δισεκατομμύρια Nm³ μέσω αγωγού, περιλαμβανομένων ποσοτήτων (0,07 δις Nm³) που αγοράστηκαν ως Αέριο Προαίρεσης σε ευνοϊκότερες τιμές, έναντι Ετήσιας Συμβατικής Ποσότητας (ΕΣΠ) της τάξης των 2,8 δισεκατομμυρίων Nm³.

Από τη BOTAS (Τουρκία), η ΔΕΠΑ παρέλαβε μέσω αγωγού περίπου 0,6 δισεκατομμύρια Nm³, έναντι Ετήσιας Συμβατικής Ποσότητας της τάξης των 0,7 δισεκατομμυρίων Nm³.

Από τη Sonatrach (Αλγερία), η ΔΕΠΑ παρέλαβε 13 φορτία Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου που ισοδυναμούν με επαναεριοποιημένες ποσότητες άνω των 0,6 δισεκατομμυρίων Nm³ έναντι Ετήσιας Συμβατικής Ποσότητας της τάξης των 0,7 δισεκατομμυρίων Nm³.

Το 2013, η ΔΕΠΑ δεν παρέλαβε φορτία ΥΦΑ από την ευκαιριακή αγορά (spot), καθώς το μεγαλύτερο μέρος των ποσοτήτων δρομολογήθηκε προς την Ασία, όπου η ζήτηση ήταν αυξημένη, ενώ οι τιμές των διαθέσιμων φορτίων ήταν υψηλές, οικονομικά μη συμφέρουσες.

Το 2013, η ΔΕΠΑ συνέχισε να προμηθεύει τον Διαχειριστή τον Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΔΕΣΦΑ) με ΥΦΑ για εξισορρόπηση του ΕΣΜΦΑ και με αέριο για την αντιστάθμιση Λειτουργικού Αερίου, μέσα από διαγωνιστικές διαδικασίες. Η ΔΕΠΑ προμήθευσε τον ΔΕΣΦΑ συνολικά με 0,09 δισεκατομμύρια Nm³.

Τον Ιούλιο 2013, η ΔΕΠΑ ξεκίνησε διαπραγμάτευση με την Gazprom Export (Ρωσία) με σκοπό την αναθεώρηση (μείωση) της τιμής προμήθειας της εν λόγω σύμβασης. Η διαπραγμάτευση ολοκληρώθηκε και η σχετική συμφωνία υπεγράφη στις 11.03.2014 με αναδρομική εφαρμογή από τον Ιούλιο 2013, δίνοντας τη δυνατότητα επιστροφής ποσών σε όλους τους πελάτες φυσικού αερίου εντός της ελληνικής αγοράς. Η συμφωνία επεκτείνει κατά 10 χρόνια τη σύμβαση για προμήθεια ρώσικου φυσικού αερίου.

Παράλληλα, εντός του 2013 ολοκληρώθηκαν οι ακροάσεις των μαρτύρων και των ειδικών στα πλαίσια της διαιτητικής διαδικασίας με την ΒΟΤΑΣ, που αφορά αναπροσαρμογή όρων της τιμής αερίου και απαιτήσεις της ΔΕΠΑ για μη-παράδοση αερίου κατά το 2008 και το 2012. Η απόφαση της διαιτησίας αναμένεται το πρώτο εξάμηνο του 2014.

2.4. Διανομή Αερίου

- Κατασκευή παροχετευτικού αγωγού και εγκατάσταση σταθμού προκειμένου να τροφοδοτηθεί η εταιρία FULGOR με αέριο.
- Τροφοδοσία Κορινθίας: Σύνταξη σχεδίου όρων, περιορισμών και προϋποθέσεων της Άδειας Διανομής φυσικού αερίου που έχει η ΔΕΠΑ στην περιοχή της Κορινθίας και υποβολή του στη ΡΑΕ.
- Εκπόνηση τεχνοικονομικής μελέτης κόστους οφέλους για την εφαρμογή ευφών συστημάτων μέτρησης στη ΔΕΠΑ.
- Εφαρμογή όρων άρθρου 10.5 περί πρόσβασης της ΔΕΠΑ στο ηλεκτρονικό αρχείο των ΕΠΑ: Επεξεργασία της μεθόδου εφαρμογής των όρων της παραγράφου 10.5 της Σύμβασης Μετόχων, διενέργεια σχετικών συναντήσεων με τις διοικήσεις των ΕΠΑ και εφαρμογή τους.
- Επεξεργασία και έγκριση Τυποποιημένης Σύμβασης Διανομής και Τυποποιημένης Σύμβασης Σύνδεσης σε δίκτυο διανομής.
- Πρόσβαση τρίτων στα δίκτυα διανομής ιδιοκτησίας ΔΕΠΑ: Επεξεργασία, σύνταξη, υπογραφή και διαχείριση σύμβασης διανομής με ΕΛΒΑΛ (πρώτη φορά στην Ελλάδα), στο δίκτυο Οινοφύτων.
- Ανάλυση της ευθύνης λειτουργίας συντήρησης των σταθμών των επιλεγόντων πελατών που βρίσκονται συνδεδεμένοι στα δίκτυά τους, από τις ΕΠΑ: διενέργεια συναντήσεων, σύνταξη πρωτοκόλλου και ολοκλήρωση της διαδικασίας εντός του 2014.

2.5. Διεθνείς Δραστηριότητες

Δραστηριότητες συνδεδεμένες με το Έργο «Ελληνο-Ιταλικός Υποθαλάσσιος Διασυνδεδημένος Αγωγός - IGI Poseidon» για το έτος 2013

Κατά το έτος 2013 συνεχίστηκε και ολοκληρώθηκε η εκτέλεση των αναγκαίων ερευνών και μελετών, προκειμένου να ολοκληρωθεί η συλλογή και επεξεργασία των τεχνικών στοιχείων του Έργου. Παράλληλα, προχώρησαν οι αναγκαίες αδειοδοτικές, εμπορικές και ρυθμιστικές διαδικασίες και επαφές, για την προώθηση του Έργου.

Συγκεκριμένα:

- Τον Φεβρουάριο του 2013 ολοκληρώθηκε και τυπικά η Μελέτη Εφαρμογής (Front End Engineering Design-FEED) του έργου, από την κοινοπραξία INTECSEA-IV Oil & GAS, με την υποβολή των τελικών παραδοτέων της Μελέτης.
- Σε ότι αφορά τα εμπορικά θέματα, μετά από σχετική απόφαση του Δ.Σ. και λόγω του ήδη προηγμένου σταδίου ωρίμανσης του Έργου και της στήριξης του από την Ελληνική και την Ιταλική Κυβέρνηση, συνεχίστηκαν οι προσπάθειες για ανάπτυξη του έργου και την περαιτέρω διερεύνηση εναλλακτικών πηγών προμήθειας αερίου.
- Τον Οκτώβριο του 2013 ανακοινώθηκε μέσω υπουργικής απόφασης του Ιταλικού Υπουργείου Οικονομικής Ανάπτυξης η επέκταση της άδειας κατασκευής και λειτουργίας του αγωγού στην Ιταλία μέχρι τον Ιούλιο του 2016 με τους ίδιους όρους με την προηγούμενη απόφαση (Μάιος 2011).
- Σε ότι αφορά την διαδικασία διαβούλευσης επί της υποβληθείσας Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων, όλοι οι φορείς έχουν γνωμοδοτήσει θετικά για το Έργο. Για την έκδοση της Απόφασης Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων εκκρεμεί η ολοκλήρωση της διαδικασίας σύμφωνα με την Σύμβαση ΕΣΡΟΟ, η οποία αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του α' εξαμήνου του 2014.

- Τέλος, αναφορικά με την διαδικασία χαρακτηρισμού της ζώνης εργασίας (Right of Way Zone) των δασικών περιοχών κατά μήκος της όδευσης του χερσαίου τμήματος του αγωγού, έχει εκδοθεί η γνωμοδότηση του Δασαρχείου Πρέβεζας και εκκρεμεί η αντίστοιχη γνωμοδότηση του Δασαρχείου Θεσπρωτίας

Δραστηριότητες συνδεδεμένες με το Έργο «Ελληνο-Βουλγαρικός Διασυνδεδημένος Αγωγός IGB» για το έτος 2013

Κατά το έτος 2013 συνεχίστηκε η έρευνα και εκπόνηση των μελετών & σχεδίων και προωθήθηκαν όλες οι αναγκαίες ενέργειες για την προώθηση του έργου IGB.

Αναφορικά με την εκπόνηση της σύμβασης «Μελέτη Εφαρμογής (FEED) και Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΕΙΑ)», σημειώθηκε η ακόλουθη πρόοδος:

- Τον Οκτώβριο 2013 εγκρίθηκαν, με σχετική απόφαση του ΥΠΕΚΑ, οι Περιβαλλοντικοί Όροι για το Ελληνικό Τμήμα του Έργου.
- Το 2013 επικαιροποιήθηκαν τα κτηματολογικά στοιχεία και τοπογραφικά σχέδια για όλο το ελληνικό τμήμα του Έργου, λαμβάνοντας υπόψη την προταθείσα από την Περιφέρεια μερική τροποποίηση της χάραξης και τον χαρακτηρισμό των δασικών περιοχών κατά μήκος της όδευσης από το αρμόδιο Δασαρχείο. Η αίτηση για την έκδοση της Άδειας Εγκατάστασης για το Έργο θα γίνει εντός του προσεχούς διαστήματος.
- Το Φεβρουάριο του 2013 εγκρίθηκαν από τις αρμόδιες Βουλγαρικές Αρχές οι Περιβαλλοντικοί Όροι για το Βουλγαρικό τμήμα του Έργου.
- Η Μελέτη Χωροταξικού Σχεδιασμού για το Βουλγαρικό Τμήμα (preliminary DSP-PP) υπεβλήθη στην «ICGB» AD αρχικά τον Ιούνιο του 2012, επανυποβλήθηκε τον Μάρτιο του 2013 και η έγκρισή της αναμένεται μέχρι τα τέλη του α' εξαμήνου του τρέχοντος έτους.
- Μέσα στο 2013 προχώρησε σημαντικά η υποβολή και ο σχολιασμός των τεχνικών εγγράφων του Σχεδιασμού (FEED), τόσο για το Βουλγαρικό, όσο και το Ελληνικό τμήμα του Έργου. Οι Μελέτες για το ελληνικό τμήμα του Έργου ολοκληρώθηκαν, ενώ περί τα μέσα του 2014 αναμένεται η ολοκλήρωση του Τεχνικού Σχεδιασμού (Technical Design) για το Βουλγαρικό τμήμα.
- Σε ότι αφορά τον Διαγωνισμό προμήθειας των σωλήνων για την κατασκευή του αγωγού, μετά την υποβολή εκδήλωσης ενδιαφέροντος (με καταληκτική ημερομηνία 07/03/2013), η προεπιλογή των Υποψηφίων ολοκληρώθηκε. Το δεύτερο εξάμηνο του 2014 θα προχωρήσει ο σχετικός Διαγωνισμός με τις προεπιλεγμένες Εταιρείες.

Αναφορικά με τις εμπορικές και ρυθμιστικές δραστηριότητες, κατά την περίοδο αναφοράς σημειώθηκε η ακόλουθη πρόοδος:

- Σε συνέχεια της υπογραφής της σύμβασης συνεργασίας με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα για την Ανασυγκρότηση και την Ανάπτυξη (EBRD), με αντικείμενο τη διερεύνηση εξεύρεσης χρηματοδότησης για το έργο, κατά το 2013 προχώρησε η υπογραφή επιμέρους Συμβάσεων για την αξιολόγηση της συμμόρφωσης (Due Diligence) του Έργου, σε σχέση με τις απαιτήσεις (Project Requirements) της EBRD, η οποία αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του 2014.
- Το Μάιο 2013 ξεκίνησε η πρώτη φάση Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος (EoI) του διαγωνισμού Μίσθωσης Δυναμικού (Market Test), η οποία ολοκληρώθηκε με επιτυχία το μήνα Σεπτέμβριο. Εντός του ερχόμενου μήνα αναμένεται να ξεκινήσει η δεύτερη φάση του διαγωνισμού, με την υποβολή δεσμευτικών προσφορών.

Δραστηριότητες συνδεδεμένες με το Έργο του Υποθαλάσσιου αγωγού Κύπρου-Κρήτης-Ηπειρωτικής Ελλάδος «Eastern Mediterranean Pipeline» για το έτος 2013.

Εντός του πλαισίου αναζήτησης νέων πηγών προμήθειας αερίου για την Ευρώπη, συνεχίστηκαν οι επαφές με φορείς που δραστηριοποιούνται στην εξόρυξη υδρογονανθράκων αλλά και τις αρχές σε Κύπρο και Ισραήλ, στα πλαίσια της διερεύνησης της δυνατότητας κατασκευής υποθαλάσσιου αγωγού από τα κοιτάσματα φυσικού αερίου της Ανατολικής Μεσογείου μέσω Κρήτης, Ηπειρωτικής Ελλάδας και του αγωγού IGI Poseidon. Ως αποτέλεσμα συζητήσεων με το Κυπριακό Υπουργείο Ενέργειας, Εμπορίου, Βιομηχανίας & Τουρισμού, ήταν η ενοποίηση δύο αρχικών υπό μελέτη έργων, του Eastmed pipeline από Ελληνικής πλευράς και Trans Mediterranean Pipeline από Κυπριακής πλευράς, στον Υποθαλάσσιο αγωγό διασύνδεσης των κοιτασμάτων της Νοτιοανατολικής Μεσογείου και της Ελλάδας με την ονομασία Eastern Mediterranean Pipeline.

Το Μάρτιο του 2014, η ΔΕΠΑ προχώρησε στην προκήρυξη διεθνούς διαγωνισμού (με προεπιλογή) για την ανάθεση της μελέτης σκοπιμότητας (Feasibility Study) για τον αγωγό Eastern Mediterranean, με στόχο την ανάθεση της σχετικής Σύμβασης το δεύτερο τρίμηνο του 2014.

Το 2013 συνεχίστηκαν οι επαφές και ενέργειες με στόχο την έναρξη εμπορικών δραστηριοτήτων της ΔΕΠΑ στο εξωτερικό.

2.6. Στρατηγική και Εταιρική Ανάπτυξη

Επιχειρησιακό Σχέδιο ΔΕΠΑ /Παρακολούθηση τάσεων & εξελίξεων στον τομέα της ενέργειας και του φυσικού αερίου.

Εντός του 2013 καταρτίστηκε αρχικά το Επιχειρησιακό Σχέδιο 2013-17 και στη συνέχεια το Επιχειρησιακό Σχέδιο 2014-18 λαμβάνοντας υπόψη όλες τις πρόσφατες εξελίξεις στο χώρο του φυσικού αερίου και της ενεργειακή αγορά. Μεταξύ άλλων συνεκτιμήθηκαν (α) η εφαρμογή από τη ΔΕΠΑ των δεσμεύσεων της Επιτροπής Ανταγωνισμού, (β) η αναμόρφωση της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας και ειδικότερα η κατάργηση του μηχανισμού ανάκτησης μεταβλητού κόστους και του κανόνα του 30%.

Υποστήριξη διαδικασίας ιδιωτικοποίησης

Στο πλαίσιο της διαδικασίας του Ταμείου Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (ΤΑΙΠΕΔ) για την ιδιωτικοποίηση της ΔΕΠΑ που εξελίχθηκε μέχρι τα μέσα του 2013, η εταιρία συνέβαλε στην προετοιμασία και κατάρτιση και όλων των αναγκαίων εγγράφων και στην προώθηση / υλοποίηση των απαιτούμενων ενεργειών (Financial & Legal Vendor's Due Dilligence reports, VDR, Management Presentations, κ.α.)

Έργο Αεριοκίνησης

Με στόχο τη διεύρυνση της χρήσης του φυσικού αερίου (CNG)ως καυσίμου στην κίνηση οχημάτων, η εταιρία αναπτύσσει το πρόγραμμα της αεριοκίνησης. Περιλαμβάνει την ανάπτυξη ενός βασικού δικτύου αρχικά 12 πρατηρίων CNG σε Αθήνα, Θεσσαλονίκη, Βόλο, Λάρισα, εντός πρατηρίων με τα σήματα του Ομίλου των ΕΛΠΕ καθώς και προωθητικές ενέργειες σε συνεργασία με αυτοκινητοβιομηχανίες και άλλους φορείς για την ενημέρωση και ενεργοποίηση του κοινού.

Το 2013 ολοκληρώθηκε η διαδικασία προμήθειας του εξοπλισμού για τα ανωτέρω πρατήρια, ενώ ολοκληρώθηκε η αδειοδότηση / κατασκευή και ξεκίνησε η εμπορική λειτουργία των δύο πρώτων CNG πρατηρίων μέσα σε υπάρχοντα πρατήρια της ΕΚΟ: στην Αθήνα (Κηφισιά) και στην Θεσσαλονίκη (Πυλαία). Επιπρόσθετα, προωθήθηκε η διαδικασία αδειοδότησης και κατασκευής ενός τρίτου πρατηρίου στην Αθήνα (Ν. Φιλαδέλφεια), το οποίο λειτούργησε στις αρχές του 2014 και συνεχίστηκε η διαδικασία αξιολόγησης και επιλογής των υπολοίπων πρατηρίων από το υπάρχον δίκτυο των ΕΛΠΕ.

Η εταιρία συνεργάζεται με τους επίσημους αντιπροσώπους εταιριών που διαθέτουν εργοστασιακά μοντέλα CNG οχημάτων για προωθητικές ενέργειες κυρίως επαγγελματικών οχημάτων. Ήδη κυκλοφορούν στην Αθήνα 10 ταξί με καύσιμο φυσικού αερίου.

Το 2013 πραγματοποιήθηκαν δράσεις προβολής & επικοινωνίας της «αεριοκίνησης» και της νέας εμπορικής ονομασίας του φυσικού αερίου κίνησης («FISIKON») με ειδικές εκδηλώσεις σε Αθήνα και Θεσσαλονίκη, καθώς και με συμμετοχή σε κλαδικές εκθέσεις, παρουσιάσεις και άλλες εκδηλώσεις και με δημοσιεύσεις στα ΜΜΕ.

Η ΔΕΠΑ υπέβαλλε προτάσεις στο Υπουργείο Μεταφορών για την τροποποίηση του νομοθετικού πλαισίου που αφορά την ίδρυση πρατηρίων CNG και για την μετασκευή οχημάτων σε οχήματα διπλού καυσίμου με φυσικό αέριο. Οι προτάσεις αυτές υιοθετήθηκαν με σχετικές διατάξεις στους Ν. 4199/11.10.2013 και 4233/29.01.2014 και οι σχετικές υπουργικές αποφάσεις θα εκδοθούν εντός εξαμήνου από την ψήφιση των παραπάνω νόμων.

Κατασκευή πλωτού σταθμού Φ.Α. στη Β. Ελλάδα

Μετά την ολοκλήρωση προκαταρκτικής μελέτης σκοπιμότητας για την υλοποίηση του έργου κατασκευής πλωτού τερματικού σταθμού (FSRU) στη Βόρεια Ελλάδα (Aegean LNG Terminal) και πιο συγκεκριμένα στον κόλπο της Καβάλας, η εταιρία κατά το πρώτο εξάμηνο του 2013 ανέθεσε την

εκπόνηση μελέτης περιβαλλοντικών επιπτώσεων και προμελέτης ασφάλειας του έργου. Οι ανωτέρω μελέτες αναμένεται να ολοκληρωθούν εντός του πρώτου εξαμήνου του 2014.

Προώθηση μελετών/ειδικών έργων εταιρικής ανάπτυξης Ανάπτυξη υποδομών σε περιοχές εκτός δικτύου

Με βάση τη δυνητική ζήτηση αερίου που προκύπτει από σχετικές μελέτες, και την αρχική διερεύνηση σκοπιμότητας ανάπτυξης διαφόρων τύπων υποδομών διανομής σε μη διασυνδεδεμένες περιοχές, συνεχίστηκε η εξέταση των παραμέτρων και προϋποθέσεων για τον προσδιορισμό συγκεκριμένου και υλοποιήσιμου έργου διανομής LNG ή CNG.

2.7. Τεχνικές Δραστηριότητες

Εντός του 2013 ολοκληρώθηκαν τα κάτωθι έργα:

- Κατασκευή δικτύου διανομής Φ.Α. μέσης (19bar) και χαμηλής (4bar) πίεσης για βιομηχανικούς καταναλωτές στο Βασιλικό Ν. Αρτάκη και τα Ψαχνά Ευβοίας
- Επέκταση δικτύου διανομής περιοχής Χαλκίδας – Ψαχνών για την τροφοδότηση του ΤΕΙ Χαλκίδας και της πόλης των Ψαχνών
- Κατασκευή Δικτύου Διανομής Φ.Α. μέσης (19bar) για βιομηχανικούς καταναλωτές στην ευρύτερη περιοχή της Χαλκίδας, συμπεριλαμβανομένου και του υποθαλάσσιου τμήματος .
- Χαλύβδινο δίκτυο φ.α. (19bar) για βιομηχανικούς καταναλωτές στην περιοχή των Αγ. Θεοδώρων - Καλαμάκι

Εντός του έτους έγινε οριστική παραλαβή 19 συμβάσεων έργων και υπηρεσιών, εκ των οποίων 10 αφορούν το ΚΠΣΙΙΙ.

Νέα Έργα

- Ξεκίνησαν και ολοκληρώθηκαν μελέτες βασικού σχεδιασμού δικτύων Μέσης και Χαμηλής πίεσης για τις πόλεις Καλαμάτα-Μεσσήνη και Σπάρτης στα πλαίσια της ολοκληρωμένης απεικόνισης των αναγκών μιας εν δυνάμει εταιρίας παροχής αερίου στη Πελοπόννησο. Οι μελέτες των υπολοίπων πόλεων είχαν ολοκληρωθεί το προηγούμενο έτος.
- Ξεκίνησε και ολοκληρώθηκε η μελέτη τροφοδοσίας και βασικού σχεδιασμού Μέσης και Χαμηλής πίεσης της πόλης της Καβάλας και τη τροφοδοσία του Γενικού Νοσοκομείου Καβάλας.

Χαρτογραφία GIS

Στα πλαίσια ανάπτυξης του πληροφοριακού συστήματος ΔΕΠΑ-GIS εντάχθηκαν με την νέα πληροφοριακά υποσυστήματα (γεωγραφική απεικόνιση αγωγών και εξαρτημάτων, τελικά τεχνικά έγγραφα των κατασκευαστικών έργων, λειτουργίας και συντήρησης, και καθοδικής προστασίας)

Λειτουργία και Συντήρηση

Εκδόθηκαν άδειες χρήσης σε 12 πελάτες ενώ παράλληλα διερευνήθηκε η δυνατότητα σύνδεσης και κοστολόγησης 30 βιομηχανικών πελατών.

Έγινε επέκταση και τροποποίηση αδειών χρήσης σε 4 πελάτες ενώ τροφοδοτήθηκαν 4 βιομηχανικοί πελάτες με φ.α..

Σταθμοί τροφοδοσίας οχημάτων με φ.α. Ανθούσας και Α. Λιοσίων

Στο πλαίσιο της λειτουργίας των σταθμών φόρτωσης οχημάτων με συμπιεσμένο φυσικό αέριο στην Ανθούσα και τα Άνω Λιόσια κατά το έτος 2013 χορηγήθηκαν 11.511.016,84 kg φυσικού αερίου.

Κατά τη διάρκεια του έτους πραγματοποιήθηκαν οι παρακάτω κύριες ενέργειες:

- Ανανεώθηκε η Εκθεση Περιβαλλοντικών Όρων του σταθμού Ανθούσας και Άνω Λιοσίων ενώ πραγματοποιήθηκε με επιτυχία επιθεώρηση ISO 14001 και OHSAS 18001
- Ολοκληρώθηκε η κατασκευή για την προσθήκη ενός συμπιεστή υποστήριξης του συστήματος μέσης πίεσης και μίας επιπλέον μονάδας αποθήκευσης στο σταθμό των Άνω Λιοσίων και ανατέθηκε η προμήθεια του εξοπλισμού.

2.8. Οικονομικά Θέματα

Η Εταιρία έχει ελεγχθεί φορολογικά μέχρι και τη χρήση 2012. Φορολογικός έλεγχος για το 2013 είναι σε εξέλιξη από τους Νόμιμους ελεγκτές σύμφωνα με το Νόμο 3943/2011.

Προτείνεται διανομή μερίσματος ύψους € 4,31 ανά μετοχή (συνολικού ποσού € 48.526.078,81) στους Μετόχους.

Πίνακας Οικονομικών Στοιχείων ΔΕΠΑ Α.Ε

Η ΕΤΑΙΡΙΑ		
	31/12/2013	31/12/2012
1. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ		
Κύκλος εργασιών (πωλήσεις)	1.591.137.836	1.941.651.348
Μικτό κέρδος	103.288.426	142.142.931
Λειτουργικό αποτέλεσμα	129.855.151	87.361.435
Κέρδη προ φόρων	156.470.333	111.007.624
Κέρδη μετά από φόρους	144.356.074	106.718.538
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα	144.315.411	107.471.081
Η ΕΤΑΙΡΙΑ		
2. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ		
Σύνολο πάγιου ενεργητικού	1.749.520.699	1.735.552.420
Αποθέματα	24.762.156	29.134.140
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	575.331.159	867.557.581
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	99.497.481	69.581.721
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	2.449.111.495	2.701.825.862
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	1.507.444.518	1.399.045.160
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	641.291.407	648.777.512
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	300.375.570	654.003.190
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	2.449.111.495	2.701.825.862

A. Χρηματοδότηση έργων ΕΣΠΑ

Κατά τη διάρκεια του 2013 δεν υποβλήθηκαν δαπάνες στην ΕΥΔ-ΕΠΑΕ, επειδή είναι σε εξέλιξη η διαδικασία υποβολών εγκρίσεων με τα συναρμόδια Υπουργεία (Υπ. Ανάπτυξης Ανταγωνιστικότητας &

Ναυτιλίας και Υπουργείο Περιβάλλοντος Ενέργειας & Κλιματικής Αλλαγής) για την ένταξη και την συγχρηματοδότηση του έργου της Εύβοιας μέσω του ΕΣΠΑ.

B. Ασφαλιστικά προγράμματα.

Τα ασφαλιστήρια Συμβόλαια της ΔΕΠΑ Α.Ε. για την περίοδο αναφοράς αφορούν :

1. Ασφαλιστήριο Συμβόλαιο Παγίων Περιουσιακών Στοιχείων/Μηχανικών Βλαβών/ Διακοπής Εργασιών

Το εν λόγω ασφαλιστήριο καλύπτει το σύνολο των περιουσιακών στοιχείων της Εταιρίας όπως: Καλώδιο Οπτικών Ινών, Σταθμοί CNG, Δίκτυα Μέσης Πίεσης, Δίκτυα Χαμηλής Πίεσης, Δικαίωμα Διέλευσης Φ.Α. ΣΟΒΕΛ ΑΒΕ, Αποθέματα Αερίου, Ανταλλακτικά, Αναλώσιμα.

Επίσης στην εν λόγω κάλυψη συμπεριλαμβάνεται και εξασφαλίζεται η συνέχιση της λειτουργίας της Εταιρίας με τη «Διακοπή Εργασιών» καλύπτοντας ασφαλιστικά τα Μικτά Κέρδη (καθαρά κέρδη + σταθερά έξοδα) σε περίπτωση που λόγω υλικής ζημίας υπάρξει διακοπή των εργασιών και κατά συνέπεια αδυναμία εκπλήρωσης των οικονομικών υποχρεώσεων της Εταιρίας.

2. Ασφαλιστήριο Συμβόλαιο Αστικής Ευθύνης

Το εν λόγω ασφαλιστήριο καλύπτει την Αστική Ευθύνη της Εταιρίας για ζημίες που θα προκύψουν έναντι τρίτων.

3. Ασφαλιστήριο Συμβόλαιο Τρομοκρατικών Ενεργειών

Το εν λόγω ασφαλιστήριο καλύπτει ζημίες που θα προκύψουν από τον κίνδυνο Τρομοκρατικών Ενεργειών αναφορικά με τα Πάγια Περιουσιακά Στοιχεία της ΔΕΠΑ καθώς και τη Διακοπή Εργασιών.

4. Ασφαλίσεις Ευθύνης Στελεχών Διοίκησης (D&O)

Το εν λόγω ασφαλιστήριο καλύπτει την ευθύνη των Διευθυντών και Στελεχών της Εταιρίας καθώς και των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για πράξεις ή παραλείψεις που μπορεί να προκύψουν κατά την άσκηση των καθηκόντων τους.

5. Ασφαλίσεις Πυρός & Συμπληρωματικών κινδύνων.

Με το ανωτέρω συμβόλαιο καλύπτονται όλες οι οικοδομές ιδιοκτησίας της ΔΕΠΑ Α.Ε και το ενοικιαζόμενο κτίριο επί της οδού Μαρίνου Αντύπα 92, στο Ηράκλειο Αττικής επί του περιεχομένου του και έναντι πυρκαγιάς, πλημμύρας, τρομοκρατικών ενεργειών.

6. Ασφαλίσεις Πυρός και Συμπληρωματικών Κινδύνων Πρατηρίων Φυσικού Αερίου.

Με το ανωτέρω συμβόλαιο καλύπτονται:

- Μεταφορά Συστημάτων Συμπίεσης Φυσικού Αερίου σε διάφορα πρατήρια στην Ελλάδα.
- Γενική Αστική Ευθύνη έναντι τρίτων από την λειτουργία των συστημάτων συμπίεσης και εργοδοτική αστική ευθύνη.
- Ασφάλιση Πυρός και Συμπληρωματικών Κινδύνων των συστημάτων συμπίεσης Φυσικού αερίου.

7. Ασφαλίσεις Μεταφορικών Μέσων (ΕΙΧ) αφορούν τα Συμβόλαια των οχημάτων ιδιοκτησίας ΔΕΠΑ.

8. Λοιπές Ασφαλίσεις που περιλαμβάνουν συμβόλαια : Κλοπής ή Διάρρηξης Χρηματοκιβωτίου / Μεταφοράς Χρημάτων / Εμπιστοσύνης Υπαλλήλων /Προσωπικών Ατυχημάτων Υπαλλήλων και μελών ΔΣ.

Γ. Γραμμές Χρηματοδότησης / Δάνεια

1. Στις 15 Ιουνίου 2012 η Εταιρία συνήψε με το ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων (ΤΠΔ) σύμβαση παροχής πίστωσης για το ποσό των € 100.000.000 6μηνης διάρκειας. Για το συγκεκριμένο δάνειο εκδόθηκε υπέρ της Εταιρίας η κατά τις διατάξεις που διέπουν το ΤΠΔ απαιτούμενη εγγύηση του Δημοσίου (ΦΕΚ Β' 1887/15.06.2012), η οποία κάλυπτε το 100% του ποσού του δανείου και παρασχέθηκε ως εξασφάλιση στο ΤΠΔ. Στις 14/12/2012 εγκρίθηκε τρίμηνη παράταση της

ημερομηνίας λήξεως της αποπληρωμής της πίστωσης από την ημερομηνία της αρχικής λήξης (14/12/2012) καθώς και της εγγύησης του Δημοσίου. Στις 14/03/2013 εγκρίθηκε πεντάμηνη παράταση της ημερομηνίας λήξεως της αποπληρωμής της πίστωσης καθώς και της εγγύησης του Δημοσίου σε δόσεις των 20εκ.Ευρώ μηνιαίως, αρχής γενομένης από τον Απρίλιο έως τον Αύγουστο του 2013. **Στις 14/08/2013 το δάνειο εξοφλήθη ολοσχερώς .**

2. Τον Απρίλιο του 2012 η εταιρία είχε υπογράψει Σύμβαση Πρακτορείας Επιχειρηματικών Απαιτήσεων (Factoring) με Αναγωγή με την Εθνική Factoring για ποσό 15 εκ. ευρώ το οποίο και επεκτάθηκε στα 35 εκ. ευρώ το Δεκέμβριο του 2012 . Τον Μάρτιο του 2013 το ποσό επεκτάθηκε στα 45 εκ. ευρώ και τελικώς τον Δεκέμβριο του 2013 το όριο διαμορφώθηκε στα 40 εκ ευρώ για Διαχειριστικό και Χρηματοδοτικό Factoring .
3. Το Μάρτιο του 2013 η εταιρία υπέγραψε Σύμβαση Πρακτορείας Επιχειρηματικών Απαιτήσεων (Χρηματοδοτικό Factoring) με Αναγωγή με την Eurobank Factors για ποσό 20 εκ.
4. Το Φεβρουάριο του 2014 η εταιρία υπέγραψε Σύμβαση Πρακτορείας Επιχειρηματικών Απαιτήσεων (Διαχειριστικό και Χρηματοδοτικό Factoring) με Αναγωγή με την ABC Factors για ποσό 20 εκ.

2.9. Ανθρώπινο Δυναμικό

A. Προσωπικό

Κατά τη διάρκεια του έτους 2013 απεχώρησαν από την Εταιρία λόγω συμπλήρωσης των νομίμων προϋποθέσεων συνταξιοδότησης 3 συνολικά εργαζόμενοι με σύμβαση εργασίας αορίστου χρόνου.

Έτσι, το προσωπικό της Εταιρίας την 31.12.2013 αριθμούσε 56 άτομα, εκ των οποίων οι 7 είναι δικηγόροι με Σύμβαση έμμισθης εντολής.

Και κατά το έτος 2013 συνεχίστηκε η συνεργασία της ΔΕΠΑ με εταιρίες που παρείχαν υπηρεσίες διοικητικής, οικονομικής, λειτουργικής υποστήριξης καθώς και υπηρεσίες λειτουργίας & συντήρησης των ΣΑΛΦΑ.

B. Θέματα Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού

Στην Επιχείρηση εφαρμόζεται ο Εσωτερικός Κανονισμός Εργασίας, ο οποίος έχει εγκριθεί και ισχύει από τον Μάρτιο του 2002.

Την 22.2.2013 υπεγράφη νέα επιχειρησιακή συλλογική σύμβαση εργασίας που παρέτεινε την διάρκεια ισχύος της ΕΣΣΕ 2009 για ένα επιπλέον έτος. Οι όροι αμοιβής και εργασίας της ΕΣΣΕ 2009 εξακολούθησαν να ισχύουν προσαρμοσμένοι στα προβλεπόμενα από τους Ν. 3833/2010, 3845/2010 και του άρθρου 31 του Ν. 4024/2011 που αφορούν τα μέτρα αντιμετώπισης της δημοσιονομικής κρίσης της Χώρας.

Με στόχο την ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού της Εταιρίας, μεταξύ των άλλων, έγιναν και οι εξής δράσεις:

i. Εκπαίδευση Προσωπικού

Και το έτος 2013, με στόχο την υιοθέτηση αποτελεσματικότερων μεθόδων ανάπτυξης ανθρώπινου δυναμικού καταρτίστηκε και ακολουθήθηκε αναλυτικό πλάνο εκπαίδευσης για το προσωπικό.

Πιο αναλυτικά, διενεργήθηκαν 7 ενδοεπιχειρησιακά προγράμματα σε θέματα:

- οικονομικού ενδιαφέροντος (όπως ο νέος κώδικας φορολογίας εισοδήματος και απεικόνισης συναλλαγών καθώς και άλλα φορολογικά αντικείμενα και θέματα transfer pricing)
- χειρισμού προγραμμάτων Η/Υ,
- αξιολόγησης επενδύσεων,
- ανάπτυξης δεξιοτήτων διοίκησης προσωπικού και
- εταιρικής κοινωνικής ευθύνης.

Επίσης, το προσωπικό συμμετείχε σε 8 διεπιχειρησιακά εκπαιδευτικά προγράμματα για θέματα των νέων εργασιακών νόμων, του πληροφοριακού συστήματος SAP, αποτύπωσης διαδικασιών κλπ.

Τέλος, οι εργαζόμενοι συμμετείχαν σε 19 συνέδρια. Συνολικά το 2013 σε εκπαιδευτικές δράσεις συμμετείχε το 65% του προσωπικού.

ii. Συστήματα Ανάπτυξης Προσωπικού

Το έτος 2013 ολοκληρώθηκε η εφαρμογή του συστήματος **παροχής ανατροφοδότησης 360°** που είχε ξεκινήσει εντός του 2012 με στόχο την ανάπτυξη της Διοικητικής Ομάδας της Εταιρίας και, κατά συνέπεια, την ενίσχυση της δέσμευσης των εργαζομένων. Έτσι, εντός του έτους 2013 πραγματοποιήθηκε το πρόγραμμα συμβουλευτικής (coaching) που το σύστημα 360° προέβλεπε.

Αναφορικά με το σύστημα **Διαχείρισης της Απόδοσης και Ανάπτυξης** του προσωπικού, έγιναν προσαρμογές αναφορικά με δείκτες Key Result Areas που αυτό θα περιλαμβάνει και αποφασίστηκε η έναρξη της εφαρμογής του να γίνει εντός του 2014, αφού πρώτα ενσωματωθούν στο σύστημα οι στόχοι για το έτος αυτό. Προκειμένου δε, να τεθούν οι μακροχρόνιοι και βραχυπρόθεσμοι στόχοι κάθε Διεύθυνσης Δραστηριοτήτων, το μήνα Νοέμβριο 2013 υλοποιήθηκε **δύήμερο εργαστήριο** στο οποίο συμμετείχαν όλα τα στελέχη της Εταιρίας και όπου αποσαφηνίστηκε το όραμα της Εταιρίας και ο ρόλος κάθε Διεύθυνσης στις κύριες στρατηγικές πρωτοβουλίες της.

iii. Τέλος, στο πλαίσιο και των δράσεων εταιρικής κοινωνικής ευθύνης της Εταιρίας, με στόχο να ενισχυθεί η δέσμευση των ανθρώπων της στους στόχους της, καθώς και να συμμετάσχει ουσιαστικά και να δράσει απέναντι στο σοβαρό πρόβλημα της χώρας που αφορά την ανεργία των νέων, διοργανώθηκε το μήνα Δεκέμβριο 2013 για τα παιδιά των εργαζομένων στην Εταιρία, ηλικίας μεγαλύτερης των 18 ετών, **πρόγραμμα Συμβουλευτικής Επαγγελματικής Σταδιοδρομίας** για νέους, με σκοπό να ενημερωθούν για τις ευκαιρίες που υπάρχουν στην σημερινή αγορά εργασίας, να προσανατολιστούν προς σύγχρονες μεθόδους αναζήτησης εργασίας και να τους παρασχεθούν πρακτικές οδηγίες για αποτελεσματική σύνταξη βιογραφικού σημειώματος και ανταπόκριση σε συνέντευξη επιλογής προσωπικού.

Γ. Πρόγραμμα ασφάλισης Προσωπικού / Συνταξιοδοτικό Πρόγραμμα

Στην Εταιρία και κατά το έτος 2013 εξακολούθησαν να λειτουργούν δύο ομαδικά ασφαλιστήρια συμβόλαια για το προσωπικό.

Το πρώτο καλύπτει Ασφάλεια Ζωής, Ασφάλεια Μόνιμης Ολικής και Μερικής Ανικανότητας, από ασθένεια ή ατύχημα, Ευρείας Ιατροφαρμακευτικής Κάλυψης και Απώλειας Εισοδήματος από Ασθένεια ή Ατύχημα.

Το δεύτερο είναι συνταξιοδοτικό πρόγραμμα μέσω ασφαλιστικής εταιρίας, που λειτουργεί από το 1996, βασισμένο σε αποδόσεις εισφορών, στο οποίο συμμετέχει η τόσο η Εταιρία όσο και οι εργαζόμενοι.

Δ. Θέματα Υγιεινής και Ασφάλειας της Εργασίας

Οι προβλεπόμενες από την εργατική νομοθεσία υπηρεσίες Ιατρού Εργασίας και Τεχνικού Ασφάλειας εξακολούθησαν και κατά το έτος 2013 να παρέχονται από εταιρία εξωτερικών υπηρεσιών προστασίας και πρόληψης (ΕΞΥΠΠ).

Στον τομέα της ασφάλειας της εργασίας, ολοκληρώθηκε και παραδόθηκε το σχέδιο διαχείρισης εκτάκτων καταστάσεων.

Επίσης, δημιουργήθηκε ηλεκτρονική βιβλιοθήκη υγιεινής και ασφάλειας η οποία περιέχει τη σχετική νομοθεσία, μελέτες, βιβλία και video και η οποία εντός του 2014 θα περάσει σε φάκελο προσβάσιμο από όλους τους εργαζόμενους, στο server της Εταιρίας.

2.10. Θέματα Συμμόρφωσης με το δίκαιο του Ανταγωνισμού & Ρυθμιστικές Δραστηριότητες

- Η διασφάλιση διαρκούς συμμόρφωσης ως προς τις ανειλημμένες δεσμεύσεις μας έναντι της ΕΑ, μέσω ουσιαστικής υποστήριξης των εταιρικών δραστηριοτήτων και σε συνεργασία με τη ΔΝΥ,
- Η παρακολούθηση του ρυθμιστικού πλαισίου σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο και η προώθηση σχετικής ενημέρωσης στις οργανωτικές μονάδες της εταιρίας, με σκοπό την πλέον αποδοτική προσαρμογή της λειτουργίας της εταιρίας και την πλήρη συμμόρφωση στους εκάστοτε ισχύοντες Κώδικες και Κανονισμούς,
- Η συνεχής επικοινωνία με τη ΡΑΕ για ζητήματα που ανακύπτουν από την εφαρμογή των κανονιστικών διατάξεων και επιδρούν στη λειτουργία της εταιρίας,

- Η κατάρτιση σχολίων στα πλαίσια της συμμετοχής της εταιρίας στις δημόσιες διαβουλεύσεις της PAE για το εθνικό κανονιστικό πλαίσιο και των ACER & ENTSOG για το ευρωπαϊκό,
- Η συμμετοχή στα Gas Committee του EFET με στόχο την προώθηση των στρατηγικών της εταιρίας και η ανεύρεση συμμαχιών μέσω του εν λόγω οργανισμού που εξυπηρετεί τα συμφέροντα των ευρωπαϊών εμπόρων αερίου,
- Η ενημέρωση της PAE κάθε 3μηνο για τα στοιχεία τιμών εισαγωγής αερίου, καθώς και για τα στοιχεία της εμπορικής μας δραστηριότητας που απαιτούνται από τους ειδικούς όρους της άδειας προμήθειας αερίου και της ΕΣΥΕ κάθε μήνα για τα στοιχεία των δεικτών τιμών πώλησης αερίου και εισαγωγής του.

2.11. Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη – Εκδηλώσεις Εταιρικής Ευθύνης

Κατά το έτος 2013, η ΔΕΠΑ ενδυνάμωσε τη στρατηγική της για την Εταιρική Υπευθυνότητα ενσωματώνοντας κι εξελίσσοντας υπεύθυνες επιχειρηματικές πρακτικές. Η στρατηγική ΕΚΕ της εταιρίας κινήθηκε και αυτό το έτος γύρω από τους βασικούς άξονες της αγοράς, του περιβάλλοντος, του ανθρώπινου δυναμικού και της κοινωνίας. Οι παραπάνω άξονες έχουν σχηματιστεί με βάση το διεθνές πρότυπο GRI (Global Reporting Initiative), τις παγκόσμιες τάσεις της Εταιρικής Υπευθυνότητας και τις 10 αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών (UN Global Compact).

Η ΔΕΠΑ δραστηριοποιείται με την πεποίθηση ότι η επιχειρηματική ανάπτυξη κι επιτυχία της εταιρίας πρέπει να συνδυαστεί με την εύρυθμη λειτουργία της αγοράς ενέργειας, με την προστασία του περιβάλλοντος, με την κοινωνική αλληλεγγύη, με τη διασφάλιση σχέσεων εμπιστοσύνης με τις τοπικές κοινωνίες και τους κοινωνικούς εταίρους και με την ουσιαστική φροντίδα του ανθρώπινου δυναμικού.

Με βάση τα παραπάνω το πρόγραμμα ΕΚΕ 2013 επικεντρώθηκε στους εξής άξονες:

- στην προστασία του περιβάλλοντος
- στην ενίσχυση της κοινωνίας
- στην προώθηση της διαφάνειας
- στην υποστήριξη της νέας γενιάς
- στην ανάδειξη του πολιτισμού
- στην στήριξη των τοπικών κοινωνιών
- στην εξισορρόπηση επαγγελματικής και προσωπικής ζωής των εργαζομένων

Ενδεικτικά αναφέρονται δράσεις του προγράμματος ΕΚΕ της ΔΕΠΑ για το 2013:

- συμμετοχή στο πρόγραμμα οικολογικής συνείδησης των νέων «Ecomobility»
- εθελοντικές δράσεις εργαζομένων για την ενίσχυση κοινωφελών σκοπών
- ενίσχυση εκπαιδευτικών φορέων με τεχνικό εξοπλισμό
- υιοθέτηση προγράμματος τηλεδιασκέψεων για τη μείωση των επαγγελματικών ταξιδιών και συνεπώς του περιβαλλοντικού αποτυπώματος
- συνδρομή στο έργο φορέων και ΜΚΟ για τη στήριξη ευαίσθητων κοινωνικά ομάδων(ΚΕΘΕΑ, ΕΔΡΑ ,PRAKSIS κ.α.)
- υλοποίηση εκπαιδευτικού προγράμματος τήρησης των αρχών εταιρικής διακυβέρνησης
- πραγματοποίηση προγράμματος οικολογικής μετακίνησης εργαζομένων
- χορηγίες σε επιστημονικές κοινότητες, προγράμματα καριέρας νέων κι έρευνες

Η ΔΕΠΑ προχώρησε στη σύνταξη και δημοσιοποίηση της Έκθεσης Εταιρικής Υπευθυνότητας 2012. Στόχος της έκθεσης είναι να αποτυπωθούν τα αποτελέσματά στρατηγικής και δράσεων προκειμένου να αναδειχθεί το θετικό μέρος της στρατηγικής της ΔΕΠΑ προς τους συμμετόχους της. Πρόκειται για την πρώτη Έκθεση Εταιρικής Υπευθυνότητας της εταιρείας και απευθύνεται σε όλες τις ομάδες κοινωνικών εταίρων τους οποίους αφορούν οι επιχειρηματικές λειτουργίες της εταιρείας. Το περιεχόμενο της Έκθεσης, η επιλογή και η ανάλυση των σημαντικών θεμάτων προς παρουσίαση, είναι το αποτέλεσμα μακροχρόνιας δέσμευσης στις αρχές της Αειφόρου ανάπτυξης από όλα τμήματα της Εταιρείας.

Η ΔΕΠΑ αξιολογήθηκε μεταξύ των μεγαλύτερων ελληνικών επιχειρήσεων και βραβεύτηκε στην κατηγορία bronze με το βραβείο progress in bronze από το Ινστιτούτο Εταιρικής Ευθύνης σύμφωνα με τον διεθνή δείκτη μέτρησης της απόδοσης των επιχειρήσεων στον τομέα της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης CR index 2012.

Η ΔΕΠΑ συμμετέχει στους εξής οργανισμούς για την αειφορία και την εταιρική υπευθυνότητα: στο Ελληνικό Δίκτυο για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη CSR HELLAS, στο Ινστιτούτο Επιχειρηματικότητας και Αειφόρου Ανάπτυξης (IEA), στο forum CSR IN GREECE και στο forum Global Sustain.

2.12. Συμμετοχές σε Εταιρικές Ενώσεις

Η ΔΕΠΑ είναι μέλος σε Ελληνικές και Διεθνείς Εταιρικές Ενώσεις και επιμελητήρια μεταξύ αυτών στη Eurogas, στον ΕΦΕΤ, στη IGU, στον GIIGNL, στον ΟΜΕ, στο ΣΕΒ και στο ΕΒΕΑ.

2.13. Δραστηριότητα Νομικών Υπηρεσιών

Κατά το περασμένο έτος η ΔΔΡΝΥ έφερε εις πέρας ένα σύνθετο έργο που αφορούσε αφενός τον δικαστικό και εξωδικαστικό χειρισμό εκκρεμών υποθέσεων και αφετέρου την κάλυψη των καθημερινών τακτικών και έκτακτων νομικών ζητημάτων της εταιρείας που εκτείνονταν σε όλο το φάσμα των υπολοίπων Διευθύνσεων Δραστηριοτήτων, συμπεριλαμβανομένων ζητημάτων που σχετίζονταν με τη λειτουργία της απελευθερωμένης αγοράς ενέργειας, την προμήθεια αερίου, την ιδιωτικοποίηση της εταιρείας καθώς και τον χειρισμό ληξιπρόθεσμων οφειλών πελατών της ΔΕΠΑ. Στο πλαίσιο αυτό, εστέφθη με επιτυχία μια σειρά δικαστικών υποθέσεων: διαιτησίες (π.χ. υπόθεση ΕΚΜΕ κλπ.), ασφαλιστικά μέτρα, (ενώπιων πολιτικών δικαστηρίων, π.χ. Θερμοκήπια Δράμας και Θέρμη Σερρών, ενώπιον της ΡΑΕ, Αλουμίνιον κλπ.) καθώς και η εξωδικαστική επίλυση ή ρύθμιση διαφορών με πελάτες (π.χ. ρύθμιση οφειλών και παροχή εγγυήσεων της Αλουμίνιον κλπ.).

2.14. Δραστηριότητα Πληροφορικής & Διοικητικών Υπηρεσιών

Η Διεύθυνση Δραστηριοτήτων Πληροφορικής και Διοικητικών Υπηρεσιών και κατά το έτος 2013 παρείχε υποστηρικτικές υπηρεσίες στην εταιρία με σκοπό την εύρυθμη λειτουργία της.

Ειδικότερα η πληροφορική παρείχε υπηρεσίες υποστήριξης και ανάπτυξης των πληροφοριακών συστημάτων της ΔΕΠΑ με γνώμονα τη διατήρηση και βελτίωση των εταιρικών λειτουργιών σε υψηλό επίπεδο ενώ οι Διοικητικές Υπηρεσίες μερίμνησαν για την υπογραφή μισθωτηρίου συμβολαίου ενός έτους επί της Μαρίνου Αντύπα 92 με απομείωση, έγκαιρη και αποτελεσματική συντήρηση των κτιριακών και λοιπών παραγωγικών εγκαταστάσεων της εταιρίας, με έμφαση στην προληπτική συντήρηση των συστημάτων πυρανίχνευσης / πυρασφάλειας, κλιματισμού, ανελκυστήρων κλπ.

2.15. Δραστηριότητα Εσωτερικού Ελέγχου

Προκειμένου να διασφαλιστεί η ανεξαρτησία και η πλήρης διαφάνεια λειτουργίας της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου, η λειτουργία της εποπτεύεται από Επιτροπή Ελέγχου που απαρτίζεται από μέλη του Δ.Σ., σύμφωνα με σχετική απόφαση του 2012.

Οι ελεγκτικές εργασίες έχουν ολοκληρωθεί σύμφωνα με το εγκεκριμένο Πλάνο Ελέγχων και δεν παρουσιάζονται αποκλίσεις. Πιο συγκεκριμένα, έχουν ολοκληρωθεί έλεγχοι στη Διεύθυνση Λειτουργίας και Συντήρησης Δικτύων και Εγκαταστάσεων Φ.Α., στα Τεχνολογικά Θέματα Διανομής, στις Διεθνείς Δραστηριότητες, στις Νέες ΕΠΑ, Ρυθμιστικά Θέματα Διανομής, στη Διαχείριση Χαρτοφυλακίου Προμήθειας Αερίου, στη Διεύθυνση Επικοινωνίας, Προβολής και Δημοσιότητας και στη Διεύθυνση Συστημάτων Ανθρώπινου Δυναμικού και Ανάπτυξης Προσωπικού.

Παράλληλα, η Διεύθυνση Δραστηριοτήτων Εσωτερικού Ελέγχου κατά τη διάρκεια του μηνός Δεκεμβρίου του 2013 προέβηκε στις απαραίτητες ενέργειες προκειμένου να αναγνωρίσει την κατάσταση της πορείας των διορθωτικών ενεργειών που αφορούσαν σε ολοκληρωμένους ελέγχους και είχαν συμφωνημένη ημερομηνία υλοποίησης μέχρι και 30/11/2013.

Για το έτος 2014 θα πραγματοποιηθούν έλεγχοι τακτικοί και έκτακτοι των Διευθύνσεων της Εταιρίας, καθώς και επανέλεγχοι για τη διαπίστωση αντιμετώπισης των ευρημάτων που είχαν αναδειχθεί.

2.16. Προβλεπόμενη πορεία και εξέλιξη του Ομίλου

Τα σημαντικότερα γεγονότα που αναμένεται να επηρεάσουν την πορεία του Ομίλου είναι:

1. Η επιτυχία ολοκλήρωσης του διαγωνισμού πώλησης των μετοχών του ΤΑΙΠΕΔ που είναι σε εξέλιξη.

2. Η ολοκλήρωση των απαραίτητων ενεργειών εκ μέρους της Κυβέρνησης για την αναδιάρθρωση της αγοράς ενέργειας με σκοπό την μείωση του κόστους και της αύξησης της ρευστότητας.
3. Η πορεία της Ελληνικής οικονομίας που επηρεάζει την ζήτηση για ενέργεια αλλά και η φορολόγηση στις εναλλακτικές πηγές ενέργειας που καθορίζει την ζήτηση κατανάλωσης του ιδιωτικού τομέα.
4. Η ολοκλήρωση της ανακεφαλοποίησης των τραπεζών στην Ελλάδα έτσι ώστε να ενισχυθεί η ρευστότητα στην αγορά.
5. Η επίτευξη των στόχων του επιχειρηματικού σχεδίου.
6. Η συνεχής προσήλωση στην σωστή μέτρηση και διαχείριση του πιστωτικού κινδύνου.
7. Η συνεχής παρακολούθηση και διαχείριση των ταμειακών διαθεσίμων.

Στα παραπάνω προστίθενται και η συνέχισης όλων των επενδύσεων που έχουν ξεκινήσει, η συνεχής επαφή με τους προμηθευτές για την σωστή κάλυψη των αναγκών και η προσήλωση στο στόχο να παραμείνει η ΔΕΠΑ εταιρία πρότυπο για την Ελλάδα.

Στην συνέχεια ακολουθούν συνοπτικά στοιχεία για τις βασικές εταιρίες που αποτελούν τον Όμιλο ΔΕΠΑ.

III. ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΑΤΤΙΚΗΣ Α.Ε

Η ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε. είναι ο κατασκευαστής του δικτύου διανομής και παροχής φυσικού αερίου στην περιοχή της Αττικής, σύμφωνα με τη σύμβαση μετόχων που βασίστηκε στο Νόμο 2364/95 όπως αναμορφώθηκε με τον Νόμο 2528/97. Στην εταιρία συμμετέχει η Δ.Ε.Π.Α. Α.Ε (51% του μετοχικού κεφαλαίου) και η Attiki Gas B.V. (49% του μετοχικού κεφαλαίου) η οποία ασκεί και τη Διοίκηση (Management).

Τα συνολικά έσοδα της εταιρείας ανέρχονται σε €171εκ. και συμπεριλαμβάνουν έσοδα από χρέωση ισχύος ύψους €6,5εκ , τέλη διέλευσης ύψους €216 χιλ., λοιπές υπηρεσίες ύψους €638χιλ. και αναγνωρισθέν έσοδο βάσει του ΔΕΕΧΠ 12 που αφορά το κόστος κατασκευής του δικτύου εντός του 2013, συνολικού ύψους €5,4 εκ.

Το λειτουργικό αποτέλεσμα για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2013 εμφανίζει μειωμένο λειτουργικό κέρδος σε σύγκριση με το 2012 γεγονός που οφείλεται κυρίως στη σημαντική μείωση των πωλήσεων ενέργειας της εταιρείας σε σχέση με το προηγούμενο έτος.

Η καθαρή αναπόσβεστη αξία των άυλων περιουσιακών στοιχείων της εταιρείας ανέρχεται σε €305,1 εκ.

Η συνεχιζόμενη ύφεση στην ελληνική οικονομία, καθώς επίσης και οι κλιματικές συνθήκες, ειδικά κατά το 1^ο τρίμηνο του έτους, δεν βοήθησαν τις ετήσιες πωλήσεις ενέργειας της εταιρείας, οι οποίες ανήλθαν στο ποσό των €158,2 εκ για το 2013 μειωμένες κατά 19% σε σχέση με το 2012, όπου οι ετήσιες πωλήσεις είχαν ανέλθει στο ποσό των € 195,5 εκ. Οι πωληθείσες ποσότητες από 3.164 GWh το 2012 ανήλθαν σε 2.772 GWh το 2013, δηλαδή μειώθηκαν κατά 12,4%.

Κατά τη διάρκεια του 2013 πραγματοποιήθηκαν 3 προωθητικές ενέργειες σε καταναλωτές λιανικής (B2C) που αφορούσαν προσφορές έκπτωσης στα τέλη σύνδεσης με το δίκτυο φυσικού αερίου.

Παράλληλα, συνεχίστηκε το 2013 η στοχευόμενη προωθητική ενέργεια σε οικιακούς καταναλωτές, όσον αφορά στο κόστος μετατροπής της εγκατάστασης θέρμανσης φυσικού αερίου σε κεντρικές θερμάνσεις μεγάλων κτηρίων. Ειδικότερα κατά την περίοδο της 3ης προωθητικής ενέργειας (Οκτώβριος – Δεκέμβριος), η ΕΠΑ Αττικής προχώρησε σε άτοκη χρηματοδότηση του κόστους μετατροπής.

Κατά τη διάρκεια του 2013 το Δίκτυο των καταστημάτων εξυπηρέτησης ανήλθε στα 145 καταστήματα (τα οποία ανήκουν σε 41 Εξουσιοδοτημένους Εμπορικούς Συνεργάτες). Συνολικά υπεγράφησαν 4.453 νέα συμβόλαια λιανικών πελατών, τα οποία αντιστοιχούν σε εκτιμώμενη κατανάλωση 10,26 εκατομμύρια m³. Τέλος, υπεγράφησαν συμβόλαια με 7 νέους Μεγάλους Βιομηχανικούς και Εμπορικούς Πελάτες (B2B) συνολικής ετήσιας κατανάλωσης 9,37 εκατομμυρίων m³.

Κατά τη διάρκεια του 2013 εκδόθηκαν συνολικά 550 χιλιάδες λογαριασμοί καταναλωτών.

Υλοποιήθηκε μηνιαία τιμολόγηση σε εμπορικούς πελάτες και πελάτες Κεντρικής Θέρμανσης της ΕΠΑ Αττικής. Προδιαγράφηκε και υλοποιήθηκε το έργο Σταθερής Μηνιαίας Πληρωμής για πελάτες Αυτονομίας με έναρξη την 1/1/2014. Προδιαγράφηκε και υλοποιήθηκε το μεγαλύτερο μέρος των εργασιών για την ενσωμάτωση στους λογαριασμούς της ΕΠΑ Αττικής ενός νέου τέλους, του "Τέλους

Ασφαλούς Εφοδιασμού” σύμφωνα με σχετική νομοθεσία. Αναμένεται εφαρμογή του νέου τέλους την 1^η Απριλίου 2014 .

Ολοκληρώθηκε η μελέτη και κατασκευή των εσωτερικών εγκαταστάσεων φυσικού αερίου δύο μεγάλων πελατών, συνολικής Ετήσιας Δηλωμένης Ποσότητας 489.000 Nm³:

- i. Διοικητικό Μέγαρο ΟΤΕ,
- ii. Κτήριο ΟΤΕ ΥΜΑ-ΝΥΜΑ.

Η Εταιρεία κατά τη διάρκεια του έτους μεταβίβασε στην ΔΕΠΑ Πάγια συνολικού ύψους €11 εκ. Διευκρινίζεται ότι μέχρι το τέλος του 2013, η Εταιρεία είχε μεταβιβάσει στην ΔΕΠΑ συνολικές Επενδύσεις Παγίων ύψους €309,9 εκ.

Τέλος, ολοκλήρωσε τις απαραίτητες ενέργειες για την εύρεση των κατάλληλων κτηρίων και υποδομών, προκειμένου η ΕΠΑ Αττικής με την μετεγκατάστασή της εκεί εντός του 2014, να επιτύχει τον στόχο της σημαντικής μείωσης των εξόδων λειτουργίας και συντήρησης των υποδομών της.

IV. ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ (ΕΠΑ) Α.Ε

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε. είναι ο κατασκευαστής του δικτύου διανομής και παροχής φυσικού αερίου στην περιοχή της Θεσσαλονίκης, σύμφωνα με τη σύμβαση μετόχων που βασίστηκε στο Νόμο 2364/95 όπως αναμορφώθηκε με τον Νόμο 2528/97.

Στην εταιρία συμμετέχει η Δ.Ε.Π.Α. Α.Ε (51% του μετοχικού κεφαλαίου) και η Ιταλική ENI S.p.A. (49% του μετοχικού κεφαλαίου) η οποία ασκεί και τη Διοίκηση (Management). Η ΕΔΑ Α.Ε., αρχικός βασικός μέτοχος της Εταιρείας, απορροφήθηκε από την Δ.Ε.Π.Α. Α.Ε. στις 23 Δεκεμβρίου 2010. Η ENI HELLAS S.p.A, αρχικός μέτοχος μειοψηφίας της Εταιρείας, που αποτελούσε 100% θυγατρική της ENI S.p.A., απορροφήθηκε από την ENI S.p.A στις 17 Οκτωβρίου 2012 με έναρξη ισχύος από 1 Νοεμβρίου 2012.

Τα έσοδα από την πώληση φυσικού αερίου το 2013 ανέρχονται σε 126.586 χιλιάδες ευρώ, σημειώνοντας μείωση 15,3% σε σύγκριση με το έτος 2012 (149.404 χιλιάδες ευρώ). Η εν λόγω μείωση οφείλεται κατά κύριο λόγο στο χαμηλότερο όγκο πωλήσεων εξαιτίας των πολύ υψηλότερων θερμοκρασιών από το μέσο όρο. Τα λειτουργικά κέρδη διαμορφώνονται στα 28.594 χιλιάδες ευρώ, έναντι 30.120 χιλιάδων ευρώ το 2012, καταγράφοντας μείωση 1.526 χιλιάδων ευρώ, ήτοι 5,1%. Στη χρήση 2013, η Εταιρεία παρουσίασε κέρδη μετά από φόρους ύψους 21.818 χιλιάδων ευρώ, καταγράφοντας μείωση 11% σε σύγκριση με τα καθαρά κέρδη του 2012 (24.574 χιλιάδες ευρώ). Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα, συμπεριλαμβανομένων των χρηματοοικονομικών στοιχείων διαθέσιμων προς πώληση αυξήθηκαν κατά 3.286 χιλιάδες ευρώ σε σχέση με το έτος 2012 και διαμορφώθηκαν σε 65.995 χιλιάδες ευρώ στις 31.12.2013.

V. ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ (ΕΠΑ) Α.Ε

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ Α.Ε. είναι ο κατασκευαστής του δικτύου διανομής και παροχής φυσικού αερίου στην περιοχή της Θεσσαλίας, σύμφωνα με τη σύμβαση μετόχων που βασίστηκε στο Νόμο 2364/95 όπως αναμορφώθηκε με τον Νόμο 2528/97. Στην εταιρία συμμετέχει η Δ.Ε.Π.Α. Α.Ε (51% του μετοχικού κεφαλαίου) και η Ιταλική ENI S.p.A. (49% του μετοχικού κεφαλαίου) η οποία ασκεί και τη Διοίκηση (Management). Η ΕΔΑ Α.Ε., αρχικός βασικός μέτοχος της Εταιρείας, απορροφήθηκε από την Δ.Ε.Π.Α. Α.Ε. στις 23 Δεκεμβρίου 2010. Η ENI HELLAS S.p.A, αρχικός μέτοχος μειοψηφίας της Εταιρείας, που αποτελούσε 100% θυγατρική της ENI S.p.A., απορροφήθηκε από την ENI S.p.A στις 17 Οκτωβρίου 2012 με έναρξη ισχύος από 1 Νοεμβρίου 2012.

Τα έσοδα από την πώληση φυσικού αερίου το 2013 ανήλθαν σε €61,3 εκ., σημειώνοντας μείωση 20,6% έναντι του 2012. Τα λειτουργικά κέρδη διαμορφώθηκαν στα €13,6 εκ., έναντι €15,9 εκ. το 2012, καταγράφοντας μείωση € 2.271 χιλ. ευρώ ήτοι 14,2%. Στη χρήση 2013, η Εταιρεία παρουσίασε κέρδη μετά από φόρους ύψους €10,3 εκ., καταγράφοντας μείωση 19,7% σε σύγκριση με τα καθαρά κέρδη του 2012. Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα, συμπεριλαμβανομένων των χρηματοοικονομικών στοιχείων διαθέσιμων προς πώληση μειώθηκαν κατά €4.290 χιλιάδες και διαμορφώθηκαν σε €25,3 εκ. στις 31.12.2013. Στις 31.12.2013 οι ενεργοί πελάτες ανέρχονται σε 61.717, ποσοστό αύξησης 11,2% ως προς τον αντίστοιχο αριθμό στο τέλος του 2012.

Κατά τη διάρκεια του 2013, κατασκευάστηκαν περισσότερα από 31 χλμ. νέου δικτύου αγωγών και περισσότερα από 7.200 νέα σημεία αεριοδότησης στους διάφορους δήμους της περιοχής της Θεσσαλίας, με το προοδευτικό σύνολο των κατασκευασθέντων σημείων αεριοδότησης να διαμορφώνεται στα 68.927 στις

31.12.2013. Οι συνολικές πωλήσεις φυσικού αερίου κατά το έτος 2012 ανήλθαν σε 93 εκ. κυβικών μέτρων, μειωμένες κατά ποσοστό 18,7% ως προς το έτος 2012.

Η μείωση των πωλήσεων σε σχέση με το 2012 είναι αποτέλεσμα κατά κύριο λόγο των καλών καιρικών συνθηκών που επικράτησαν κατά τη χειμερινή περίοδο αλλά και της μείωσης της κατανάλωσης στη βιομηχανική κατηγορία.

VI ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΕΘΝΙΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ (ΔΕΣΦΑ) Α.Ε.

Η θυγατρική «Διαχειριστής Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου Α.Ε.» (ΔΕΣΦΑ) έχει ως σκοπό την λειτουργία, συντήρηση, διαχείριση, εκμετάλλευση και ανάπτυξη του Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΕΣΦΑ), όπως αυτό ορίζεται στο Άρθρο 68 του ν. 4001/2011 (ΦΕΚ Α'179 / 22.08.11), και των διασυνδέσεων του προκειμένου το ΕΣΦΑ να είναι οικονομικά αποδοτικό, τεχνικά άρτιο και ολοκληρωμένο και να εξυπηρετούνται οι ανάγκες των χρηστών σε φυσικό αέριο κατά τρόπο ασφαλή, επαρκή, αξιόπιστο και οικονομικά αποδοτικό.

Τα ίδια κεφάλαια του 2012 ανέρχονται σε €808.272,38 χιλ. έναντι €805.218,77 χιλ. της προηγούμενης εταιρικής χρήσης. Τα κέρδη της χρήσης προ φόρων ανήλθαν σε €53,618,97 χιλ.

Τα συνολικά έσοδα της εταιρείας κατά την έβδομη εταιρική χρήση ανήλθαν σε **229.102,02** χιλ. ευρώ, αναλυόμενα ως εξής:

Το κύριο έσοδο από τη χρήση του Ε.Σ.Φ.Α. (τέλος διέλευσης) σε **145.379,01** χιλ. ευρώ. Το έσοδο από εξισορρόπηση φορτίου & αερίου λειτουργίας σε **41.125,99** χιλ. ευρώ, το οποίο αντισταθμίζεται με το αντίστοιχο κόστος στα οργανικά έξοδα της εταιρείας. Το έσοδο από παραγωγή και πώληση ηλεκτρικής ενέργειας στο ΛΑΓΗΕ σε **3.759,04** χιλ. ευρώ. Τα έσοδα από τις μη ρυθμιζόμενες υπηρεσίες και τα οποία ενδεικτικά είναι υπηρεσίες για τη λειτουργία και συντήρηση δικτύων διανομής μέσης και χαμηλής πίεσης, υπηρεσίες όσμησης, κ.λπ. ανήλθαν σε **3.857,57** χιλ. ευρώ. Τα λοιπά έσοδα, όπως έσοδα από επιστροφή χρημάτων από το Ταμείο Παρακαταθηκών & Δανείων σύμφωνα με το ν. 2282/2001 αρ. 10 περί δεκαετούς παραγραφής (δουλείες αγωγού), από πιστωτικούς τόκους τοποθέτησης διαθεσίμων κλπ. ανήλθαν σε **22.785,95** χιλ. ευρώ. Τα ανόργανα έσοδα της εταιρείας (πιστωτικές συναλλαγματικές διαφορές και αποσβέσεις επιχορηγήσεις για κτήση πάγιων) ανήλθαν σε **12.194,46** χιλ. ευρώ.

Τα περιουσιακά στοιχεία και οι απαιτήσεις / υποχρεώσεις μεταβλήθηκαν σε σχέση με τα υπόλοιπα προηγούμενης χρήσης ως εξής: Οι νέες επενδύσεις σε πάγια περιουσιακά στοιχεία ανήλθαν σε **74.456,81** χιλ. Ευρώ έναντι **60.138,55** χιλ. Ευρώ του 2012. Τα αποθέματα μειώθηκαν κατά **9.246,27** χιλ. ευρώ. Οι απαιτήσεις (τιμολόγηση σε ΔΕΠΑ, ΛΑΓΗΕ, ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ, ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ κλπ.) αυξήθηκαν κατά **1.554,97** χιλ. ευρώ. Τα ταμειακά διαθέσιμα μειώθηκαν κατά **42.594,78** χιλ. ευρώ. Οι υποχρεώσεις (δάνεια, δικαιώματα εργαζομένων βάσει αναλογιστικής μελέτης, κρατικές επιχορηγήσεις, προμηθευτές, φόρος εισοδήματος κλπ) μειώθηκαν κατά **33.289,82** χιλ. Ευρώ.

Εντός του 2013 προχώρησε η διαδικασία ιδιωτικοποίησης της Εταιρείας για την εξαγορά ποσοστού 66% των μετοχών της από την αζέρικη κρατική εταιρεία πετρελαίου SOCAR, κατόπιν και των οριστικών αποφάσεων κατακύρωσης του διαγωνισμού ιδιωτικοποίησης του ΔΕΣΦΑ. Συγκεκριμένα, στις 21.12.2013, υπεγράφη το Σύμφωνο Εξαγοράς (Sales and Purchase Agreement - SPA) μεταξύ των πωλητών ΤΑΙΠΕΔ (31%) /ΕΛΠΕ (35%) και του αγοραστή SOCAR. Η ολοκλήρωση της διαδικασίας υπόκειται στην προϋπόθεση της πιστοποίησης του ΔΕΣΦΑ με τη νέα μετοχική σύνθεση (66% SOCAR, 34% Ελληνικό Δημόσιο), και επειδή η SOCAR δεν ανήκει στην Ε.Ε., απαιτείται πιστοποίηση σύμφωνα με τα άρθρα 10 και 11 της Οδηγίας. Η διαδικασία πιστοποίησης έχει ήδη ξεκινήσει.

Ηράκλειο Αττικής, 28 Μαΐου 2014

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Γεώργιος Σπανούδης

ΔΕΠΑ Α.Ε.

ΧΡΗΣΗ 2013

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ (ΠΟΣΑ ΣΕ ΧΙΛΙΑΔΕΣ ΕΥΡΩ)

Α. ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΔΙΑΡΘΡΩΣΕΩΣ

	ΧΡΗΣΗ 2013		ΧΡΗΣΗ 2012	
1 ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	699.591	28,57%	966.273	35,76%
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	2.449.111		2.701.826	
2 ΨΑ ΚΕΦ/ΑΛΙΑ	1.507.445	160,08%	1.399.045	107,39%
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	941.667		1.302.781	
3 ΨΑ ΚΕΦ/ΑΛΙΑ	1.507.445	86,16%	1.399.045	80,61%
ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	1.749.521		1.735.552	
4 ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	699.591	232,91%	966.273	147,75%
ΒΡΑΧΥΠΡΟΣΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	300.376		654.003	
5 ΚΕΦ/ΑΛΙΑ ΚΙΝΗΣΕΩΣ	399.215	57,06%	312.270	32,32%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	699.591		966.273	

Β. ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΣΕΩΣ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

6 ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΒΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ	129.855	8,16%	87.361	4,50%
ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	1.591.138		1.941.651	
7 ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ ΠΡΟΦΟΡΩΝ	156.470	10,38%	111.008	7,93%
ΨΑ ΚΕΦ/ΑΛΙΑ	1.507.445		1.399.045	
8 ΜΙΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ	103.288	6,49%	142.143	7,32%
ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	1.591.138		1.941.651	
9 ΜΙΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ	103.288	6,94%	142.143	7,90%
ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	1.487.849		1.799.508	
10 ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	1.591.138	105,55%	1.941.651	138,78%
ΨΑ ΚΕΦ/ΑΛΙΑ	1.507.445		1.399.045	

Γ. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ

11 ΝΕΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	30.704	135,99%	40.392	183,62%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΑΥΤΟΚΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΣ	22.578		21.998	
12 ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΕΛΑΤΕΣ	479.677	X 360	766.687	X 360
ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΜΕ ΠΙΣΤΩΣΗ	1.553.759	111,14 ΗΜΕΡΕΣ	1.905.915	144,82 ΗΜΕΡΕΣ

ΟΜΙΛΟΣ ΔΕΠΑ

ΧΡΗΣΗ 2013

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ (ΠΟΣΑ ΣΕ ΧΙΛΙΑΔΕΣ ΕΥΡΩ)

Α. ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΔΙΑΡΘΡΩΣΕΩΣ

	ΧΡΗΣΗ 2013		ΧΡΗΣΗ 2012	
1 ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	748.996	23,48%	1.074.848	30,92%
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	3.189.561		3.476.270	
2 ΨΑ ΚΕΦ/ΑΛΙΑ	1.721.083	117,20%	1.610.219	86,29%
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	1.468.478		1.866.051	
3 ΨΑ ΚΕΦ/ΑΛΙΑ	1.721.083	70,52%	1.610.219	67,05%
ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	2.440.565		2.401.422	
4 ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	748.996	273,50%	1.074.848	156,91%
ΒΡΑΧΥΠΡΟΣΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	273.859		684.999	
5 ΚΕΦ/ΑΛΙΑ ΚΙΝΗΣΕΩΣ	475.137	63,44%	399.849	36,27%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	748.996		1.074.848	

Β. ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΣΕΩΣ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

6 ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΒΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ	154.863	9,97%	145.067	7,71%
ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	1.553.479		1.881.505	
7 ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ ΠΡΟΦΟΡΩΝ	178.799	10,39%	162.796	10,11%
ΨΑ ΚΕΦ/ΑΛΙΑ	1.721.083		1.610.219	
8 ΜΙΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ	179.704	11,57%	269.766	14,34%
ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	1.553.479		1.881.505	
9 ΜΙΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ	179.704	13,08%	269.766	16,74%
ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	1.373.776		1.611.739	
10 ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	1.553.479	90,26%	1.881.505	116,85%
ΨΑ ΚΕΦ/ΑΛΙΑ	1.721.083		1.610.219	

Γ. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ

11 ΝΕΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	105.161	144,28%	100.531	148,30%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΑΥΤΟΚΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΣ	72.887		67.787	
12 ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΕΛΑΤΕΣ	456.986	X 360	758.518	X 360
ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΜΕ ΠΙΣΤΩΣΗ	1.516.100	108,51 ΗΜΕΡΕΣ	1.845.769	147,94 ΗΜΕΡΕΣ